

VUOSIRAPORTTI 2025

FINNISH MINERALS GROUP



Sisältö

Vuosikatsaus 2025

Avainluvut ja vuoden päätapahtumat	5
Toimitusjohtajan katsaus	7
Omistukset ja kehityshankkeet	9
Strategiset kestävyystavoitteet	11
Verojalanjälki	12

Vastuullisuusraportti

Yleiset tiedot	14
Ympäristövastuu	32
Sosiaalinen vastuu	40
Hallintotapa	44

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Sisällysluettelo	47
Toimintakertomus	48
Konsernitilinpäätös (IFRS)	62
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	95



Finnish Minerals Group

VUOSI 2025



LYHYESTI

Visio

+ Materiaaleja ilmasto-
neutraaliuden saavuttamiseksi

Missio

+ Kotimaisten mineraalien arvon
vastuullinen maksimointi

Arvomme

Rohkeus

Rehellisyys

Uteliaisuus

Välittäminen

Strategiset tavoitteet

- +** Luomme arvoa aktiivisella omistajuudella
- +** Nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun
- +** Kehitämme kestäviä liiketoimintoja
- +** Olemme tiennäyttäjä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle

AVAINLUVUT 2025

FINNISH MINERALS GROUP -KONSERNI*

Liikevaihto milj. eur

556,4

2024: 544,5

Käyttökate milj. eur

74,2

2024: 62,2

Henkilöstö 31.12.



2024 2025

Liiketulos milj. eur

-44,0

2024: -18,9

Tase milj. eur

1 616,9

2024: 1 565,5

FINNISH MINERALS GROUP OY

Liikevaihto milj. eur

2,3

2024: 2,4

Käyttökate milj. eur

-6,2

2024: 0,2

Henkilöstö 31.12.



2024 2025

Liiketulos milj. eur

-6,6

2024: -4,3

Tase milj. eur

868,5

2024: 731,1

*Sis. Terrafame Oy ja Sokli Holding Oy tytäryhtiöineen sekä Finnish Battery Chemicals Oy

VUODEN 2025 PÄÄTAPAHTUMAT

Tytäryhtiömme Terrafame saavuttaa kultatason ensimmäisessä EcoVadis-vastuullisuus-arvioinnissaan.

Euroopan komissio myöntää kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA) mukaisen strategisen hankkeen statuksen Terrafamen Kolmisopen esiintymälle sekä Keliberin litiumhankkeelle.

Suomen ensimmäisen katodi-aktiivimateriaalitehtaan peruskivi muurataan ja rakentaminen alkaa. Investoinnin suuruus on noin EUR 800 miljoonaa.

Keliberin litiumjalostamon käyttöönoton valmistelut etenevät. Rikastamon kylmäkoeajot käynnistyvät.

Finnish Minerals Group ilmoittaa, että siitä tulee akkuvalmistaja IONCOR Oy:n enemmistöomistaja 70 %:n osuudella vuoden 2026 alussa.

Sokli Oy jättää ympäristö- ja vesitalouslupahakemuksen viranomaiselle Savukoskella sijaitsevan kaivoshankkeen koetoiminnasta.

Suuret suomalaiset kaivosyhtiöt esittävät yhdessä ratkaisuja kaivos-mineraaliveron muuttamiseksi työpaikkojen ja investointien säilyttämiseksi.

TAMMIKUU

HELMIKUU

MAALISKUU

HUHTIKUU

TOUKOKUU

KESÄKUU

HEINÄKUU

ELOKUU

SYYSKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU

Terrafame sopii suurimpien omistajiensa kanssa EUR 100 milj. rahoitusjärjestelystä lähivuosien investointiohjelman rahoittamiseksi. Järjestely koostuu EUR 50 milj. osakslainasta ja EUR 50 milj. oman pääoman ehtoisesta rahoitussitoumuksesta.

CNGR Advanced Material päättää vetäytyä Haminaan suunnitellusta prekursoritehdashankkeesta haastavan markkinatilanteen vuoksi.

Yhtiön nimi muuttuu ja on nyt Finnish Minerals Group Oy (ent. Suomen Malmijalostus Oy).

DI Antti Koulumies aloittaa Terrafamen toimitusjohtajana.

Terrafame julkaisee strategian vuosille 2026–2030. Tavoitteena on uudistaa metallipuolituotteiden tuotantologiikkaa, alentaa akkukemikaalien tuotantokustannuksia sekä selvittää mahdollisuuksia uusien tuotteiden tuotannon käynnistämiseen.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

KOHTI SEURAAVAA KYMMENTÄ VUOTTA

Mineraaleja tarvitaan yhä enemmän vihreään siirtymään ja puolustusteollisuuteen.

Vuotta 2025 leimasi kriittisten raaka-aineiden ennennäkemätön geopolitisoituminen, kun Eurooppa, Kiina ja Yhdysvallat taistelivat raaka-aineista. Euroopan omavaraisuudesta puhuttiin yhä vahvemmin. Samaan aikaan markkinatilanne metalleissa ja akkumateriaaleissa pysyi haastavana.

Otimme vuoden aikana useita merkittäviä edistysaskelaita. Kotkassa käynnistimme Suomen ensimmäisen katodiaktiivimateriaalin tuotantolaitoksen rakentamisen. Yli 800 miljoonan euron investointi tähtää tuotannon käynnistymiseen vuonna 2027 ja palvelee akkukenttien valmistajia. Lisäksi vahvistimme arvoketjun loppupäätä: meistä tulee 2026 alusta lukien akkujärjestelmiä suunnittelevan ja valmistavan IONCORin enemmistöomistaja. Edistimme myös

Soklin kaivos Hanketta kohti seuraavaa kannattavuusselvityksen vaihetta. Sokli parantaisi Suomen huoltovarmuutta sekä asemaa strategisten raaka-aineiden tuottajana. Terrafame vahvisti rahoitusasemaansa investointien mahdollistamiseksi ja uudisti merkittävästi strategiaansa.

Sääntely-ympäristössä nähtiin sekä rakentavia että huolestuttavia signaaleja. 2024 voimaan astunut EU:n kriittisiä raaka-aineita koskeva asetus luo tärkeille hankkeille ennakoitavuutta ja nopeuttaa lupamenettelyjä. Suomessa kaivosten verotusta koskevat päätökset kallistuivat vuoden aikana kuitenkin väärään suuntaan. Kun mineraaleja tarvitaan puhtaaseen siirtymään ja puolustukseen enemmän kuin koskaan, Suomelle ja EU:lle on entistä tärkeämpää varmistaa kaivosten toimintaedellytykset.

Vuosi 2025 oli Finnish Minerals Groupille kymmenes toimintavuosi. Vuosikymmenessä olemme rakentaneet Suomeen akkuarvoketjun perustan ja katsomme edelleen eteenpäin.

Suomella on vahva mineraalipotentiali ja maailmanluokan osaaminen, jotka voimme valjastaa kestävä kasvun ja teollisen

uudistumisen tueksi. Yhdessä kumppaneidemme kanssa edistämme investointeja, jotta Suomi säilyttää vahvan asemansa eurooppalaisessa kaivos- ja akkuteollisuudessa.

Seuraavaksi viemme Kotkan katodimateriaali-hankkeen tuotantoon ja vahvistamme IONCORin kautta uuden osaamisen syntymistä Suomeen. Luotsaamme Soklia kohti seuraavia vaiheita ja vahvistamme Terrafamen avulla kestävästi tuotettujen akkukemikaalien toimitusvarmuutta.

Kiitän lämpimästi henkilöstöä, omistajaa, asiakkaita ja kumppaneita ensimmäisestä vuosikymmenestä. Työ Euroopan johtavassa kaivosmaassa jatkuu vastuullisesti.

MATTI HIETANEN
toimitusjohtaja
Finnish Minerals Group Oy



AKKUARVOKETJU

Akkuarvoketjun vaiheet ulottuvat mineraaliraaka-aineiden hankinnasta kierrätykseen.



RAAKA-AINEET

Kaivoksista saadaan raaka-aineita akkuarvoketjun tarpeisiin. Louhitusta malmista erotetaan akkuteollisuudessa tarvittavia nikkeliä, kobolttia, litiumia, grafiittia, mangaania, rautaa ja fosfaattia.



AKKUMATERIAALIT

Kemikaaleista valmistetaan prekursori- ja katodiaktiivimateriaaleja. Näiden lisäksi akkujen valmistukseen tarvitaan anodi-, elektrolyytti- ja separaattorimateriaaleja.



UUSIOKÄYTTÖ JA KIERRÄTYS

Käytettyjen akkujen metallit kierrätetään ja käytetään uudelleen raaka-aineina akkuarvoketjussa.



KEMIKAALIT JA SUOLAT

Raaka-aineet jalostetaan mm. nikkeli- ja kobolttisulfaateiksi ja litiumhydroksidiksi, joita tarvitaan akkumateriaalien valmistukseen.



KENNO JA PAKETTI

Akkumateriaaleja hyödynnetään akkukennojen valmistukseen. Kennoista kootaan moduuleja ja akkupaketteja eri sovelluksiin, kuten sähköajoneuvoihin.

pCAM prekursorimateriaali: litiumioniakun katodiaktiivimateriaalin esiaste

CAM katodiaktiivimateriaali: tuote, jota käytetään akkukennon arvokkaimman osan, katodin, valmistukseen

anodi katodin vastinpari: määrittää akun latausnopeutta ja -sykliä määrää

Liiketoiminta

OMISTUKSET JA
KEHITYS-
HANKKEET

OMISTUSOSUUS

56,2 %

Tuotteet:
nikkeli-, koboltti-
ja ammoniumsulfaatit sekä
nikkeli-koboltti-, sinkki-
ja kuparisulfidit ja uraani

Terrafame

- Euroopan komissio myönsi kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA) mukaisen strategisen hankkeen statuksen Terrafamen Kolmisopen malmiesiintymälle. Yhtiön Kuusilammen ja Kolmisopen malmiot muodostavat Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat.
- Terrafame ottaa malmista talteen nikkeliä, kobolttia, sinkkiä, kuparia ja luonnonuraania. Nikkeli ja koboltti jalostetaan yhtiön akku-kemikaalitehtaalla sähköajoneuvojen akuissa käytettäviksi akkukemikaaleiksi. Sinkkiä hyödynnetään laajasti ruostumattoman teräksen valmistukseen ja kuparia metallien jatkojalostukseen. Myös uraani toimitetaan jalostettavaksi, minkä jälkeen se käytetään polttoaineena ydinenergian tuotannossa.
- Yhtiö sopi suurimpien omistajiensa kanssa 100 miljoonan euron rahoitusjärjestystä lähivuosien investointiohjelman rahoittamiseksi.
- Terrafamen hallituksen puheenjohtajana aloitti 15.5.2025 Markku Teräsvasara.
- Antti Koulumies aloitti Terrafamen uutena toimitusjohtajana 1.9.2025.
- Loppuvuodesta valmistui strategiapäivitys vuosille 2026–2030. Tavoitteena on uudistaa toimintaa, tehostaa prosesseja ja hakea kasvua uusista tuotteista.
- Terrafame saavutti kultatason ensimmäisessä EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissaan, jossa tarkasteltiin ympäristöasioita, työtä ja ihmisoikeuksia, toiminnan eettisyyttä ja hankintojen vastuullisuutta.
- Yhtiö teki uuden nikkelin tuotantoennätyksen viimeisellä vuosineljänneksellä ja koko vuoden tasolla.



OMISTUSOSUUS

20,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
litiumhydroksidi

Keliber

- Portfolioyhtiömme Keliber on kaivos- ja akkukemi-kaaliyhtiö, jonka tavoitteena on tuottaa akkulaatuista litiumhydroksidia Euroopan markkinalle. Toiminta sijoittuu Kaustisen, Kokkolan ja Kruunupyyn alueille.
- Euroopan komissio myönsi Keliberin litiumhankkeelle kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA) mukaisen strategisen hankkeen statuksen.
- Litiumjalostamon rakennustyöt Kokkolan suurteollisuus-alueella etenivät hyvin ja kylmäkoeajot saatiin tehtyä vuodenvaihteeseen mennessä.
- Päivänevalla sijaitsevan rikastamon rakennustyöt saatiin lähes valmiiksi ja kylmäkoeajot etenivät hyvin.
- Yhtiön investoinnit



OMISTUSOSUUS

100 %

Mahdollisia tuotteita:
mm. fosfaatti, rauta ja
harvinaiset maametallit

Sokli

- Soklin kaivoshankkeessa jatkettiin geologisia koekairauksia, prosessikokeita, ympäristötarkkailua ja luontokartoituksia sekä aktiivista sidosryhmätyötä.
- Yhtiö jätti viranomaiselle ympäristö- ja vesitalous-lupahakemuksen kaivoshankkeen koetoiminnasta. Suunnitelmat käsittävät koelouhoksen ja -rikastamon sekä niihin liittyvän vesienhallinnan ja rikastushiekan käsittelyn.
- Loppuvuonna valmistui Scoping Study, jossa määriteltiin hankkeen taloudelliset ja tekniset päälinjat.
- Mineraalivarantoarvion päivitys valmistui loppuvuonna. Sokli voisi tuottaa vähintään 10 % harvinaisten maametallien määrästä, joka Euroopassa tarvitaan kestopagneettien valmistukseen vuosittain ja jopa yli 20 % Euroopan vuotuisesta fosfaatin tarpeesta.
- Taloustutkimuksen tekemän kyselyn tulosten mukaan enemmistö savukoskelaisista kannattaa kaivoksen avaamista Sokliin.

Liiketoiminta

OMISTUKSET JA KEHITYS- HANKKEET



OMISTUSOSUUS

30,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
katodiaktiivimateriaali
(CAM)

Easpring Finland New Materials Oy

- Osakkuusyhtiömme rakentaa CAM-tehdasta Kotkaan Keltakallion teollisuusalueelle. CAMia tarvitaan muun muassa sähköautoissa ja energian varastoinnissa hyödynnettävien akkujen valmistuksessa.
- Tehtaan peruskivi muurattiin huhtikuussa ja rakennuksen runko valmistui loppuvuonna. Päärakennus on kooltaan 36 000 neliömetriä. Tehdastontille nousee myös varastoja ja muita apurakennuksia.
- Business Finland myönsi EUR 115 miljoonan investointiavustuksen tehtaan rakentamiselle.
- Valmistuessaan tehdas on Suomen ensimmäinen katodiaktiivimateriaalitehdas.
- Ensivaiheen 60 000 tonnin vuosituotantokapasiteetti kattaisi yli 750 000 täyssähköauton CAM-tarpeen ja työllistäisi noin 270 henkilöä.



OMISTUSOSUUS

49,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
laitos, joka kierrättää purkuve-
sien natriumsulfaattia teollisuus-
hyödykkeiksi

Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy

- Yhtiö kehittää käsittely- ja talteenottoteknologiaa natriumsulfaattipitoisille jätevesille, joita syntyy mm. kaivoksilla sekä perkursorituotannossa.
- Teknologia perustuu bipolaariseen elektrodialyysiin (BPED), jonka avulla purkuvesien natriumsulfaattia voidaan kierrättää teollisuudessa käytettäviksi kemikaalihyödykkeiksi.
- Talteenottoteknologian pilotointi käynnistettiin vuoden aikana kumppanin kanssa.

**Muut kehityshankkeet**

- Jatkoimme prekursorimateriaalin (pCAM) tuottamiseen tähtäävän hankkeen edellytysten selvittämistä. Hankekumppanimme CNGR Advanced Material vetäytyi Haminaan suunnitellusta tehdashankkeesta keväällä haastavan markkinatilanteen vuoksi. Haminan tehdas sai huhtikuussa Vaasan hallinto-oikeudelta ratkaisun, joka salli toiminnan käynnistämisen tietyin ehdoin. Hallinto-oikeuden päätöksestä jätettyihin valituksiin ei saatu korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisua vuoden 2025 aikana.
- Vuoden lopussa päättyi FMG:n ja Epsilon Advanced Materialsin välinen sopimus, jonka puitteissa osapuolet selvittivät anodimateriaalihankkeen perustamista Vaasaan.

STRATEGISET KESTÄVYYSTAVOITTEEMME

TEEMA		OLENNAISTA	TAVOITE	KPI	2025 LÄHTÖTILANNE
Ilmasto Ilmaston- muutoksen hillintä ja energia		FMG:n portfolioyhtiöiden tuotanto ja hankkeet auttavat sähköistämään liikennettä ja leikkaamaan kasvihuonekaasupäästöjä.	Ilmastonmuutoksen hillintä integroidaan portfolioyhtiöiden strategioihin ja liiketoimintasuunnitelmiin.	Operatiiviset portfolioyhtiöt raportoivat FMG:lle päästövähennästä ja sen taloudellisesta vaikutuksesta. • CO ₂ ekv./ tuotettu tonni, osuus pienenee vuosittain scopeissa 1–2	Operatiivinen yhtiö Terrafame: • Sijaintiperusteinen 1,7 t CO ₂ ekv./ tuotettu tonni • Markkinaperusteinen 2,7 t CO ₂ ekv./ tuotettu tonni
Biodiversiteetti Vähennämisen suorat vaikutustekijät ja vaikutukset ekosysteemeihin		Kaivostoiminta tarvitsee laajoja maa-alueita, millä on vaikutusta lajeihin ja ekosysteemeihin.	Kaivosportfolioyhtiöissä laaditaan toimenpidesuunnitelmat biologisen monimuotoisuuden säilyttämiseksi.	Jos yhtiö on tunnistanut biodiversiteettiin liittyviä riskejä, sillä on myös toimenpidesuunnitelma niiden mitigoimiseksi. • 100-prosenttisesti hoidettu v:sta 2025	Konserni valmistelee suunnitelman v. 2026. Terrafamella on luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä koskeva toimintaohje. Yhtiö tarkentaa tavoitteitaan v. 2027. Sokli on arvioinut riskejä. Toimenpiteet suunnitellaan osana esiselvitystä. Keliberillä on luonnon monimuotoisuuden suoje-lusuunnitelma. Yhtiö laatii Net Positive -suunnitelman osana Sibanye-Stillwater-konsernia.
Resurssien käyttö ja kiertotalous Sisään- ja ulos- virtaukset sekä jäte		Toimintamme on primääriraaka-aineen varassa, mutta prosessien sisäisellä kierrätyksellä ja kiertotalousratkaisuilla voidaan ehkäistä jätteen syntyä ja vastata EU-tavoitteisiin.	Kierrätysmateriaalien käyttö kuuluu portfolioyhtiöiden liiketoimintaan.	Sulfideja, kemikaaleja tai akkumateriaaleja tuottavat portfolioyhtiöt hyödyntävät tuotannossaan kierrätysmateriaalia. • %/ tuotettu tonni, osuus kasvaa vuosittain	• 0 %
Työolot Terveys ja turvallisuus		Korkea työterveyden ja -turvallisuuden taso edistää hyvinvointia ja työssä viihtymistä.	Portfolioyhtiöiden työturvallisuus pysyy rakentamishankkeet mukaan lukien korkealla tasolla.	• Konsernin työvoima: LTIFR alle 5 ja laskeva • Konsernin urakoitsijat: LTIFR alle 5 ja laskeva • Osakkuusyhtiöt: LTIFR alle 5 ja laskeva	• Konsernin työvoima: LTIFR 2,0 • Konsernin urakoitsijat: LTIFR 1,6 • Osakkuusyhtiöt: LTIFR 6,7
Oma teema Uudet työpaikat		Kaivos- ja akkuarvoketjun hankkeiden kautta ihmisille syntyy työtä ja toimeentuloa.	Portfolioyhtiöiden uusista teollisuushankkeista syntyy Suomeen työpaikkoja.	Tavoite 2027: • Suorat työpaikat: Keliber 250 + Easpring Finland New Materials (CAM-hanke) 270 htv:tä • Epäsuorat työpaikat: 5000 htv:tä	• Omat ja urakoitsijoiden kautta syntyneet suorat työpaikat hankkeiden rakentamisvaiheissa n. 1200 henkilötyövuotta (htv). • Epäsuorat työpaikat lasketaan tuotantovaiheessa.
Yhteisöt Sidosryhmätyö		Aktiivinen sidosryhmätyö ja avoimuus lisäävät molemminpuolista ymmärrystä ja myönteistä suhtautumista yhtiöihin ja hankkeisiin.	Portfolioyhtiöiden teollisuushankkeissa ja -toiminnassa käydään suunnitelmallista vuoropuhelua sidosryhmien kanssa.	Yhtiöt järjestävät naapuritilaisuuksia, joissa kerrotaan hankkeen etenemisestä keskustellen. • Vähintään 2 naapuritilaisuutta per yhtiö vuodessa	Kaikki yhtiöt järjestivät naapuritilaisuuksia. Toteuman keskiarvo oli yli 2.
Liiketoiminnan harjoittaminen Kumppanuudet		Teollisuushankkeiden teknologia-kumppanit tulee arvioida huolellisesti myös ESG-näkökulmista.	Teknologiakumppaneiden arviointiin hyödynnetään FMG:n prosessia ennen sitovien sopimusten allekirjoittamista.	• Toteutuu 100-prosenttisesti vuositasolla	Toteuma 100 %

VEROJALANJÄLKI

RAPORTOIMME VEROJALANJÄLJESTÄMME KONSERNITASOLLA

Merkittävimmät verotusta koskevat asiat käsitellään konserniyhtiöiden hallituksissa osakeyhtiölain mukaisesti.

Verojalanjäljestä raportointi ja veroihin varautuminen ovat osa Finnish Minerals Group -konsernin vastuullisuusvaatimuksia. Konserniyhtiöt ovat sitoutuneet noudattamaan verolainsäädäntöä lakien, määräysten sekä emoyhtiön valtio-omistajan antamien ohjeiden ohella.

Hoidamme verojen maksamisen ja veroja koskevat ilmoitukset oikea-aikaisesti. Tarvittaessa hyödynnämme parasta mahdollista ulkopuolista asiantuntemusta täydentämään henkilöstön osaamista.

Merkittävimmät verotusta koskevat asiat käsitellään konserniyhtiöiden hallituksissa osakeyhtiölain mukaisesti. Konserniyhtiöiden

toimitusjohtajat vastaavat yhtiöiden veroasioiden organisoinnista. Vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti konsernilla tai konserniimme kuuluvilla yhtiöillä ei ole veroetuihin tähtäävää toimintaa tai omaisuutta ulkomailla.

Verojalanjälkeä koskevan raportoinnin ulkopuolelle olemme jättäneet palkkakustannuksiin sisältyvät pakolliset vakuutusmaksut. Nämä palkkoihin suoraan liittyvät vakuutusmaksut on vakuutusten luonteen takia käsitelty suorina palkkakuluina. Konserni ei myöskään raportoi vähäisiä ulkomaanmatka- ja koulutuskuluihin sisältyviä arvonlisäveroja osana verojalanjälkeä. Finnish Minerals Groupille ja Terrafamelle on kertynyt ensimmäisiltä toimintavuosilta verotuksessa vähennyskelpoisia tappioita. Siten yhtiöille ei ole vielä syntynyt verotettavaa tuloa. Muuta verokulua on syntynyt kuitenkin huomattava määrä toimintaan liittyvistä arvonlisävero-, energia- ja polttoaineveroista. Lisäksi yhtiöt ovat maksaneet omaisuuden hankintaan ja omistamiseen liittyviä tavanomaisia veroja.

Konserniyhtiöiden maksettavat verot yhteensä Suomessa

	Tuhatta euroa	
	2025	2024
Maksettavat verot		
Välittömästi maksettavat verot	2 469	2 544
Tuloverot	0	0
Varainsiirtoverot	6	11
Kiinteistöverot	658	701
Työnantajan sairausvakuutusmaksut	962	607
Tullit	506	823
Viranomaismaksut	337	403
Välillisesti maksettavat verot	14 843	13 889
Valmisteverot, netto (sis. kaivosvero)	13 666	13 007
Vakuutusmaksuvero	1 177	879
Jätevero	0	13
Kerättävät ja tilitettävät verot	-64 120	-44 493
Ennakonpidätykset	12 849	12 367
Arvonlisäverot, netto	-76 969	-56 861
Yhteensä	-46 808	-28 050
Veroerien suhde liikevaihtoon	-8,49 %	-5,15 %

Finnish Minerals Group

VUOSI 2025

VASTUULLISUUS- RAPORTTI

Yleiset tiedot

Laadintaperiaatteet	14
Kestävyyden hallinto	15
Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	17
Olenneiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	22
Yleiset tiedonantovaatimukset	28

Ympäristövastuu

E1 – Ilmastonmuutos	32
E4 – Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	35
E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	37

Sosiaalinen vastuu

S1 Oma työvoima	40
-----------------------	----

Hallintotapa

G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen	44
--	----

+ ESRS 2 Yleiset tiedot

BP-1

Laatimisperiaatteet

Raportointivuonna 2025 Finnish Minerals Group -konserniin (FMG) kuuluivat konsernin emoyhtiö Finnish Minerals Group Oy, Terrafame Oy (sis. Terrafame Alueverkko Oy), Sokli Holding Oy (sis. Sokli Oy), Finnish Battery Chemicals Oy sekä Finnish Battery Chemicals pCAM Oy. Emoyhtiön perustehtävänä on kehittää kaivos- ja akkuarvoketjua Suomessa ja missiona maksimoida kotimaisten mineraalien arvo vastuullisesti. Visiona on tarjota materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi. Tuemme työllämme liikenteen sähköistämistä ja päästöjen minimoimista.

Konserni ei ole vuonna 2025 kuulunut EU:n kestävyysraportointisääntelyn piiriin. Tämä raportti on laadittu hyödyntäen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) periaatteita sekä European Financial Reporting Advisory Groupin (EFRAG) julkaisemia eurooppalaisia kestävyysraportointistandardeja (European Sustainability Reporting Standards, ESRS), jotka ovat ohjanneet raportin sisältöä ja rakennetta.

Tämä on konsernin toinen vastuullisuusraportti, jossa sovelletaan ESRS-viitekehystä. Raportti on laadittu vapaaehtoisesti ja erillään toimintakertomuksesta. Sitä ei ole varmennettu, eikä se ole konsernin emoyhtiön hallituksen hyväksymä. Yhtiön toimiva johto on hyväksynyt raportin julkaistavaksi. Raportointijakso on tilikausi 1.1.2025–31.12.2025 eli sama kuin FMG:n taloudellisessa raportoinnissa. Raportointi kattaa koko konsernin, ellei raportoitavien tietojen yhteydessä ole toisin mainittu.

Konsernin olennaiset kestävyysteemat selvitettiin ensimmäistä kertaa CSRD:n kaksoisolennaisuuden mukaisesti vuonna 2024. Analyysin perusteella tunnistettiin ja hyväksyttiin liiketoimintaympäristön, liiketoiminnan ja sidosryhmien kannalta keskeiset raportoitavat kestävyysaiheet. Nyt raportoitavat aiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat vuonna 2025 päivitettyyn analyysiin. Tytäryhtiö Terrafame on tehnyt oman olennaisuusanalyysinsä, jonka tuloksia on verrattu ristiin emoyhtiön analyysin kanssa.

Olennaisuusanalyysistä ja sen tuloksista kerrotaan tarkemmin kohdassa **IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista ja IRO-2 Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**.

BP-2

Erityistiedot, mikäli yritys käyttää vaiheittaisen raportoinnin mahdollisuuksia

Vuoden 2025 raportoinnissa on huomioitu EFRAGin julkaisema ESRS-kokonaisuuden yksinkertaistettu versio (Simplification Omnibus Package), joka korvaa vuonna 2023 julkaistut alkuperäiset ESRS-standardit.

Olemme tunnistaneeet arvoketjuun liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tällä hetkellä emme kuitenkaan pysty raportoimaan kattavia mittareita koko arvoketjun osalta. Raportoimme saatavilla olevat tiedot, ja olemme käynnistäneet toimenpiteitä tiedonkeruun laajentamiseksi ja parantamiseksi.

Eri aihealueita koskevat laatimisperiaatteet kerrotaan kunkin osion yhteydessä, jos ne poikkeavat yllä mainitusta. Osakkuusyritykset on huomioitu operatiivisen päätösvallan ja olennaisuusanalyysin mukaisesti.

Epäsuorien lähteiden käyttö Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa

Olennaisin osa konsernin kasvihuonekaasupäästöistä syntyy tytäryhtiö Terrafamen toiminnasta. Terrafame laskee arvoketjusta ja hankinnoista aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt käyttäen ns. hybridilaskentaa, jossa hyödynnetään osittain tosiasiallisia määriä, osittain suoraan toimittajilta saatavia päästötietoja sekä ostolaskuista saatavia pohjatietoja (spend-based methodology).

Tosiasiallisten määrien muuntamisessa kasvihuonekaasupäästöiksi käytetään yleisesti hyväksyttyjä päästökertoimia. Ostolaskuihin perustuvassa laskennassa päästöt arvioidaan käyttäen toimintaan liittyvää ostolaskulla esitettyä rahallista arvoa ja kertomalla se yleisesti hyväksytyllä päästökertoimella.

Tunnistamme, että ostolaskupohjaisten tulosten tarkkuuteen liittyy epävarmuutta, koska laskennassa käytettävät ostolaskut eivät erittele kaikkia kasvihuonekaasujen päästölaskennassa tarvittavia eriä. Tämän vuoksi ostolaskupohjalta esitetyt scope 3 -päästömäärät voivat joiltain osin olla vääristyneitä.

Vuonna 2025 Terrafamen kasvihuonekaasupäästöistä suurin osa, 59 prosenttia, koostui Scope 3 -päästöistä. Näistä 72 prosenttia koostuu kategoriasta 1 (ostetut tuotteet ja palvelut). Tästä 64 prosenttia lasketaan tuotannossa käytettyjen kemikaalien toteutuneiden määrien ja osittain suoraan toimittajilta saatujen päästökertoimien perusteella. Kattegoria 1 -päästöistä 36 prosenttia lasketaan ostolaskuihin perustuvalla menetelmällä. Kaikista Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä yhteensä 22 prosenttia lasketaan ostolaskujen perusteella.

Kestävyyden hallinto

Seuraavassa käsitellään hallinnointia kestävyyden näkökulmasta.

GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikoissa

Konsernin emoyhtiö on osakeyhtiö, jossa ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiökokous. Hallitus huolehtii hallinnon järjestämisestä. Yhtiön operatiivisesta johtamisesta vastaa toimitusjohtaja. Noudatamme hallinnoinnissamme ja päätöksenteossamme yhtiöjärjestystä sekä osakeyhtiölakia ja muuta voimassa olevaa lainsäädäntöä. Lisäksi meitä ohjaavat valtioneuvoston omistajapolitiittinen periaatepäätös sekä yhtiön hallituksen vahvistamat toimintapolitiikat, ohjeet ja sitoumukset. Omistajaohjauksestamme vastasi vuonna 2025 valtioneuvoston kanslia, joka on antanut yhtiötä koskevan toimiohjeen. Sokli Oy toimi vuonna 2025 osana emoyhtiön linjaorganisaatiota ja emoyhtiötä ohjaavat lait, politiikat ja ohjeet koskivat sitä ilman erillistä päätöstä.

Terrafame Oy on Suomessa rekisteröity listaamaton yhtiö. Yhtiö ottaa hallinnoinnissaan soveltuvin osin huomioon Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n voimassa olevan listayhtiöiden hallinnointikoodin vaatimukset. Hallinnointikoodi kokonaisuudessaan on saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi.

Hallitus

Konsernin emoyhtiö FMG:n ja tytäryhtiö Terrafamen hallinnosta ja toiminnasta vastaavat näiden yhtiökokoukset, hallitukset ja toimitusjohtajat. Korkeimmat kestävyydestä vastaavat tahot ovat yhtiöiden hallitukset, jotka vastaavat yhtiön johtamisesta sekä sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukset noudattavat toiminnassaan työjärjestystä, johon on kirjattu hallituksen ja sen valiokuntien keskeiset tehtävät ja toiminta-periaatteet. Konserniyhtiöiden hallitukset hyväksyvät niiden toimintaa koskevat periaatteet ja ohjeet. Emoyhtiön kestävää liiketoimintaa koskevia periaatteita on määritelty eettisten toimintaperiaatteiden (Code of Ethics) lisäksi mm. seuraavissa hallituksen vahvistamissa politiikoissa ja toimintaperiaatteissa, joita päivitetään, mikä toiminnassa tapahtuu olennaisia muutoksia:

- kestävyyspolitiikka
- ihmisoikeuspolitiikka
- henkilöstö- ja palkitsemispolitiikka
- riskienhallintapolitiikka
- taloussääntö
- lähipiiripolitiikka
- viestintäpolitiikka

Emoyhtiön hallitukseen kuului 31.12.2025 kahdeksan (8) jäsentä, joista 62,5 prosenttia on miehiä (5) ja 37,5 prosenttia naisia (3). Jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous lähtökohtaisesti vuoden mittaiseksi, seuraa-vaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti kestäväksi toimikaudeksi. Yhtiökokous valitsee myös hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksessa ei ole yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia henkilöitä eikä työntekijöiden edustusta. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Yksi jäsen ei ole riippumaton osakkeenomistajasta.

Tarkemmat tiedot emoyhtiön hallituksen jäsenistä ansioluetteloineen löytyvät verkkosivustoltamme osoit-teesta mineralsgroup.fi kohdasta Yhtiö – Hallitus.

Hallituksen jäsen	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Koulutus	Päätyö vuonna 2025	Jäsen alkaen
Jan Lång, puheenjohtaja	1957	Suomen	KTM	hallitusammattilainen	2024
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	1962	Suomen	Ins.	hallitusammattilainen	2022
Ilpo Korhonen	1964	Suomen	Ins., eMBA	hallitusammattilainen	2019
Riku Kytömäki	1971	Suomen	DI	toimitusjohtaja, Oilon Group Oy	2024
Ilona Lundström	1976	Suomen	HT	hallitusammattilainen	2024
Jukka Ohtola	1967	Suomen	KTM, CEFA	finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia	2021
Minna Smedsten	1976	Suomen	KTM	talousjohtaja, Folkhälsan	2024
Taru Uotila	1970	Suomen	OTM	johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj	2024

Tiedot emoyhtiön hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä jäsenten osallistumisesta kokouksiin sekä palkkioista vuonna 2025 löytyvät konsernin vuosiraportin toimintakertomusosioista.

Tiedot tytäryhtiö Terrafamen hallinnoinnista ja hallintoelinten kokoonpanosta on saatavilla Terrafamen verkkosivustolta osoitteesta terrafame.fi kohdasta Yritys > Hallinnointi, josta löytyy myös viimeisin selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Monimuotoisuus

Konsernin emoyhtiön ja Terrafamen hallitusten kokoonpanoissa on edustettuna monialaista ja monipuolista kokemusta sekä kotimaisesta että kansainvälisestä yritystoiminnasta, johtamisesta ja hyvästä hallintotavasta

eri toimialoilla, kuten teräs-, metalli-, metsä- ja konepajateollisuudesta. Myös hallitusten jäsenten monipuoliset koulutustaustat ovat tukena konsernin liiketoimintatavoitteiden saavuttamisessa.

Valiokunnat

Hallitukset ovat nimittäneet keskuudestaan jäsenet eri valiokuntiin. Tarkastusvaliokunnat käsittelevät mm. taloudellista raportointia, investointeja, rahoitusta ja riskienhallintaa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnat valmistelevat palkitsemisjärjestelmät ja ylimmän johdon nimitykset. Emoyhtiön vastuullisuusvaliokunnan tehtävänä on valmistella ja tukea vastuullisuuspolitiikan jalkauttamista sekä arvioida säännöllisesti politiikan ajantasaisuutta ja valmistella tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäviksi.

Tilikauden 2025 aikana konsernin emoyhtiön valiokunnissa käsiteltiin mm. seuraavia kestävyyyteen liittyviä aiheita:

- kestävyysraportointi ja kaksoisolennaisuusanalyysi
- tulospalkkiojärjestelmät ja -toteumat
- hankkeiden vastuullisuusasiat
- riskienhallinta
- politiikat
- epäkohtailmoitukset

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Emoyhtiön hallitus hyväksyy konsernin strategiset kestävyystavoitteet ja toimitusjohtaja vastaa kestävyystavoitteiden toimeenpanosta. Tavoitteissa etenemisestä raportoidaan vuosiraportissa. Johtoryhmä tai sen eri jäsenet käsittelevät vastuullisuutta ennen kuin ajankohtaisia asioita esitellään hallitukselle. Omistajaohjausministeri, omistajaohjausosaston edustajat ja emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja keskustelevat säännöllisesti FMG:n strategian toteuttamisesta ja hankkeisiin liittyvistä asioista. Esittelijänä toimii yhtiön toimitusjohtaja.

Tilikauden 2025 aikana johtoryhmän kokouksissa käsiteltiin johdon ja kestävyydestä vastaavien asiantuntijoiden esittelystä mm. seuraavia kestävyyyteen liittyviä aihealueita:

- kestävyysraportointi ja kaksoisolennaisuusanalyysi
- vastuullisuustavoitteet
- työyhteisön kehittäminen
- tasa-arvo ja yhdenvertaisuus
- tulospalkkiojärjestelmät
- riskienhallinta
- politiikat

Kestävyysden hallinto



Hallituksen ja toimitusjohtajan käytössä oleva kestävyysasioihin liittyvä osaaminen

FMG:n ylin johto ja hallitus arvioivat yhtiön organisaatorakennetta sekä osaamista ja kyvykkyyttä säännöllisesti. Samalla arvioidaan myös kestävyysseikkoihin varattuja resursseja ja osaamista. Hallitus ja toimitusjohtaja hyödyntävät yhtiön omaa yritysvastuu- ja kestävyysasiantuntemusta, ja tarvittaessa yhtiö käyttää ulkopuolisia ESG-asiantuntijoita.

Vuonna 2025 yhtiön kestävyystyötä kehittämään perustettiin poikki organisaation toimiva ESG-asiantuntijaryhmä, johon kuuluvat eri projektien ESG-vastaavat. Ryhmän tavoitteena on tuoda ESG-osaamista projekteihin, seurata kestävyystavoitteiden toteutumista ja tukea kestävyysraportoinnin kehittämistä. ESG-ryhmä kokoontuu noin kerran kvartaalissa. Ryhmän jäsenille sekä tietyille johtoryhmän jäsenille järjestettiin vuoden aikana kestävyyskoulutusta ulkopuolisen asiantuntijan avulla. Kestävyysasioihin liittyvää asiantuntijaosaamista kasvatettiin myös osallistumalla muihin vastuullisuus- ja kestävyysaiheisiin seminaareihin ja koulutuksiin.

GOV-2

Kestävyyyteen liittyvän suorituskvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Konserniyhtiöt seuraavat kannustin- eli palkitsemisjärjestelmien rakentamisessa valtioneuvoston omistaja-poliittista periaatepäätöstä. Valtio-omistaja edellyttää yritysvastuutavoitteiden sisällyttämistä johdon palkitsemiseen. Palkitsemisjärjestelmien valmistelu on yhtiöiden hallitusten vastuulla ja valmistelusta huolehtivat hallitusten henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnat. Palkitsemiseen voi kuulua lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisinsenttiivejä.

Valtion erityistehtäväyhtiönä FMG:n johdon tavoitteiden saavuttamisen mukainen palkitseminen voi olla vuosittain enintään 15 prosenttia maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, enimmäismäärä voi olla 30 prosenttia. Valtio-omistajan ohjeiston mukaisesti konserni-yhtiöt keskittyvät palkitsemisjärjestelmissään kilpailukyyn kannalta olennaisten kestävyystavoitteiden edistämiseen. Vuonna 2025 emoyhtiön palkitsemisen kestävyystavoitteet liittyivät myös johdon osalta erityisesti ilmastomuutokseen, työturvallisuuteen, ja ympäristöluvitukseen, ja niiden painoarvo yhtiötason suoriutumisen mittaristossa oli 38 prosenttia.

Terrafamen ylimmän johdon lyhyen aikavälin yhtiötason kestävyystavoitteet liittyivät vuonna 2025 työturvallisuuteen, ja niiden painoarvo mittaristossa oli 10 prosenttia. Pitkän aikavälin yhtiötason tavoitteissa Terrafamen ylimmällä johdolla oli ympäristötavoitteita 20 prosentin painoarvolla. Lisäksi Terrafame voi hyödyntää kestävyystavoitteita johtoon kuuluvien henkilöiden henkilökohtaisissa tavoitteissa.

Konserniyhtiöiden hallitusten palkitseminen koostuu kiinteästä palkkiosta ja kokouspalkkioista. Erillisiä kannustinjärjestelmiä ei ole käytössä.

GOV-3

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Konsernissa käytetään erilaisia huolellisuusprosesseja (due diligence), joiden avulla arvioidaan mahdollisia riskejä liittyen liiketoimintaan, esimerkiksi hankkeiden ympäristövaikutuksiin, olennaisiin ihmisoikeusasioihin, lakien ja säädösten noudattamista ja liiketoiminnan kestävään harjoittamiseen. Huolellisuusprosessien kokonaisuuden kehittämistä jatkettiin vuonna 2025.

FMG integroi huolellisuusvelvoitteen hallintotapaansa ja strategiaansa seuraamalla soveltuvien osin listamattomien yhtiöiden hallinnointikoodia ja sisällyttämällä kestävyden osaksi toimintaansa. Huolellisuusvelvoitteen toteutumista tukee vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien jatkuvan arvioinnin ja tunnistamisen sisällyttäminen yhtiön prosesseihin ja politiikkoihin.

Kestävyttä koskevista konsernin due diligence -prosesseista on kerrottu raportin kappaleessa **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen**.

GOV-4

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnissa

Kestävyysraportoinnissa noudatetaan lakisääteisen raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja. FMG-konserniin kuuluvien yhtiöiden sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen järjestämisestä vastaavat kunkin yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Emoyhtiö FMG:n hallitus hyväksyy konsernin riskienhallintapolitiikan, jonka päivitystarvetta tarkastellaan vuosittain.

Emoyhtiöllä on sisäisen tarkastuksen toimiohje, jonka on hyväksynyt yhtiön hallitus. Sisäinen tarkastus on olennainen osa konsernin riskienhallinnan organisoitumista, ja siinä noudatetaan IIA:n (The Institute of

Internal Auditors) standardeja sekä eettisiä ohjeita. Konsernin riskipolitiikka päivitetään vuosittain. Kestävyysraportointia tekevät erityisesti kestävyysraportointiin ja standardeihin perehtyneet henkilöt.

Emoyhtiössä vastuullisuusvaliokunta arvioi säännöllisesti kestävyyspolitiikan ajantasaisuutta ja valmistelee tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi se valmistelee ja arvioi konsernin vastuullisuuskriteerejä sekä niitä koskevia raportointikäytäntöjä.

Konserniyhtiöt noudattavat omaa toimintaansa koskevia ympäristö-, kemikaali- ja muita lupia sekä sisäisiä ohjeistuksia. FMG huolehtii osaltaan omistajana siitä, että sen tytäryhtiöissä on asianmukainen EHS-organisaatio, -seuranta ja toimintamallit sekä pyrkii huolehtimaan, että käytännöt toteutuvat sen osakkuusyhtiöissä.

Olennaiset riskit ja niiden hallinta on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin luvussa **IRO-2 Kestävyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden hallinta**.

Strategia

SBM-1

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Suomen valtio on antanut konsernin emoyhtiölle yhteiskunnallisesti merkittävän perustehtävän kehittää kaivos- ja akkuarvoketjua Suomessa. Missionamme on maksimoida kotimaisten mineraalien arvo vastuullisesti ja visionamme on tarjota materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi. Tuemme työllämme liikenteen sähköistämistä ja päästöjen minimoimista.

Haemme sijoituksillamme yhteiskunnallista vaikuttavuutta, kehitämme osaltamme arvoketjua yhä vastuullisemmaksi ja kannamme kehitystyömme ja sijoitustemme kautta vastuuta ympäristöstä ja ilmastosta.

Valtion omistus- ja kehitysyhtiönä toimimme strategiaamme mukaisesti:

1. Luomme arvoa aktiivisella omistajuudella.
2. Nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun.
3. Kehitämme kestäviä liiketoimintoja.
4. Olemme tiennäyttävä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle.

Tytäryhtiö Terrafamen tuottamat akkukemikaalit ja emoyhtiön osakkuusyhtiöiden tulevaisuudessa tuottamat akkumateriaalit ovat ilmastomuutoksen hillinnän kannalta keskeisiä, sillä ne mahdollistavat fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämisen.

Konsernin toimintaympäristöön vaikuttavat kestävyysasioissa esimerkiksi muuttuva sääntely erityisesti ympäristöasioissa, akkuarvoketjun rooli ilmastomuutoksen hillinnässä, eurooppalaisen omavaraisuuden

tavoittelu strategisissa ja kriittisissä raaka-aineissa sekä geopolittiset muutokset. Konsernitason kestävyys-tavoitteet asettaa emoyhtiö. Tavoitteiden saavuttaminen kytkeytyy investointien toteutumiseen, arvoketjun eri toimijoiden yhteistyöhön sekä parhaan saatavilla olevan osaamisen ja teknologian hyödyntämiseen.

Finnish Minerals Group -konsernin kestävyystavoitteet

Aihe	Tavoite
Ilmasto Ilmastonmuutoksen hillintä ja energia	Ilmastonmuutoksen hillintä integroidaan yhtiöiden strategioihin ja liiketoimintasuunnitelmiin.
Biodiversiteetti Vähentämisen suorat vaikutustekijät ja vaikutukset ekosysteemien tilaan ja laajuuteen	Kaivosportfolioyhtiöissä laaditaan toimenpidesuunnitelmat biologisen monimuotoisuuden säilyttämiseksi.
Resurssien käyttö ja kiertotalous	Kierrätysmateriaalien käyttö kuuluu portfolioyhtiöiden liiketoimintaan.
Työolot	Portfolioyhtiöiden työturvallisuus pysyy rakentamishankkeet mukaan lukien korkealla tasolla.
Oma teema Uudet työpaikat	Konsernin uusista teollisuushankkeista syntyy Suomeen työpaikkoja.
Yhteisöt	Portfolioyhtiöiden teollisuushankkeissa ja -toiminnassa käydään suunnitelmallista vuoropuhelua sidosryhmien kanssa.
Liiketoiminta Kumppanuudet	FMG:n teknologiakumppaneiden arviointiin hyödynnetään yhtiön kuvaamaa prosessia ennen sitovien sopimusten allekirjoittamista.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Konsernin emoyhtiö Finnish Minerals Group Oy on Suomen valtion kokonaan omistama erityistehtäväyhtiö, jonka tehtävänä on hallinnoida valtion kaivosalan omistuksia ja kehittää kotimaista akkuarvoketjua. Emoyhtiö toimii sijoitus- ja kehitysyhtiönä kaivos- ja akkualan teollisuushankkeissa yhdessä kumppaniyrittäjänsä kanssa.

Arvoketjumme kattaa sekä alkupään toimijoita, kuten energian ja raaka-aineiden toimittajat, että loppupään toimijoita, kuten akkujen valmistajat sekä akkujen kierrätykseen erikoistuneet yritykset. Konserni toimii arvo-ketjussa kaivos- ja akkumateriaalihankkeiden valmistelijana sekä kaivos- ja jalostustoiminnan harjoittajana.

Vuonna 2025 konserniin kuuluivat emoyhtiön lisäksi:

- Terrafame Oy (omistusosuus 56,1 %), joka tuottaa akkukemikaaleja ja metalleja Sotkamossa
- Sokli Holding Oy tytäryhtiöineen (omistusosuus 100,0 %), joka kehittää kaivoshanketta Savukoskella
- Finnish Battery Chemicals Oy (omistusosuus 100,0 %), akkuarvoketjun investointeja valmisteleva hankeyhtiö

- Finnish Battery Chemicals pCAM Oy (omistusosuus 100,0 %), hankeyhtiö prekursorituotannon mahdollisuuksien kartoittamiseen

Osakkuusyhtiöitämme olivat:

- Easpring Finland New Materials Oy (omistusosuus 30,0 %), joka tähtää katodiaktiivimateriaalin tuotantoon Kotkassa
- Keliber Oy (omistusosuus 20,0 %), joka valmistelee litiumhydroksidin tuotantoa Kokkolassa, Kaustisella ja Kruunupyssä
- Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy (omistusosuus 49,0 %), jonka tavoitteena on kehittää purkuvesien natriumsulfaattia teollisuushyödykkeiksi kierrättävä laitos.

Toimintamme lähtökohtana on luoda arvoa aktiivisella omistajuudella. Portfolioyhtiöihin nimeämämme hallitusjäsenet vaikuttavat osakkuusyhtiöiden hallituksissa sekä hallitusten valiokunnissa ohjaamalla strate-gista päätöksentekoa. Tuomme yhteistyöhön taloudellista ja operatiivista tukea. Arvioimme osakkuusyhtiöiden suoritusta ja kehittymistä esimerkiksi tuotantoon ja työturvallisuuteen liittyvillä mittareilla. Tuomme hankkeisiin myös osaamista mm. EU:n ja kansallisen tason vastuullisuusvaatimuksista. Osakkuusyhtiömme toimivat Suomen lainsäädännön mukaisesti.

FMG:n teollisuushankkeilla on kansantaloudellisia vaikutuksia mm. niiden synnyttämien työpaikkojen ja vientitulojen sekä uusien arvoketjujen ja ekosysteemien synnyn kautta. Merkittävimmät tapahtumat raportointi-vuodelta on kuvattu konsernin toimintakertomuksen luvussa **Finnish Minerals Group Oy:n operatiivinen toiminta**. Taloudellista kehitystä on kuvattu Konsernitilinpäätöksessä.

Finnish Minerals Group -konsernin arvoketju ja keskeiset toiminnot kestävyysnäkökulmasta



SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Konsernin yhtiöt ovat säännöllisessä vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa ja kehittävät toimintaansa palautteen pohjalta. Vuoden aikana olimme aktiivisesti mukana keskusteluissa sidosryhmien kanssa erityisesti niillä paikkakunnilla, joilla konsernilla on omaa toimintaa tai suunnitteilla olevia hankkeita. Sidosryhmäyhteistyön tavoitteena on mm. antaa ajantasaista tietoa toiminnasta ja suunnitelmista, lisätä hankkeiden paikallista sosiaalista hyväksyttävyyttä ja kerätä eri tahojen näkemyksiä hankkeiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi. Keskeisten sidosryhmien näkemyksiä ja etuja käsiteltiin emoyhtiön johtoryhmän ja hallituksen kokouksissa sekä valtio-omistajan kanssa pidetyissä säännöllisissä tapaamisissa.

Keskeisten sidosryhmien etuja ja näkemyksiä strategiaan, liiketoimintamalliin ja olennaisiin vaikutuksiin on otettu huomioon mm. seuraavilla tavoilla:

- tekemällä selvityksiä hankkeiden ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista sekä ottamalla tulokset huomioon toiminnan suunnittelussa
- tekemällä luontoselvityksiä sekä tarkkailemalla ympäristön tilaa jatkuvasti vaikutuspiirissä olevilla alueilla
- tekemällä oppilaitosyhteistyötä ja kehittämällä opintopolkuja, joilla vastataan akkualan osaamistarpeisiin
- järjestämällä paikallisesti tiedotus- ja keskustelutilaisuuksia, joissa kuultiin paikallisen väestön ja naapureiden näkemyksiä
- järjestämällä kahdenvälisiä sekä yhteistyöryhmätapaamisia järjestöjen ja elinkeinonharjoittajien kanssa
- osallistumalla tapahtumiin ja tilaisuuksiin, joissa käsitellään akkuarvoketjun hankkeita
- arvioimalla potentiaalisten kumppaneiden soveltuvuutta kestävyysnäkökulmasta
- tarjoamalla henkilöstölle kestävyysaiheisiin liittyvää koulutusta ja mahdollisuuksia kehittyä työssä
- kehittämällä toimintaa henkilöstökyselyiden tulosten pohjalta

Taulukoissa on yhteenvedo konsernin keskeisimmistä sidosryhmistä, niille tärkeistä teemoista, osallistamisesta ja vuorovaikutuksesta.

Sidosryhmä	Sidosryhmille tärkeät teemat	Osallistaminen ja vuorovaikutus 2025
Poliittiset päättäjät, vaikuttajat ja hallinto	Teollisuushankkeiden eteneminen Ilmastonmuutoksen hillintä Luonnon monimuotoisuus Taloudellinen hyvinvointi Työpaikat Paikalliset elinkeinot Yrityskumppaneiden valinta Sosiaalinen toimilupa paikallisesti Lainsäädännön kehittyminen	Tapaamiset ja neuvottelut Tapahtumat, seminaarit ja paneelit Verkkosivustot Vierailut hankepaikkakunnille Julkiset kuulemiset
Asiantuntija- ja tutkimusorganisaatiot	Toiminnan kehittäminen Uudet innovaatiot	Tutkimus- ja hankeyhteistyö Verkkosivustot Vierailut
Teollisuus ja akkuarvoketjun yhtiöt	Lainsäädännön kehittyminen Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys Edelläkävijyys uudella teollisuuden alalla Ilmastonmuutoksen hillintä Työpaikat ja turvallisuus	Kahdenväliset tapaamiset Tapahtumat, seminaarit ja paneelit Eettiset ilmoituskanavat kumppaniyritysten henkilöstöille
Rahoittajat ja sijoittajat	Ilmastonmuutoksen hillintä Yrityskumppaneiden valinta Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys	Kahdenväliset tapaamiset Raporttien koostaminen Verkkosivustot

Sidosryhmä	Sidosryhmille tärkeät teemat	Osallistaminen ja vuorovaikutus 2025
Järjestöt, verkostot ja media	Teollisuushankkeiden eteneminen Ilmastonmuutoksen hillintä Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen Paikalliset työpaikat ja elinkeinot	Tapaamiset ja vierailut Haastattelut ja lausunnot Verkkosivustot Uutiskirjeet
Konserni- ja osakkuusyhtiöt	Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys Osaaminen ja työpaikat Ympäristöasiat laajasti	Tapaamiset ja vierailut Hallitustyö Neuvottelut
Hankkeisiin liittyvät paikalliset ihmiset ja yritykset	Ilmastonmuutoksen hillintä Paikalliset ympäristöasiat Työpaikat ja toimeksiannot Paikalliset elinkeinot Terveys ja turvallisuus Hankkeiden eteneminen	Avoimet keskustelutilaisuudet Vierailut Julkiset kuulemiset Työpaikat, opinnäytetyö- ja harjoittelupaikat Uutiskirjeet Verkkosivustot Palautelomakkeet ja yhteydenotto-ohjeet
Henkilöstö ja johto	Hankkeiden eteneminen ja rahoitus Töiden organisointi Osaamisen kehittäminen Työolot ja työhyvinvointi Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Muut työhön liittyvät oikeudet Turvallisuus	Henkilöstötilaisuudet Henkilöstökyselyt Yhteistoiminta henkilöstön edustajien kanssa Työsuojelu ja työturvallisuushavainnot Kaksoisolennaisuusanalyysi Intranet ja muut sisäiset kanavat Eettiset ilmoituskanavat

SBM-3

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vuorovaikutus strategian, liiketoimintamallin ja taloudellisten vaikutusten kanssa

FMG:n liiketoiminta perustuu kotimaisten mineraalien vastuulliseen hyödyntämiseen ja niiden arvon maksimointiin sekä ilmastomuutoksen hillintään. Strategiamme rakentuu kumppanuuksille. Etsimme teollisuushankkeisiimme kumppaneiksi yrityksiä, jotka ovat jo vakiinnuttaneet toimintansa globaalilla markkinalla ja pystyvät tuomaan yhteistyöhön vankkaa teknologista ja liiketaloudellista osaamista. Tavoitteenamme on pitkäjänteinen yhteistyö vastuullisuuteen panostavien liikekumppaneiden kanssa.

Konsernin olennaiset ympäristövaikutukset liittyvät erityisesti ilmastomuutoksen hillintään ja energian käyttöön, biodiversiteettiin sekä resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Sosiaaliset vaikutukset liittyvät oman työvoiman työoloihin, turvallisuuteen sekä työpaikkoihin ja hallinnolliset vaikutukset poliittiseen vuorovaikutukseen ja lobbaustoimintaan sekä kumppanuuksiin.

Olennaiset taloudelliset riskit, kuten toiminnan dekarbonisoinnin mahdollinen viivästyminen, mahdolliset muut akkuteknologiat, vihreän energian saatavuus ja hinnannousu, jätteiden käsittelykulut, biodiversiteettitavoitteiden vaikutus investointimahdollisuuksiin, työvoiman saatavuus, kumppanuuksiin liittyvät riskit ja sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa strategiaamme, liiketoimintaamme ja investointipäätöksiimme.

Samalla taloudelliset mahdollisuudet, kuten konsernin tuottamat vähähiiliset akkukemikaalit ja -materiaalit sekä kiertotalouden kasvava merkitys akkualalla, EU:n kiertotaloustavoitteet sekä raaka-aineiden omavaraisuustavoitteet, yhtiön toiminnan kannalta suotuisat sääntelymuutokset sekä kumppaneiden teknologia- ja markkina-tuntemus tukevat liiketoimintamme kehittämistä ja kilpailukykyä.

FMG on vastannut näihin tekijöihin mm. jatkuvilla riskikartoituksillaan ja kehittämällä huoletusprosessesja sekä vahvistamalla yhteistyötä arvoketjun kumppaneiden kanssa. Vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimia on kuvattu tarkemmin raportin kunkin teeman kohdalla.

Lisäksi olemme asettaneet konsernille kestävyystavoitteita, jotka ohjaavat sekä liiketoimintaa että strategisia päätöksiämme tulevina vuosina. Kestävyystavoitteet on kuvattu kestävyysraportin kappaleessa **SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju**.

Raportointikaudella konsernin suurin omaisuusera oli tytäryhtiö Terrafame. Tästä syystä Terrafamen toiminnalla on olennaisia vaikutuksia koko konsernin taloudelliseen asemaan, tulokseen ja kassavirtaan. Alla kuvataan konsernin riskejä ja mahdollisuuksia, vaikutusalueita sekä aikajänteitä sekä niiden yhteyttä taloudelliseen suunnitteluun.

Riskit ja mahdollisuudet

- Sääntelyn kiristyminen ja hiilidioksidipäästöjen hinnoittelu voivat lisätä kustannuksia keskipitkällä aikavälillä.
- Hintojen vaihtelu ja toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa hankintakustannuksiin lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.
- Uudet vähäpäästöiset ratkaisut tarjoavat mahdollisuuksia kasvattaa liikevaihtoa ja tulosta pitkällä aikavälillä.

Vaikutusalueet

- Taloudellinen asema:** Mahdolliset investoinnit uusiin teknologioihin voivat kasvattaa taseen pitkäaikaisia varoja, joiden uskotaan tuottavan tulevaisuudessa.
- Taloudellinen tulos:** Energian tai muiden tuotantokomponenttien hintojen muutokset voivat lisätä tai vähentää operatiivisia kustannuksia keskipitkällä aikavälillä.
- Rahavirrat:** Investoinnit vihreään teknologiaan voivat kasvattaa kassavirtojen tarvetta lyhyellä aikavälillä, mutta parantaa kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

Aikajänteet

- Lyhyt aikaväli (< 3 vuotta):** Raaka-aineiden hintavaihtelut, valuuttakurssien muutokset ja toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa kustannuksiin.
- Keskipitkä aikaväli (3–5 vuotta):** Hiilidioksidipäästöjen hinnoittelu ja energian hinnan nousu voivat vaikuttaa kannattavuuteen.
- Pitkä aikaväli (5+ vuotta):** Teknologiset innovaatiot ja vihreät investoinnit voivat luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Riskit ja mahdollisuudet on huomioitu strategisessa suunnittelussa ja investointiohjelmassa. Vuosisuunnitelmassa on varauduttu energian hinnan nousuun ja toimitusketjun häiriöihin lyhyellä aikavälillä. Pitkän aikavälin suunnitelmat sisältävät investointeja vähäpäästöisiin teknologioihin.

Tällä hetkellä ei ole tunnistettu riskejä, jotka aiheuttaisivat olennaisia oikaisuja varojen tai velkojen tase-arvoihin seuraavan tilikauden aikana.

IRO-1

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysi tehtiin ensimmäisen kerran vuonna 2024 konsultin avustamana ja analyysia päivitettiin vuonna 2025. Kestävyysvaikutuksia sekä taloudellisia mahdollisuuksia ja riskejä arvioitiin ESRS 1 -standardin ohjeistuksen ja sen kestävyysteemalistan (ESRS 1, Lisäys A, AR 16) sekä EFRAG:n olennaisuusanalyysiohjeen mukaisesti.

Aluksi tehtiin taustatyö, jossa tarkasteltiin toimialakohtaisia, kaivosteollisuuteen ja akkumateriaalien tuotantoon, kestävyysraportointiin tai muuten toimialaan liittyviä standardeja ja vaatimuksia, joiden avulla kartoitettiin olennaisia teemoja. Näitä olivat mm. IRMAN ohjeet (The Initiative for Responsible Mining Assurance), OECD:n kaivosteollisuutta ja konfliktimineraaleja koskevat ohjeistukset, akkumateriaalien tuotantoa koskeva EU-taksonomia sekä kehitteillä oleva akkupassi. Lisäksi tarkasteltiin tytäryhtiö Terrafamen olennaisuusanalyysia.

Työn alussa vuonna 2024 tehtiin arvoketjutarkastelu, jossa tunnistettiin merkittävimpiä teollisia toimintoja arvoketjun eri osissa. Samalla kartoitettiin keskeiset sidosryhmät, joihin konsernin vaikutukset kohdistuvat, ja arviota syvennettiin keskeisten ulkoisten sidosryhmien haastatteluilla.

Myönteisiä vaikutuksia tunnistettiin ja arvioitiin viisiportaisella asteikolla (1–5) mittakaavan ja todennäköisyyden mukaan. Kielteisiä vaikutuksia tunnistettiin ja arvioitiin viisiportaisella asteikolla vakavuuden (mittakaava, laajuus ja korjattavuus) ja todennäköisyyden mukaan. Olennaisuuden kynnysarvo valittiin siten, että huomionarvoisimmat vaikutukset kuuluvat olennaisten vaikutusten piiriin (kynnysarvo > 3.0).

Vaikutusten arvioinnissa on huomioitu koko arvoketju. Taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia on tunnistettu ja arvioitu kolmesta näkökulmasta: myynti ja kustannukset, investoinnit ja rahoitus. Riskit ja mahdollisuudet on arvioitu suuruuden ja todennäköisyyden näkökulmasta viisiportaisella asteikolla. Suuruuden arvioinnissa on hyödynnetty yhtiön riskien hallinnassa käytettyä euromääräistä skaalaa.

Konsernin emoyhtiön taloudellisia riskejä arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskipolitiikan mukaisesti. Taloudelliset riskit liittyvät sijoitustoimintaan, akkuarvoketjun liiketoimintaan, kilpailukykyyn, valuutta- ja korkoriskeihin sekä rahoitukseen. Arvioinnissa käytetään kriteeristöä, joka koskee vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä. Nämä riskiarviot keskittyvät etenkin nykytilanteeseen ja hankekohtaisiin riskeihin, kun taas olennaisuusanalyysin yhteydessä on tunnistettu pidemmälle tulevaisuuteen kohdistuvia riskejä. Priorisoimme riskejä niiden merkittävyyden mukaan, ja arvioinnissa priorisoidaan niitä liiketoimintoja tai hankkeita, jotka on tunnistettu yritykselle strategisesti tärkeimmiksi. Priorisointia ei näin ollen tehdä riskityypin perusteella. Kestävyysriskit huomioidaan samalla tavalla kuin muut riskit. Monilla vaikutuksilla on yhteys taloudelliseen riskiin tai mahdollisuuteen. Näitä ovat mm. jätteen määrä, ympäristöriskit, hävityskustannukset ja kiertotalouspotentiaalin mahdollisuudet.

Olennaisuusanalyysin päivitys vuonna 2025

Vuonna 2025 konsernin kaksoisolennaisuusanalyysia tarkasteltiin kestävyysraportointiin erikoistuneen konsultin kanssa, ja sitä päivitettiin työpajoissa liiketoimintojen edustajien kanssa vastaamaan nykytilannetta. Päivitetty analyysi esiteltiin konsernin emoyhtiön johtoryhmälle. Lisäksi se käsiteltiin konsernin emoyhtiön tarkastus- ja vastuullisuusvaliokunnissa 26.9.2025.

Syksyllä 2025 emoyhtiön hallituksessa hyväksyttiin konsernin kestävyystavoitteet, jotka linkittyvät olennaisiksi määriteltyihin kestävyysteemoihin. Tavoitteet on esitetty tämän osion luvussa **SBM-1 Strategia, liike-toimintamalli ja arvoketju**. Kestävyystavoitteita käsitellään jatkossa osana FMG:n strategiapäivitysprosessia. Vuonna 2025 aloitimme myös selvitystyön konsernitasoisesta kestävyysraportointityökalusta ja käynnistimme tietopisteiden takana olevan datan jäljitettävyyden kehittämisen. uonna 2025 hallituksen tarkastusvaliokunta sekä emoyhtiön johtoryhmä kävivät riskimatriisin läpi säännöllisesti. Lisäksi hankekohtaisesti tehtiin useita huolellisuustoimenpiteitä.

Sidosryhmä- ja asiantuntijakuulemiset olennaisuusprosessissa

Konsernin todellisia vaikutuksia tunnistetaan, arvioidaan ja seurataan säännöllisellä toimintojen tarkkailulla. Tytäryhtiöissä tehdään päästö- ja ympäristövaikutustarkkailua.

Ulkopuoliset asiantuntijat arvioivat hankkeiden mahdollisia vaikutuksia ympäristövaikutusten arviointimenettelyissä sekä ympäristölupa- ja kemikaaliturvallisuuslupaprosesseissa. Arvioimme myös toimintojemme myönteisiä vaikutuksia mm. työllisyyteen ulkopuolisilla selvityksillä. Nämä arviot keskittyvät paikallisesti niihin maantieteellisiin sijainteihin ja herkkiin kohteisiin, joissa voi olla vaikutuksia tai joissa niillä on suurin vaikutus.

Tietoja vaikutuksista saadaan myös lähiyhteisö- ja asukastapaamisissa, joita järjestetään säännöllisesti, sekä muistutusten kautta. Järjestämme avoimia asukas- ja sidosryhmätapaamisia luvitusprosessien pakollisten tapaamisten lisäksi.

IRO-2

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kestävyysraporttiin sisältyvät tiedonantovaatimukset

Kaksoisolennaisuusarvion tarkastelun lopputuloksena vuonna 2025 tunnistimme olennaisia vaikutuksia viidessä ESRS-standardissa ja niiden aiheissa. Tunnistetut olennaiset vaikutukset ovat todellisia tai mahdollisia, joko negatiivisia tai positiivisia.

Taloudellisia riskejä tunnistettiin viidessä standardissa ja taloudellisia mahdollisuuksia kolmessa standardissa.

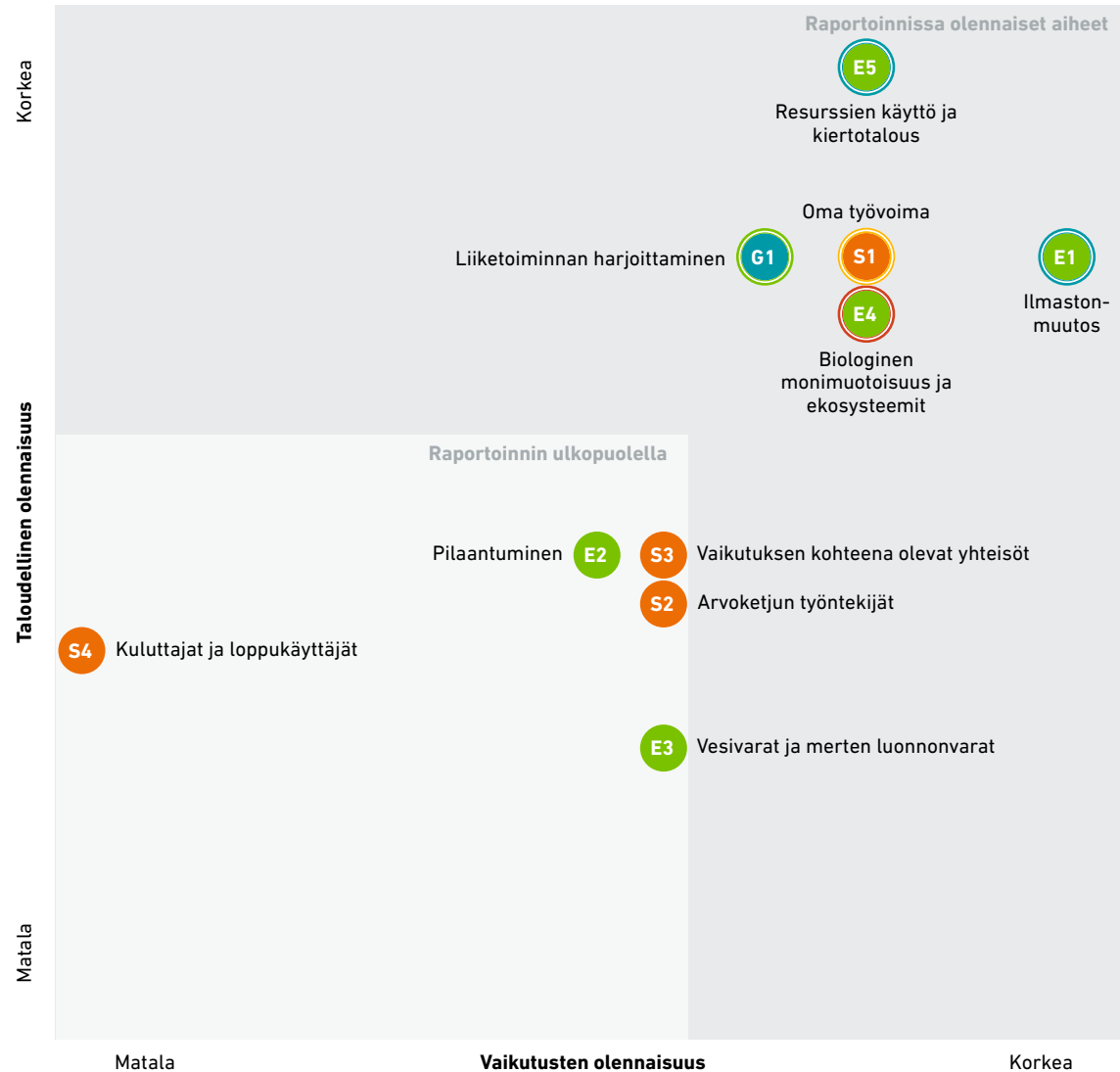
Positiivisia vaikutuksia ja/tai taloudellisia mahdollisuuksia tunnistettiin seuraavissa:

- E1 Ilmastonmuutos
- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous
- S1 Oma työvoima
- G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Kielteisiä vaikutuksia ja/tai taloudellisia riskejä tunnistettiin seuraavissa aiheissa:

- E1 Ilmastonmuutos
- E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous
- S1 Oma työvoima
- G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Finnish Mineral Groupin kaksoisolennaisuusmatriisi 2025



Todelliset vaikutukset keskittyvät etenkin konsernin olemassa olevaan liiketoimintaan ja potentiaaliset vaikutukset toiminnan kasvamiseen tulevaisuudessa. Tarkemmat kuvaukset olennaisuuksista ja aiheista on kerrottu kunkin raportointiteeman omassa kappaleessa.

Konsernille olennaiset kestävyysteemat vuonna 2025 on esitetty oheisessa kuvassa.

Oletukset ja rajaukset

Olennaisuusanalyysin yhteydessä on tehty oletuksia. Kasvihuonekaasupäästöt on oletettu aina vaikutuksiltaan globaaleiksi. Arvoketjun osalta on tunnistettu, että hankintaan liittyvät potentiaaliset vaikutukset ovat globaaleja johtuen toimialan hankintaketjujen laajuudesta. Osakkuusyhtiöistä emoyhtiöön kohdistuvat taloudelliset riskit mm. liikevaihdon ja kustannusten kautta on arvioitu huomioiden emoyhtiön omistusosuus osakkuusyhtiöissä. Olennaisuusanalyysissä ei ole käsitelty IONCOR Oy:n liiketoimintaa, sillä siitä tuli konserniyhtiö vasta tammi-kuussa 2026.

Aikahorisontit

Arvioinnin aikahorisonttina on hyödynnetty hankkeiden toteuttamisen aikahorisonttia:

- lyhyt = < 1 vuosi, 2025–2026
- keskipitkä = 1–5 vuotta, 2027–2029
- pitkä aikaväli = > 5 vuotta, 2029–2050.

- Olennaisia positiivisia ja negatiivisia vaikutuksia
Olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia
- Olennaisia negatiivisia vaikutuksia
Olennaisia riskejä
- Olennaisia positiivisia ja negatiivisia vaikutuksia
Olennaisia riskejä
- Olennaisia positiivisia vaikutuksia
Olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia

Olennaiset vaikutukset

Taulukossa on esitetty konsernin olennaiset kielteiset ja myönteiset vaikutukset, niiden kohdistuminen arvoketjun osiin ja aikahorisontti.

ESRS-standardi	Olennainen aihe	Vaikutus	Luokittelu	Arvoketjun osa	Aikahorisontti
E1 Ilmastonmuutos	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	+ Konsernin hankkeet auttavat sähköistämään liikennettä ja leikkaamaan kasvihuonekaasupäästöjä.	Potentiaallinen	Loppupää	Keskipitkä, pitkä
	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	+ Terrafame tuottaa vähähiilisiä akkukemikaaleja sähköistyvään liikenteeseen. Tämä vähentää liikenteen GHG-päästöjä.	Toteutuva	Loppupää	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	E1.3 Energia	+ Terrafame tuottaa uraania fossiilivapaan energian raaka-aineeksi.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	E1.3 Energia	– Kaivos- ja akkumateriaalituotanto edellyttävät merkittävää energiankäyttöä.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	E4.1 Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	– Kaivostoiminta tarvitsee laajoja maa-alueita, millä on vaikutusta lajeihin ja ekosysteemeihin.	Toteutuva	Oma toiminta, alkupää	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	E4.3 Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	– Kaivostoiminnassa maanmuokkaus ja rakentaminen heikentävät maaperän laatua.	Toteutuva	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
	E4.3 Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	– Kaivostoiminnassa tuotantoalueiden ottaminen teolliseen käyttöön on pysyvä muutos. Maa-alueet suljetaan.	Toteutuva	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	E5.1 Resurssien sisäänvirtaukset, ml. resurssien käyttö	– Kaivostuotanto on primääriraaka-aineen varassa.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
		+ Terrafamella prosessien sivuvirtojen sisäisen kierrätyksen vaikutus jätteen ehkäisyssä on merkittävä. Lisäksi voidaan pienentää tarveaineiden, kuten rikkihapon, ostoja.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	E5.2 Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	+ Kehitysvaiheessa olevalla natriumsulfaatin kiertotalousratkaisulla on suuri potentiaallinen vaikutus kiertotalouteen.	Potentiaallinen	Koko arvoketju	Keskipitkä, pitkä
	E5.3 Jäte	– Kaivostoiminnasta syntyvä sivukiven määrä on merkittävä. Massamäärät ovat paikallisia.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
S1 Oma työvoima	S1.1 Työolot	+ Konsernilla on korkea työterveyden ja -turvallisuuden taso, mikä edistää hyvinvointia ja työssä viihtymistä.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	OMA S1 Uudet työpaikat	+ Kotimaiseen arvoketjuun on syntynyt uusia työpaikkoja Terrafamen akkukemikaalitehtaalle ja uraanin talteenottolaitokselle sekä Keliberin ja Easpring Finlandin rakennusvaiheisiin. Myös kehityshankkeisiin on syntynyt uusia työpaikkoja.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	OMA S1 Uudet työpaikat	+ Kaivos- ja akkualan hankkeista syntyy merkittävä määrä lisää uusia suoria ja välillisiä työpaikkoja.	Potentiaallinen	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	G1.4 Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	+ Poliittiset toimijat saavat tietoa kaivos- ja akkuarvoketjun kehittämisestä, mikä tukee FMG:n erityistehtävän toteuttamista.	Toteutuva	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä

■ Olennaiset taloudelliset riskit ja mahdollisuudet

Taulukossa on esitetty konsernin olennaiset taloudelliset riskit ja mahdollisuudet, niiden kohdistuminen arvoketjun osiin ja aikahorisontti.

ESRS-standardi	Aihe	Riski/mahdollisuus	Luokittelu	Arvoketjun osa	Aikahorisontti
E1 Ilmastonmuutos	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	+ Olemassa olevat ja suunnitellut akkukemikaalit ja – materiaalit ovat vähähiilisiä, millä on positiivinen vaikutus liiketoimintaan.	Mahdollisuus	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	+ Ilmaston lämpötilan nousu edellyttää liikenteen sähköistämistä (ja uusiutuvan energian ratkaisuja). EU:n raaka-aineita koskevien omavaraisuustavoitteiden arvioidaan vaikuttavan positiivisesti myyntiin.	Mahdollisuus	Koko arvoketju	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	– Konsernin toiminnan dekarbonisointi voi viivästyä, koska se vaatii merkittäviä investointeja	Riski	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
	E1.2 Ilmastonmuutoksen hillintä	– Osassa konsernin investointeja kannattavuus voi pitkällä aikavälillä heiketä, jos nikkelpohjaiset litiumioniakut korvautuisivat laajasti toisella teknologialla.	Riski	Oma toiminta	Pitkä
	E1.3 Energia	– Jos vihreän energian saatavuus vaikeutuu ja hinta kohoaa, tuotteiden hiilijalanjälki voi kasvaa, jolloin päästöjä voidaan joutua kompensoimaan.	Riski	Oma toiminta	Pitkä
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	E4.1 Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	– Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen voi pienentää investointimahdollisuuksia, mikä vaikuttaa liiketoiminnan laajuuteen.	Riski	Oma toiminta	Pitkä
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	E5.1 Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	+ Autovalmistajat todennäköisesti arvostavat EU-vaatimusten mukaisesti kierrätysmateriaalia hyödyntäviä tuotteita, mikä voi kasvattaa myyntiä.	Mahdollisuus	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
	E5.1 Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	– Jätteiden käsittelykulut voivat kasvaa.	Riski	Oma toiminta	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
S1 Oma työvoima	Oma S1 Uudet työpaikat	– Tulevaisuudessa sopivaa työvoimaa voi olla haastavaa löytää erityisesti pienille paikkakunnille, millä saattaa olla vaikutusta yritystoimintaan.	Riski	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	G1.4 Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	+ Poliittisilla päätöksillä voidaan edistää arvoketjun kehittämisen taloudellisia edellytyksiä.	Mahdollisuus	Koko arvoketju	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	G1.4 Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	– Poliittisilla päätöksillä voi olla huomattavia negatiivisia vaikutuksia konsernin liiketoimintaedellytyksiin.	Riski	Oma toiminta	Keskipitkä, pitkä
	Oma G1 Kumppanuudet	+ Kumppaneiden teknologia- ja markkinatuntemuksesta ja asiakassuhteista on hyötyä liiketoiminnalle.	Mahdollisuus	Koko arvoketju	Lyhyt, keskipitkä, pitkä
	Oma G1 Kumppanuudet	– Jos kumppaneiden taloudellisen suorituskyvyn arviointi ei ole riittävää, konserniyhtiölle voi syntyä vastapuoliriski.	Riski	Oma toiminta, loppupää	Lyhyt, keskipitkä, pitkä

Kaikki olennaiset vaikutukset liittyvät tiukasti konsernin liiketoimintaan. Ne syntyvät ennen kaikkea tytär- ja osakkuusyhtiöiden teollisessa tuotannossa sekä niihin liittyvissä globaaleissa arvoketjuissa. Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät kielteiset vaikutukset heikentävät tai muuttavat ympäristön tilaa. Niillä on myös välillisiä vaikutuksia ihmisiin. Ihmisiä koskevat vaikutukset näkyvät ennen muuta työvoiman työoloissa. Työturvallisuus on olennainen teollisessa ympäristössä.

Positiivisia vaikutuksia omaan työvoimaan syntyy etenkin teollisen toiminnan aluetaloudellisista vaikutuksista: hankkeet tuovat uusia verotuloja sekä työpaikkoja, voivat lisätä ja parantaa kouluttautumismahdollisuuksia sekä palveluita ja auttaa kehittämään alueen infrastruktuuria.

Negatiivisia vaikutuksia voi syntyä ympäristövaikutusten ja maankäytön kautta. Vaikutuksia voivat olla mm. muutokset lähialueilla, melu, raskas liikenne ja maankäytön muuttuminen teolliseen toimintaan soveltuvaksi. Suurin osa kielteisistä vaikutuksista liittyy jo olemassa olevaan toimintaan.

Myönteisistä vaikutuksista ilmastomuutoksen hillintä parantaa ympäristön tilaa, kun kasvihuonekaasupäästöt vähenevät. Sillä on myös välillisiä vaikutuksia ihmisiin ja luonnon monimuotoisuuteen. Monet vaikutukset ovat jo nyt todellisia, mutta tulevaisuudessa, kun akkumateriaalihankkeet siirtyvät operatiiviseen toimintaan, niiden vaikutus ja merkitys kasvaa entisestään. Sama koskee vaikutusten ulottuvuutta arvoketjuun, oman toiminnan ulkopuolelle.

Luettelo ESRS2-standardin lisäyksessä B luetelluista muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä

Tiedonantovaatimus ja tietopiste		Sijainti kestävyysraportissa / ei-olennaiset tietopisteet
ESRS 2 GOV-1	Hallitusjäsenenten riippumattomuusprosentti	15
ESRS 2 GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	17
ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS E1-1	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä	32
ESRS E1-6	GHG-päästövähennystavoitteet	33
ESRS E1-7	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	33
ESRS E1-7	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	34
ESRS E1-8	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	34
ESRS E1-9	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset	34
ESRS E1-11	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille	Epäolennainen
ESRS E1-11	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski	Epäolennainen
ESRS E1-11	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain	Epäolennainen
ESRS E1-11	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa	Epäolennainen
ESRS E2-4	Ilmaan, veteen ja maaperään päätyvien haitallisten aineiden määrä	Epäolennainen
ESRS E3-1	Veteen liittyvät käytännöt	Epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja tietopiste		Sijainti kestävyysraportissa / ei-olennaiset tietopisteet
ESRS E3-1	Käytäntö tai politiikka, joka kattaa alueet, joilla on vesistövaikutuksia	Epäolennainen
ESRS E3-4	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	Epäolennainen
ESRS E4-5	Toiminnot, joilla on kielteinen vaikutus biodiversiteetille herkkiin alueisiin	<u>36</u>
ESRS E4-2	Politiikka, joka kattaa biodiversiteetiltään herkat alueet tai niiden läheisyydessä sijaitsevat kohteet	<u>35</u>
ESRS E5-5	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	<u>39</u>
ESRS 2 IR0-2	Pakkotyötapauksen riski	Epäolennainen
ESRS 2 IR0-2	Lapsityövoimatapausten riski	Epäolennainen
ESRS 2 GDR-P	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	<u>31</u>
ESRS S1-1	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	<u>40</u>
ESRS S1-1	Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	<u>40</u>
ESRS S1-2	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät, ml. työntekijöihin liittyvät asiat	<u>41</u>
ESRS S1-13	Työtaturmien lukumäärä	<u>42</u>
ESRS S1-13	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	<u>43</u>
ESRS S1-15	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	Epäolennainen
ESRS S1-15	Vuotuinen kokonaispalkkioiden suhdeluku	Epäolennainen
ESRS S1-16	Syrjintätapaukset	Epäolennainen
ESRS S1-16	Ihmisoikeusloukkaukset	Epäolennainen
ESRS S2-1	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	Epäolennainen
ESRS S2-1	Code of conduct	Epäolennainen

Tiedonantovaatimus ja tietopiste		Sijainti kestävyysraportissa / ei-olennaiset tietopisteet
ESRS S3-2	Valitusmekanismi	Epäolennainen
ESRS S2-3	Ihmisoikeustapaukset	Epäolennainen
ESRS G1-1	Politiikat, jotka ovat yhdenmukaisia Yhdistyneiden kansakuntien korruptionvastaisen yleissopimuksen kanssa.	<u>44</u>
ESRS G1-1	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	<u>44</u>
ESRS G1-4	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	Epäolennainen
ESRS G1-4	Toimet korruption- ja lahjonnanvastaisia standardeja koskevien rikkomusten käsittelemiseksi	Epäolennainen
ESRS 2 GOV-1	Hallituksen sukupuolijakauma	<u>15</u>
ESRS E4-5	Maaperän heikentyminen, aavikoituminen, maaperän peittäminen	<u>36</u>
ESRS E4-5	Luonnonlajit ja suojelualueet	<u>36</u>
ESRS E4-2	Kestävän maankäytön ja maatalouden käytännöt tai toimintaperiaatteet.	<u>35</u>
ESRS E4-2	Kestävän merien ja valtamerten käytännöt tai toimintaperiaatteet.	<u>35</u>
ESRS E4-2	Toimintaperiaatteet metsäkadon torjumiseksi	<u>35</u>

Luettelo vastuullisuusraportissa noudatetuista ESRS-tiedonantovaatimuksista

YLEISET TIEDOT

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2	BP-1	Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperusteet	14
ESRS 2	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	14
ESRS 2	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli kestävyysseikoissa	15
ESRS 2	GOV-2	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	16
ESRS 2	GOV-3	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence - prosessista	17
ESRS 2	GOV-4	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	17
ESRS 2	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	17
ESRS 2	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	18
ESRS 2	SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	19
ESRS 2	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	21
ESRS 2	IRO-2	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kestävyysraporttiin sisältyvät tiedonantovaatimukset	22
ESRS 2	GDR-P	Yleinen tiedonantovaatimus toimintaperiaatteille	31
ESRS 2	GDR-A	Yleinen tiedonantovaatimus toimenpiteille ja resursseille	31
ESRS 2	GDR-M	Yleinen tiedonantovaatimus mittareille	31
ESRS 2	GDR-T	Yleinen tiedonantovaatimus tavoitteille	31

ILMASTONMUUTOS

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
E1	E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	32
E1	E1-2	Ilmaston liittyvät riskit ja skenaarioanalyysi	32
E1	E1-3	Ilmastonmuutokseen liittyvä sopeutumiskyky	33
E1	E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	33
E1	E1-5	Ilmastonmuutosta koskevat toimet ja resurssit	33
E1	E1-6	Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet	33
E1	E1-7	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	33
E1	E1-8	Kasvihuonekaasupäästöt	34
E1	E1-9	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	Ei sovellettu
E1	E1-10	Sisäinen hiilen hinnoittelu	Ei sovellettu

BIOLOGINEN MONIMUOTOISUUS JA EKOSYSTEEMIT

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
E4	E4-1	Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien siirtymäsuunnitelma	35
E4	E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	35
E4	E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	36
E4	E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	36
E4	E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	36
E4	E4-6	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitut taloudelliset vaikutukset	Ei sovellettu

RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
E5	E5.IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	37
E5	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	37
E5	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	37
E5	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	37
E5	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	37
E5	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	38

OMA TYÖVOIMA

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
S1	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	40
S1	S1-2	Yhteydenpito oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa, kanavat huolenaiheiden tai tarpeiden esittämiseen sekä korjaavat lähestymistavat	41
S1	S1-3	Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet ja resurssit	41
S1	S1-4	Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet	42
S1	S1-5	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	43
S1	S1-6	Yrityksen muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Ei sovellettu
S1	S1-7	Työehtosopimusten kattavuus ja sosiaalinen vuoropuhelu	Ei sovellettu
S1	S1-8	Monimuotoisuuden mittarit	Ei sovellettu
S1	S1-9	Riittävä palkka	Ei sovellettu
S1	S1-10	Sosiaalinen suojelu	Ei sovellettu
S1	S1-11	Vammaiset henkilöt	Ei sovellettu
S1	S1-12	Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen mittarit	Ei sovellettu
S1	S1-13	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	43
S1	S1-14	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Ei sovellettu
S1	S1-15	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Ei sovellettu
S1	S1-16	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Ei sovellettu

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Sivu
G1	G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet	44
G1	G1-2	Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet	44
G1	G1-3	Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet	Ei sovellettu
G1	G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Ei sovellettu
G1	G1-5	Poliittiseen vaikuttamiseen liittyvät mittarit, mukaan lukien lobbaustoiminta	44
G1	G1-6	Maksukäytäntöihin liittyvät mittarit	Ei sovellettu
G1	OMA	Kumppanuudet	45

GDR-P Yleinen tiedonantovaatimus toimintaperiaatteille

Konsernin emoyhtiö hyödyntää vastuullisuuden käsikirjana ISO 26000 -standardia, joka ohjaa meitä mm. oikeusjärjestyksen kunnioittamiseen, eettiseen toimintaan ja vastuun ottamiseen. Ohjeisto perustuu kokonaisvaltaiseen lähestymistapaan, jonka ytimessä on organisaation oma hallintotapa. Kehitämme yhteiskunta-vastuutamme myös valtioneuvoston omistajapoliittisen periaatepäätöksen perustalta ja linkitämme työtämme YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Tavoitteenamme on tunnistaa eri tilanteissa oma vastuumme sekä sidosryhmät, joihin toiminnallamme voi olla vaikutusta.

Konserniin kuuluvat Terrafame ja Sokli noudattavat kaivosalan suomalaisen vastuujärjestelmän (Towards Sustainable Mining Suomi, TSM Suomi) periaatteita. TSM-standardiin perustuva vastuujärjestelmä käsittää kaivoksille, malminetsintään ja hankevaiheessa oleville yhtiöille laadittuja vastuullisuuden arviointityökaluja. Tytäryhtiö Terrafame on mukana myös Kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelmassa ja integroi YK:n Global Compact -aloitteen mukaisia perusarvoja toimintaansa.

Emoyhtiön eettinen ohjeistus (Code of Ethics) sekä yhtiön hallituksen hyväksymät politiikat ja toimintaohjeet koskevat suoraan myös kokonaan omistamiamme tytäryhtiöitä. Sijoitusportfoliossamme olevien yhtiöiden toiminnan järjestämisestä vastaavat näiden yhtiöiden hallitukset.

Emoyhtiön kestävä liiketoiminnan eettiset toimintaperiaatteet koskevat oman työmme lisäksi yhteistyötä palveluiden ja tavaroiden toimittajien kanssa. Edellytämme sijoitusportfoliossamme olevilta yrityksiltä eettistä liiketoimintaa. Lisäksi olemme määritelleet yritys vastuun periaatteet palveluiden ja tavaroiden toimittajille. Lisäksi vastuullisuutta käsitellään mm. seuraavissa hallituksen vahvistamissa politiikoissa ja toimintaperiaatteissa:

- kestävyyspolitiikka
- ihmisoikeuspolitiikka
- henkilöstö- ja palkitsemispolitiikka
- riskienhallintapolitiikka
- taloussääntö
- lähipiiripolitiikka
- viestintäpolitiikka

GDR-A Yleinen tiedonantovaatimus toimenpiteille ja resursseille

Emme toistaiseksi raportoi toimiin ja toimintasuunnitelmiin liittyviä toiminta- ja/tai pääomamenoja. Kustannuksia koskeva arviointimme on vielä kesken.

GDR-M Yleinen tiedonantovaatimus mittareille

Kestävyyden mittareita on esitetty teemakohtaisissa osioissa mahdollisuuksien mukaan. Työmme on tältä osin vielä kesken.

GDR-T Yleinen tiedonantovaatimus tavoitteille

Konserni on asettanut vuonna 2025 strategiset kestävyystavoitteet, jotka kuvataan osiossa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Teemakohtaisten tavoitteiden asettaminen on vielä kesken ja työtä jatketaan tulevina vuosina. Tämän raportin teemakohtaisissa osioissa kuvataan tähän mennessä tunnistetut painopistealueet ja suunnitellut toimenpiteet.

+ E1 – Ilmastomuutos

Ilmastomuutoksella on merkittävä rooli konsernin toiminnassa. Strategiamme perustuu puhtaan siirtymän edistämiseen ja ilmastomuutoksen hillitsemiseen vaikuttamalla liikenteen päästöihin. Suhtaudumme ilmastomuutokseen vakavasti ja pyrimme vähentämään omia päästöjämme. Ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyy meillä ympäristövaikutuksia, taloudellisia mahdollisuuksia ja riskejä, jotka on esitetty taulukossa. Energian osalta olemme tunnistaneeet positiivisia ja kielteisiä vaikutuksia ja taloudellisia riskejä. Ilmastomuutokseen sopeutuminen ei noussut olennaiseksi teemaksi, mutta siihen liittyviä asioita on käsitelty myös tässä raportin osassa. Olennaisuusanalyysin prosessia on kuvattu raportin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Ilmastomuutoksen hillintä	+ Konsernin tuotanto ja hankkeet auttavat sähköistämään liikennettä ja leikkaamaan kasvihuonekaasupäästöjä.	Konsernin toiminnan dekarbonisointi voi viivästyä, koska se vaatii merkittäviä investointeja. Osassa konsernin investointeja kannattavuus voi pitkällä aikavälillä heiketä, jos nikkelpohjaiset litiumioniakut korvautuisivat laajasti toisella teknologialla.	Olemassa olevat ja suunnitellut akkukemikaalit ja -materiaalit ovat vähähiilisiä, millä on positiivinen vaikutus liiketoimintaan. Ilmaston lämpötilan nousu edellyttää liikenteen sähköistämistä ja uusiutuvan energian ratkaisuja. EU:n raaka-aineita koskevien omavaraisuustavoitteiden arvioidaan vaikuttavan positiivisesti myyntiin.
Energia	+ Terrafame tuottaa uraania fossiilivapaan energian raaka-aineeksi. – Kaivos- ja akkumateriaalituotanto edellyttävät merkittävää energiankäyttöä.	Jos vihreän energian saatavuus vaikeutuu ja hinta kohoaa, tuotteiden hiilijalanjälki voi kasvaa, jolloin päästöjä voidaan joutua kompensoimaan.	–

E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Konsernin strategia ja liiketoimintamalli vastaavat pitkälti ilmastomuutoksen kansainvälisiin tavoitteisiin. Konsernimme yhtiöt ottavat päätöksenteossaan ja toiminnassaan huomioon Suomen valtion tavoitteen hiilineutraaliudesta. Konsernin emoyhtiö on vuonna 2024 aloittanut ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman alustavan laatimisen, jonka valmistelua jatketaan. Vuonna 2025 päivitettiin konsernin kestävyystavoitteet, joita käsitellään tarkemmin kohdassa **E1-6**. Konsernilla tai osakkuusyhtiöillämme ei ole öljyn, kaasun tai hiilen tuotantoon liittyvää toimintaa. Konsernia ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

E1-2 Ilmastoön liittyvät riskit ja skenaarioanalyysi

Ilmastoön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu olennaisuusanalyysin laatimisen yhteydessä sekä vuonna 2024 tehdyssä alustavassa TCFD-analyysissä (Task-force on Climate-Related Financial Disclosures). Analyysien tekemistä tullaan jatkamaan. Olennaisuusanalyysissä näitä on arvioitu huomioiden konsernin oma liiketoiminta sekä suunnitteilla olevien hankkeiden liiketoiminta tulevaisuudessa. Arvio on tehty kohtuullisen karkealla tasolla, eikä siinä esimerkiksi ole käyty hankkeita yksityiskohtaisesti läpi. Arvoketju on huomioitu siinä määrin kuin se on ollut mahdollista.

Olennaisuus- ja TCFD-analyysien paikkansapitävyyttä tarkastellaan säännöllisesti. Ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään yhtiön johtoryhmässä sekä hallituksessa muun muassa olennaisuusanalyysin päivityksen yhteydessä. Hankekohtaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään tarpeen mukaan.

Konserni vaikuttaa ilmastomuutoksen hillintään tuottamalla liikenteen sähköistykseen tarvittavia materiaaleja ja siten leikkaamaan kasvihuonekaasupäästöjä. Vaikutuksia ilmastoön on arvioitu kasvihuonekaasupäästöjen laskennallisella arvioinnilla, joka on toteutettu scope 1–3-päästöjen osalta konsernitasolla vuodesta 2023 alkaen. Kasvihuonekaasupäästöt vuodelta 2025 on esitetty tämän kappaleen kohdassa **E1-8 Kasvihuonepäästöt**.

Alustavassa TCFD-analyysissa fyysisten ilmastoriskien arvioinnissa on käytetty niitä skenaarioita, joista on ollut saatavilla tietoa. Arviointi on keskittynyt omaan toimintaan, ja arvoketjua on arvioitu yleisellä tasolla. Analyysin tukena on käytetty erityisesti kotimaisia ennusteita, sillä kansainväliset ennusteet ovat epätarkempia. Analyysin tuloksena voidaan todeta, että fyysiset ilmastoriskit eivät ole merkittäviä pitkällä aikavälillä. Akuutit

ilmastoriskit, kuten sademäärän kasvu, voivat kuitenkin aiheuttaa esimerkiksi tuotannon häiriöitä. Kehitysvaiheessa olevissa hankkeissa mahdolliset riskit voidaan ottaa huomioon suunnitteluvaiheessa. Ilmaston kroonisilla muutoksilla arvioidaan olevan vähäisempiä vaikutuksia. Välillisiä riskejä tunnistettiin koko liike-toiminnan tasolla, ei hanke- tai toimintakohtaisesti. Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät etenkin regulaatioon, markkinaan ja uusiin tekniikoihin. Alustavia siirtymäriskejä on arvioitu, mutta niiden taloudelliset ulottuvuudet vaativat vielä tarkempaa analyysia. Analyysiä tullaan tarkentamaan.

E1-3

Ilmastonmuutokseen liittyvä sopeutumiskyky

Konsernin resilienssianalyysin laatiminen on käynnistetty vuonna 2024. Alustavan tarkastelun perusteella emme tunnistanee ilmastonmuutokseen sopeutumista olennaiseksi riskiksi, koska voimme hyödyntää sopeutumiskeinoja jo hankkeidemme suunnitteluvaiheessa. Seuraamme ilmastonmuutoksen sopeutumiseen tarvittavien keinojen ja menetelmien kehittymistä sekä otamme niitä käyttöön liiketoiminnoissamme.

E1-4

Ilmastonmuutokseen liittyvät politiikat

Emoyhtiön kestävyyspolitiikka kuvaa toimintaperiaatteita, joihin kuuluu myös ilmastonmuutoksen hillintä. Konserniyhtiömme minimoivat kasvihuonekaasupäästöjä. Investoimme energiatehokkaisiin sekä alhaisen ympäristöjalanjäljen tekniikoihin ja lisäämme fossiilittoman energian käyttöä toiminnoissamme. Kohdassa **E1-6** kuvatut kestävyystavoitteet ja myöhemmin laadittava ilmastonmuutosta koskeva siirtymäsuunnitelma tukevat kestävyyspolitiikkaa sekä linjaavat toimia tarkemmin. Edistämme Ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä tavoitteita omalta osaltamme myös arvoketjussa. Lisäksi seuraamme ilmastonmuutoksen sopeutumisen keinoja.

E1-5

Ilmastonmuutosta koskevat toimet ja resurssit

Vuonna 2025 olemme keskittyneet kasvihuonekaasupäästöjemme laskentaan ja kohdassa **E1-6** kuvattujen kestävyystavoitteiden asettamiseen.

Easpring Finland New Materials Oy:n akkumateriaalitehtaan rakentaminen aloitettiin keväällä 2025. Tehdas on toimiessaan Suomen ensimmäinen katodiaktiivimateriaalin (cathode active material, CAM) tuotantolaitos. Jauhemaista materiaalia tarvitaan litiumioniakuissa, ja sen kysyntä kasvaa lähivuosina merkittävästi liikenteen sähköistymisen vuoksi. Kotkan tehtaalla tuotettua materiaalia käyttävät tulevaisuudessa akkuvalmistajat Euroopassa ja muualla maailmassa. Tehdas tulee toteutuessaan käyttämään fossiilivapaata sähköä. Tämä tukee tavoitettamme pyrkiä kohti hiilineutraaliutta hankkeissamme. Suunnitelmien muuttaminen ei ole edellyttänyt merkittäviä toimintamenoja ja/tai pääomamenoja.

Terrafame käynnisti vuonna 2024 uraanin talteenottolaitoksen louhittavassa malmissa pieninä pitoisuuksina olevan uraanin hyödyntämiseksi sivutuotteena. Uraani toimitetaan kansainvälisille markkinoille jatkojalostettavaksi, minkä jälkeen se käytetään polttoaineena ydinenergian tuotannossa. Toiminnan aloituksen myötä Suomi on ainoa EU:n jäsenvaltio, jossa tuotetaan uraania.

E1-6

Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet

Tuemme Suomen hiilineutraaliustavoitetta vuoteen 2035 mennessä. Edellytämme portfolioyhtiöidemme integroivan ilmastonmuutoksen hillinnän osaksi strategioita ja liiketoimintasuunnitelmia. Vuonna 2025 on asetettu konsernin strategiset kestävyystavoitteet. Operatiiviset yhtiöt raportoivat FMG:lle kasvihuonekaasupäästöistä ja päästövähennyksistä. Tavoitteena on, että konsernitason scope 1 ja 2 päästöt vähenevät vuosittain. Tavoitteet eivät toistaiseksi ole tieteeseen pohjautuvia. Tavoitteiden päivittämistä tarkastellaan tarpeen vaatiessa vuosittain.

E1-7

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Suurin osa konsernin energiankulutuksesta tulee tuotannosta. Seuraavassa taulukossa näkyy konsernin eli emoyhtiön, Soklin ja Terrafamen yhteenlasketun energiakulutuksen ja energialähteiden yhdistelmä. Terrafamen toiminnassa käytetään osittain fossiilivapaata sähköä. Tuotannossa käytetään myös erilaisia polttoaineita, kuten dieseliä. Konserni toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla, kuten kaivosteollisuudessa ja teollisessa kemikaalituotannossa. Konserni ei tuota uusiutuvaa tai uusiutumaton energiaa.

Energian lähde	Konserni 2024	Konserni 2025
Kokonaisenergian kulutus, MWh	748 458	758 417
Fossiilinen energia, MWh	431 250	460 486
Hiili ja hiilituotteet	0	0
Öljytuotteet	161 910	200 452
Maakaasu	0	0
Muut fossiiliset polttoaineet	0	0
Fossiilinen sähkö, lämpö, höyry, tai viilennys	269 340	260 067
Ydinvoima, MWh	128 214	246 705
Uusiutuvat energialähteet, MWh	188 994	51 194

E1-8 Kasvihuonekaasupäästöt

Konsernin päästöt on laskettu noudattaen GHG-protokollan periaatteita. Kalenterivuoden 2025 päästölukemat sisältävät kaikki SBM-1 -kohdassa luetellut konserniyhtiöt. Päästölaskentaa ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta. Koska emoyhtiöllä ei ole määräysvaltaa osakkuusyhtiöissä, niiden päästöt raportoidaan tulevaisuudessa scope 3 -luokan ”Investoinnit” mukaisesti.

Suorat päästöt, eli scope 1 -päästöt, perustuvat käytettyjen polttoaineiden ja kemikaalien määriin. Ostettuun energiaan liittyvät päästöt (scope 2) ovat epäsuoria päästöjä. Niiden laskenta perustuu joko suoraan toimittajilta saatuihin energiankulutustietoihin tai euromääräisiin kustannuksiin keskimääräisen sähkön hinnan perusteella tehtyihin arvioihin.

Kaikki muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt raportoidaan scope 3 -päästöinä. Terrafame laskee arvo- ketjusta ja hankinnoista aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt käyttämällä tosiasiallisia määriä, toimittaja- kohtaisia päästötietoja sekä ostolaskuista saatavia pohjatietoja. Muiden yhtiöiden epäsuorat päästöt on laskettu polttoaineen kulutusmäärien ja energiankulutustietojen perusteella DEFRA:n (Department for Environment, Food & Rural Affairs) ja IPCC:n (Intergovernmental Panel on Climate Change) tietoja hyödyntäen sekä euromää- räisten kulutietojen perusteella joko toimijakohtaisilla päästökertoimilla tai, niiden puuttuessa, yleisillä kustan- nuspohjaisilla päästökertoimilla.

Kasvihuonekaasupäästöt	Konserni 2024	Konserni 2025
Scope 1 -päästöt, t CO ₂ e	126 929	135 298
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen osuus (%)	32	31
Scope 2 -päästöt, markkinaperusteinen, t CO ₂ e	148 911	100 405
Scope 2 -päästöt, sijaintiperusteinen, t CO ₂ e	27 907	18 568
Scope 3 -päästöt, t CO ₂ e	354 756	339 723
Yhteensä scope 1–3, t CO ₂ e (markkinaperusteinen)	630 597	575 426
Yhteensä scope 1–3, t CO ₂ e (sijaintiperusteinen)	509 592	493 589
Päästöintensiteetti, tCO ₂ e/mEUR (markkinaperusteinen)	1 158	1 034
Päästöintensiteetti, tCO ₂ e/mEUR (sijaintiperusteinen)	936	887

E1-9 Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet

Yhtiöllä ei ole kasvihuonekaasujen poistoja tai hillintähankkeita.

E1-10 Sisäinen hiilen hinnoittelu

Konserni ei sovelle sisäistä hiilen hinnoittelua.

+ E4 – Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Luonnon monimuotoisuus on ilmastomuutoksen ohella yksi tärkeimmistä kestävyysteemoistamme. Tunnistamme, että toiminnallamme voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia, ja pyrimme vähentämään niitä. Olen-
naisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen on kuvattu kappaleessa **ESRS2 Yleiset tiedot**.

Sen lisäksi olemme tunnistaneet ja arvioineet toimipaikoissamme biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosys-
teemeihin kohdistuvia vaikutuksia, jotka liittyvät sijaintiin ja maankäyttöön, sekä olemassa olevia ja poten-
tiaalisiä ympäristövaikutuksia. Toimipaikkoja ovat Soklin kaivoshanke Savukoskella ja Terrafamen toiminta
sekä kaivoksen laajentaminen Sotkamossa. Arviointi on painottunut erityisesti suoriin vaikutuksiin ja liike-
toimintaan kohdistuviin taloudellisiin riskeihin. Taloudellista arviointia täsmennetään, kun Soklin ja Terrafamen
Kolmisoppi-esiintymän suunnitelmat tarkentuvat.

Olemme tunnistaneet biologiseen monimuotoisuuteen kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät sekä omaan
toimintaamme että arvoketjumme kaivostoimintaan. Toimintamme vaikutukset ja riskit luonnon monimuotoi-
suuteen liittyvät sekä olemassa olevaan että suunniteltuun kaivostoimintaan. Vaikutuksia syntyy etenkin, kun
uusia kaivosalueita otetaan käyttöön ja uusia kaivoksia perustetaan. Emme tunnistaneet omassa toiminnas-
samme tai arvoketjussamme olennaisia myönteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen. Kaivostoiminta
vähentää biologista monimuotoisuutta alueilla, joilta luonnontilainen ympäristö poistetaan maankäytön
muutoksen vuoksi. Vaikutuksia on myös arvoketjussa silloin, kun akkumateriaalien raaka-aineet tulevat globaa-
lista kaivostoiminnasta.

Kaivoshankkeissa olemme tunnistaneet taloudellisia riskejä, jotka liittyvät toisaalta ekologisen kompensaa-
tion kustannuksiin ja toisaalta liiketoimintamahdollisuuden pienenemiseen, jos tietyille alueille ei luonnon-
suojelusyistä voida perustaa kaivostoimintaa. Emme tunnistaneet olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

E4-1 Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien siirtymäsuunnitelma

Tavoitteenamme on kehittää kaivosteollisuutta. Tunnistamme, että liiketoimintamahdollisuuksien säilyttäminen
tarkoittaa, ettei kaikkia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen voida täysin välttää. Vaikka konserni ei ole vielä
laatinut siirtymäsuunnitelmaa, konsernin yhtiöiden toiminta ja päätöksentekoprosessit huomivoivat ympäristö-
vaikutusten minimoimisen. Emoyhtiön strategiassa otetaan huomioon luontokadon pysäyttäminen. Konserni
valmistelee toimenpidesuunnitelmaa vuoden 2026 aikana.

Erityisesti kaivosten maankäyttö voi vaikuttaa kielteisesti luonnon monimuotoisuuteen. Kaivoksen perus-
taminen tai kaivosalueen laajentaminen muuttaa yleensä luonnontilaisen alueen teolliseksi. Tämä koskee
etenkin Soklin kaivoshanketta ja Terrafamen kaivoksen laajentamista. Soklin kaivoshankkeen alueella on eri

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Luonnon monimuotoisuus Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	— Kaivostoiminta tarvitsee laajoja maa-alueita, millä on vaikutusta lajeihin ja ekosysteemeihin. — Kaivostoiminnassa maanmuokkaus ja rakentaminen heikentävät maaperän laatua. — Kaivostoiminnassa tuotantoalueiden ottaminen teolliseen käyttöön on pysyvä muutos. Maa-alueet suljetaan.	Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen voi pienentää investointimahdollisuuksia, mikä vaikuttaa liiketoiminnan laajuuteen.	–

luontotyyppejä ja suojeltuja kasvilajeja. Terrafamen nykyisellä kaivospiirin alueella on tunnistettu yksittäisiä
uhanalaisten lajien elinympäristöjä. Kaivoksen perustamisella on merkittäviä kielteisiä vaikutuksia ja vaiku-
tusarviointeja täsmennetään edelleen. Minimointi- ja kompensatiotoimet ovat vielä kehitteillä. Tarkempaa
resilienssianalyysiä tehdään lähivuosina.

E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Emoyhtiön kestävyyspolitiikka kuvaa luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toimintaperiaatteitamme. Konser-
nimme yhtiöt ottavat päätöksenteossaan ja toiminnassaan huomioon muun muassa ympäristövaikutusten
minimoimisen ja luontokadon pysäyttämisen. Ennakoimme ympäristövaikutuksia ympäristöarviointien,
luontoselvitysten, päästömallinnusten ja laskelmien avulla. Seuraamme operatiivisen toimintamme vaikutuksia
mittauksilla, analyyseillä ja selvityksillä. Toimintaperiaatteemme ovat yleisluontoisia, eivätkä käsittele suoraan
tai erikseen herkkiä alueita, maatalouskäytäntöjä tai meriin tai metsäkatoon liittyviä käytäntöjä. Ne eivät
myöskään koske arvoketjua.

E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Olennaisuusanalyysin yhteydessä olemme tarkastelleet vaikutuksia hankekohtaisten ympäristövaikutus-arvioiden, ympäristöluvituksen yhteydessä tehtyjen arvioiden sekä luvitusten ja kaavoitusten yhteydessä tehtyjen luontoselvitysten pohjalta. Soklin kaivoshanke ja Terrafamen Kolmisopen hanke kuuluvat ympäristövaikutusten arviointia koskevan lain piiriin (YVA-laki). Kolmisopen hankkeen YVA on jo päättynyt. Soklin hankkeen YVA-prosessi ei ole vielä alkanut.

Yksityiskohtaista arvoketjun tarkastelua ei ole vielä tehty, mutta olemme huomioineet, että akkumateriaali-tehtaiden raaka-aineita tulee myös globaalista kaivosteollisuudesta. Skenaarioanalyysia ei ole käytetty tarkasteluissa.

Ekosysteemipalveluiden tarkastelussa tunnistimme, että Soklin kaivosalue sijaitsee poronhoitoalueella, mutta Terrafamen toiminnot eivät. Porotalous on sidoksissa luonnon ekosysteemeihin porojen laidunalueilla. Ekosysteemipalvelut eivät kuitenkaan ole nousseet arvioinnissa olennaisiksi.

Emme toistaiseksi raportoi toimiin ja toimintasuunnitelmiin liittyviä toiminta- ja/tai pääomamenoja. Kustannuksia koskeva arviointimme on vielä kesken. Kompensaation laajuutta, siihen liittyviä toimia ja kustannuksia arvioidaan tarkemmin, kun hankkeiden toteutuslaajuus eli maankäytön tarve ja tarkka sijainti sekä luonnon nykytila täsmentyvät.

Tällä hetkellä Soklin kaivoshankkeen alueella tehdään tutkimuksia ja alueelle on perustettu tukikohta. Näillä toimilla ei ole todettu olevan haitallisia vaikutuksia suojeltuihin lajeihin tai luonnon monimuotoisuuteen. Kaivos-alueen tutkimuksissa noudatetaan luonnonsuojelulain sekä ympäristöviranomaisen vaatimuksia ja tutkimussuunnitelmat lähetetään tiedoksi viranomaisille. Kaivoshankkeen alueella on todettu muun muassa suojeltuja kasvilajeja. Alue on tällä hetkellä pääosin luonnonvarainen, eikä siellä ole teollisesta toiminnasta aiheutuneita merkittäviä luontovaikutuksia. Minimointi- ja kompensatiotoimet ovat vielä kehitteillä.

Soklissa on tehty jo useamman vuoden ajan täydentäviä luontokartoituksia, jotka ovat tuoneet lisätietoa Soklin ja sen lähiympäristön luontoarvoista. Luontoarvot huomioidaan toiminnan suunnittelussa, ja tavoitteena on vähentää vaikutuksia esimerkiksi paikallisiin vesistöihin ja suojeltujen kasvilajien elinympäristöihin. Kalkanoista sekä poikastuotannosta alueen vesistöissä on kerätty tietoa mm. sähkökoekalastuksella ja kala-kameroilla, ja vedenpinnan korkeutta on monitoroitu pinta- ja pohjavesissä. Sokli Oy:lle on myönnetty poikkeuslupa direktiivilaji lettorikon siirtoistutuskokeelle, joka aloitettiin vuonna 2025. Kaivoshankkeessa suunnitellaan koetoimintaa, jonka suunnittelun yhteydessä vuonna 2025 tehtiin luonto- ja lajiselvityksiä.

Terrafame on tehnyt luontovaikutusten seurantaa ja luontoselvityksiä luvitusten yhteydessä. Selvitysten perusteella on esimerkiksi rajattu joitakin alueita tuotannollisen alueen ulkopuolelle. Nykyisissä toimissa ei ole käytetty biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä. Lisäksi Terrafamella luonnon monimuotoisuuteen liittyviä ja sitä säilyttäviä toimia ovat mm. toiminnan vaikutusten kompensointi, kuten vaikutusenaalaisten vaarantuneiden tai uhanalaisten lajien elinympäristöjen tukeminen lähialueilla sekä uhanalaisten lajien

siirtoistutukset tapauskohtaisesti, tuotanto- ja jätealueiden sulkemisen jälkeinen kasvittaminen sekä lajiston valinta mahdollisuuksien mukaan siten, että se tukee biodiversiteettia.

Osakkuusyhtiömme Keliber Oy:n litiumjalostamo sijoittuu Kokkolan suurteollisuusalueelle, ja Kaustisen kaivos- ja rikastamotoiminnoista merkittävä osa sijoittuu turvetuotannossa olleelle alueelle, joten alueiden maisema- ja biodiversiteettiarvot ovat pienet. Keliber on tehnyt suojelutoimia toiminta-alueilla ja niiden läheisyydessä elävien uhanalaisten lajien suojelemiseksi. Näitä ovat olleet esimerkiksi kompensoivien elinympäristöjen rakentaminen ja eläinten ruokinta.

Osakkuusyhtiömme Easpring Finland New Materials Oy:n katodiaktiivimateriaalitehtaan tontin luontoarvoja on tutkittu ja vaikutuksia arvioitu. Tehtaan toiminnasta ei aiheudu ympäristöön merkittäviä vaikutuksia, ja tehtaalle on myönnetty ympäristölupa.

E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Vuonna 2025 asetettujen kestävyystavoitteiden mukaisesti kaivosyhtiömme laativat toimenpidesuunnitelman biologisen monimuotoisuuden säilyttämiseksi ja riskien minimoimiseksi, mikäli yhtiö on tunnistanut luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä. Kaivoshankkeidemme yksityiskohtaiset luontovaikutukset ovat osittain arvioinnin alla. Biodiversiteettikompensatioita osana tavoitteiden asettamista ei toistaiseksi käytetä.

E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Olemme vielä kehittämässä luonnon monimuotoisuuden hallintaa, tavoitteita ja toimia konsernitasolla. Tällä hetkellä seuraamme kohdassa E4-4 kuvatun tavoitteen toteutumista ja maankäytön muutosta eli sitä, kuinka iso pinta-ala otetaan vuosittain teolliseen käyttöön tai esirakentamiseen, ja käytöstä poistetun pinta-alan suuruutta. Kehitämme luontovaikutuksemme mittareita tulevana vuosina. Suurimmat maankäyttövaikutukset on kaivostoiminnalla.

	Maankäyttö ala, ha		Maankäytön lisäys, ha		Käytöstä poistettu ala, ha	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Sokli	3	3	0	0	0	0
Terrafame	2970	3 030	104	53,9	9	31

+ E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kiertotalouden merkitys toimialallamme kasvaa tulevaisuudessa ja kiertotalouden edistäminen tarjoaa meille taloudellisia mahdollisuuksia. Nykyisessä toiminnassa pyrimme jätteiden sekä omien ja muiden sivuvirtojen tehokkaampaan hyödyntämiseen. Hankkeissa suunnittelemme resurssitehokkuutta sekä arvioimme kierrätys-toimintojen potentiaalia. Lisäksi olemme kartoittaneet olemassa olevia ja suunniteltuja kierrätysprosesseja sekä sekundäärimateriaaleja. Konsernin emoyhtiön olennaisuusanalyysin prosessia on kuvattu raportin kappaleessa **ESRS2 Yleiset tiedot**.

Kaivostuotanto on primääriraaka-aineen varassa. Kaivosteollisuudessa syntyy huomattava määrä kaivannaisjätettä, jonka sijoittaminen vaatii maa-alaa. Sivuvirtojen määrät voivat olla suuria, joten sivuvirtojen potentiaalia tulee selvittää ja jatkokäyttöä kehittää. Olemme tunnistaneet, että prosessien sisäisellä kierrätyksellä on merkittävä vaikutus jätteen synnyn ehkäisyyn, ja sen avulla voimme pienentää tarveaineiden ostoja.

Kaivostuotannossa käytetään pitkälti uusiutumattomia luonnonvaroja, minkä vuoksi kierrätysmahdollisuuksien arviointi on erityisen tärkeää. EU on asettanut akkumateriaaliteollisuudelle kunnianhimoiset tulevaisuuden kierrätystavoitteet. Tarkoituksena on, että arvokas akkuraaka-aine kierrätettäisiin Euroopassa. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa hyödynnettiin EU:n kriittisten raaka-aineiden kierrätystavoitteita, jotka on asetettu näitä koskevassa asetuksessa (CRMA, Critical Raw Materials Act). Asetuksen mukaan 25 prosenttia käytetystä materiaalista tulisi olla kierrätettyä vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen arvioidaan luovan uusia mahdollisuuksia kierrätysraaka-aineen tuotantoon ja kasvat-tavan sen kysyntää.

E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Emoyhtiön kestävyyspolitiikassa sitoudumme edistämään kiertotaloutta ja etsimään liiketalousmahdollisuuksia sen parissa. Teemme Suomen ja EU:n tasolla teknologiayhteistyötä, joka parantaa resurssitehokkuutta ja edistää kiertotaloutta. Tavoitteenamme on hyödyntää luonnonvaroja mahdollisimman kestävästi.

Nämä toimintaperiaatteet koskevat vain omaa ja osakkuusyhtiöiden toimintaa, eivätkä ulotu koko arvoketjuun. Näkemyksemme mukaan on tärkeää, että resurssien käyttöä ja jätteiden hallintaa koskevat ohjeistukset ovat toimipaikkakohtaisia, jotta ne huomioivat riittävästi toiminnan luonteen, käytettävät tekniikat ja paikallisen ympäristön. Terrafamella on omia toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia, jotka koskevat kierrätystä, sivuvirtoja, jätehierarkiaa sekä jätteiden hallintaa.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Kiertotalous	— Kaivostuotanto on primääriraaka-aineen varassa.	Jätteiden käsittelykulut voivat kasvaa.	Autovalmistajat todennäköisesti arvostavat EU-vaatimusten mukaisesti kierrätysmateriaalia hyödyntäviä tuotteita, mikä voi kasvattaa myyntiä.
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	— Kaivostoiminnasta syntyvä sivukiven määrä on merkittävä. Massamäärät ovat paikallisia.		
Tuotteisiin liittyvät resurssien ulosvirtaukset			
Jäte	+ Terrafamella prosessien sivuvirtojen sisäisen kierrätyksen vaikutus jätteen ehkäisyssä on merkittävä. Lisäksi voidaan pienentää tarveaineiden, kuten rikkihapon, ostoja. + Kehitysvaiheessa olevalla natriumsulfaatin kiertotalousratkaisulla olisi suuri potentiaalinen vaikutus kiertotalouteen.		

E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Edistämme resurssien tehokasta käyttöä useilla keinoilla, kuten tuotannonsuunnittelulla, sivuvirtojen hallitsemisella ja suunnitteluvaiheen ratkaisuilla.

Tytäryhtiömme Terrafamen tuotannon merkittävin raaka-aineresurssi on mustaliuskemalmivarannot. Yhtiö on sitoutunut muun muassa TSM Suomi -kaivosvastuujärjestelmään, joka perustuu kansainväliseen Towards Sustainable Mining -standardiin (TSM). Terrafamen tuotanto perustuu sen kaivospiirillä sijaitseviin nikkeli-malmivaroihin, jotka ovat Euroopan suurimmat. Kappale **E5-4** käsittelee näitä resurssien sisäänvirtauksia. Tuotannosta syntyy merkittäviä määriä sivukiveä eli kaivannaisjätettä, jota käsitellään kappaleessa **E5-5**.

Tällä hetkellä Terrafamen tuotanto nojaa Kuusilammen esiintymän hyödyntämiseen. Kolmisoppi on yhtiön toinen, vielä hyödyntämätön malmio Sotkamossa. Euroopan komissio on vuonna 2025 myöntänyt Terrafamen Kolmisoppi-hankkeelle strategisen hankkeen statuksen osana EU:n kriittisten raaka-aineiden asetusta (CRMA). Asetuksen tavoitteena on vahvistaa EU:n omavaraisuutta niissä kriittisissä raaka-aineissa, jotka ovat keskeisiä Euroopan talouden ja puhtaan siirtymän kannalta. Terrafamen uusi strategia vuosille 2026-2030 tähtää Kolmisopen kaivostoiminnan aloittamiseen vuonna 2028.

Terrafamen louhinnassa muodostuvia sivukiveä ja pintamaita pyritään hyödyntämään teollisuusalueella. Louhinnassa syntyvä hyödyntämätön sivukivi läjitetään vaarallisena jätteenä. Jätteiden määrää pyritään vähentämään ehkäisemällä niiden muodostumista: malmi ja sivukivi erotellaan tarkasti, sivukiven määrä minimoidaan kaivossuunnittelussa, bioliuotuksessa liuotetaan malmia riittävän pitkään ja muissa prosesseissa muodostuvien jätteiden määrä pyritään minimoimaan prosessia optimoimalla.

Terrafame pyrkii kierrättämään prosessiperäiset sivuvirrat mahdollisimman tehokkaasti, millä vähenne-tään jätteiden syntyä ja läjittämistarvetta. Samalla sivuvirtojen sisältämiä metalleja saadaan otettua talteen tuotannossa. Vuonna 2024 käynnistynyt uraanin talteenottolaitos mahdollistaa malmissa luonnostaan pieniä pitoisuuksina esiintyvän uraanin talteenoton sivutuotteena. Lisäksi yhtiö tutkii mahdollisuuksia ottaa talteen muitakin malmiossa esiintyviä raaka-aineita.

Terrafamen lopputuotteet – metallipuolituotteet ja akkukemikaalit – ovat raaka-aineita asiakasteollisuuksien prosesseissa. Pitkän ja moniportaisen arvoketjun vuoksi Terrafamella on rajalliset mahdollisuudet vaikuttaa sen omien tuotteiden kierrätykseen. Yhtiö on kuitenkin tehnyt koetoimintana tutkimusta, jossa yhteistyökump-panin kierrätyslaitoksella käytettyjen sähköautojen akkujen mustasta massasta talteen otettua nikkeliä ja kobolttia toimitetaan sille käytettäväksi akkukemikaalien raaka-aineena.

Tytäryhtiömme Sokli Oy on hankekehitysvaiheessa. Soklin mineraalivarannot Savukoskella ovat maail-manlaajuisesti ainutlaatuiset. Niiden avulla voitaisiin vahvistaa Euroopan omavaraisuutta tärkeissä raaka-aineissa. Kartoitamme alueen mineraalivarantoja sekä kaivostoiminnan kannattavuutta kokonaisvaltaisesti, kun aiemmat selvitykset ovat pohjautuneet fosfaatin ja raudan tuotantoon. Tavoitteenamme on hyödyntää raaka-aineet ja sivuvirrat maksimaalisesti jätteiden määrän minimoimiseksi. Olemme pilotoineet harvinaisten maametallien talteenottoa erilaisilla kokeilla ja testaamme sekä kehitämme tuotantomenetelmiä, joiden avulla kaivoksen toiminnoista saataisiin mahdollisimman tehokkaita ja kestäviä.

Myös Sokli on sitoutunut TSM Suomi -kaivosvastuujärjestelmän periaatteisiin. Sen mukaisesti se noudattaa luonnon, ihmisten ja talouden kannalta kestäviä toimintaperiaatteita käsittäen hankkeen koko elinkaaren aina malminetsinnästä kaivosten sulkemiseen ja jälkiseurantaan. Kiertävien tai suljettujen prosessien suunnittelu on olennainen osa hankesuunnittelua, ja niihin liittyvät investoinnit osa kokonaisinvestointeja.

Osakkuusyhtiömme Easpring Finland New Materials Oy:n katodimateriaali- eli CAM-tehdas tulee tuotanto-vaiheessa kierrättämään prosessivettä uudelleenkäyttöön sekä panostamaan erityisesti energiatehokkuuteen. Tehtaan rakennusvaihe alkoi vuonna 2025 ja tuotantovaiheen suunnitellaan alkavan lähivuosina.

Osakkuusyhtiömme Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy kehittää käsittelytekniikkaa natriumsulfaatti-pitoisille purkuvesille, joita syntyy mm. kaivoksilla sekä akkumateriaalituotannossa. Tuotannossa syntyvää natriumsulfaattia voitaisiin ottaa talteen ja muuntaa käsittelyprosessissa hyödykkeiksi, joita voitaisiin käyttää teollisuusprosesseissa. Talteenottoteknologian pilotointi aloitettiin vuonna 2025 yhdessä kumppanin kanssa.

E5-3
 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Tavoitteenamme on optimoida kiertotalousratkaisuja ja resurssitehokkuutta, mikä tarkoittaa kiertotalousratkai-sujen ja kierrätysmateriaalin käytön lisäämistä konserni- ja osakkuusyhtiöiden toiminnassa. Tämä voi sisältää esim. kaivannaisjätteiden, sivuvirtojen, natriumsulfaatin ja mustan massan hyötykäytön. Olemme vuonna 2025 asettaneet tavoitteeksi, että sulfideja, kemikaaleja tai akkukemikaaleja valmistavien portfolioyhtiöidemme tulisi tulevaisuudessa hyödyntää kierrätysmateriaalia tuotannossaan ja kasvattaa sen osuutta.

E5-4
 Resurssien sisäänvirtaukset

Konsernin toiminnassa raaka-aineita saadaan Terrafamen omasta tuotannosta eli mustaliuskemalmin louhinnasta. Malmin määrää seurataan kaivossuunnittelussa, jossa määrät ilmoitetaan sekä louhittuina että kuljetettuina määrinä. Soklin hanke on vielä kehitysvaiheessa, eikä sieltä synny sisään- tai ulosvirtauksia tai merkittäviä määriä jätteitä.

Euroopan komissio tekee kolmen vuoden välein laaja-alaisen kriittisyysarvioinnin raaka-aineista EU-tasolla. Kriittiset raaka-aineet ovat EU:lle taloudellisesti erittäin tärkeitä ja niihin liittyy suuri toimitushäiriön riski. Akkulaatuinen nikkeli ja kupari eivät täytä kriittisten raaka-aineiden kriteerirajoja, mutta ne sisältyvät kriittisten raaka-aineiden listalle strategisina raaka-aineina. Koboltti on määritelty kriittiseksi raaka-aineeksi. Terrafamen malmio sisältää mm. nikkeliä, kobolttia ja kuparia, joiden likimääräiset pitoisuudet malmiossa on esitetty taulukossa.

Resurssien sisäänvirtaukset	2024	2025
Primääriraaka-aineen määrä, t	14 238 257	14 862 662
Primääriraaka-aineen määrä, %	100	100
Nikkelin pitoisuus primääriraaka-aineesta, %	0,23	0,23
Koboltin pitoisuus primääriraaka-aineesta, %	0,02	0,02
Kuparin pitoisuus primääriraaka-aineesta, %	0,13	0,13

E5-5
Resurssien ulosvirtaukset

Konsernissa syntyvien kaivannaisjätteiden määrät on esitetty seuraavassa taulukossa. Määrät sisältävät ainoastaan sivukiveen liittyvät tiedot, jotka syntyvät Terrafamen toiminnassa. Tieto muodostuvien jätteiden määrästä kerätään osana tuotannon seurantaa. Osa sivukivestä voidaan hyödyntää muun muassa infra-rakennusmateriaalina kaivoksella.

Sivukiven määrää seurataan louhittujen ja kuljetettujen sivukivitonniin perusteella. Liuotusjäännöksen muodostumisen ajankohta on määritetty siten, että lohkon täyttö muuttuu jätteeksi, kun aktiivinen liuotus-tuotanto loppuu ja jäännöksen kemiallinen laatu on tutkittu. Sakkojen ja muiden jätteiden määrää seurataan virtausmittausten ja/tai punnitusten avulla. Sakkojen kosteus-, kuiva-aine- ja kiintoainepitoisuuksia analysoi-daan määrääjoin ja tietoa käytetään muodostuvien jätteiden määrän arvioinnissa.

Jäte	2024	2025
Kokonaismäärä, t	29 934 830	32 258 513
Hyödynnetty jäte, t	1 613 923	4 876 309
Tavanomainen jäte	1 613 923	4 876 309
Uudelleen käyttö	0	0
Kierrätys	0	0
Muut hyödyntämistoimet	1 613 923	4 876 309
Vaarallinen jäte	0	0
Uudelleen käyttö	0	0
Kierrätys	0	0
Muut hyödyntämistoimet	0	0
Loppukäsitelty jäte, t	28 320 907	27 052 204
Tavanomainen jäte	0	0
Poltto	0	0
Kaatopaikkasijoitus	0	0
Muu loppukäsittely	0	0
Vaarallinen jäte	28 320 907	27 052 204
Poltto	0	0
Kaatopaikkasijoitus	0	0
Muu loppukäsittely	28 320 907	27 052 204
Kierrättämättömän jätteen osuus, %	95	84

+ S1 Oma työvoima

Finnish Minerals Group -konserni (FMG) luo työtä rakentamalla kotimaista akkuarvoketjua. Emoyhtiön strategian mukaisesti meille on tärkeää kehittää Suomeen uudenlaista, akkujen valmistukseen tähtäävää teollisuudenalaa vastuullisesti.

Hankkeiden teknis-taloudellisessa selvitysvaiheessa työvoiman tarve on vähäistä, ja suurin osa työvoimasta tekee tyypillisesti suunnittelutyötä. Kaivosalueiden ja tehtaiden rakentamisen myötä syntyy uusia työpaikkoja, ja työolot ja -turvallisuus sekä työvoiman saatavuus käyvät yhä tärkeämmiksi.

Konsernin omaa työvoimaa koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu konsernin kaksoisolennaisuusanalyyseissä, jota on kuvattu laajemmin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Konserniyhtiöt seuraavat toiminnassaan paikallista lainsäädäntöä, minkä lisäksi niillä on työvoiman käyttöä koskevia omia periaatteita, politiikkoja ja suunnitelmia. Konsernitasolla olemme sitoutuneet ILO:n työelämää koskeviin perusperiaatteisiin ja -oikeuksiin sekä YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin samoin kuin yleismaailmalliseen ihmisoikeuksien julistukseen. Lisäksi olemme sitoutuneet OECD:n asianmukaisen huolellisuuden ohjeisiin sekä monikansallisille yrityksille annettujen toimintaohjeiden noudattamiseen. Nämä toimintaperiaatteet koskevat omaa työvoimaa kokonaisuutena.

Työolot ja -turvallisuus

Seuraamme toiminnassamme työturvallisuutta koskevaa lainsäädäntöä ja viranomaisohjeita. Eettisissä periaatteissa käsittelemme myös henkilöstöjen työhyvinvointiin liittyviä asioita. Ihmisoikeuspolitiikkaamme mukaisesti torjumme ihmiskaupan sekä pakko- ja lapsityövoiman käytön. Konserniyhtiöt käyvät myös henkilöstön tai näiden valitsemien edustajien kanssa vuoropuhelua työoloista ja turvallisuudesta. Kaivos- ja kemian-teollisuuden tehtäviin konsernissa sovelletaan teknologia- ja kemianteollisuuden työehtosopimuksia.

Työturvallisuus ja -terveys ovat meille ihmisoikeuspolitiikkamme mukaisesti olennaisia ihmisoikeusasioita. Ohjaamme työsuojelun kehittämistä kartoittamalla riskejä ja laatimalla toimintasuunnitelmia. Seuraamme myös tapaturmia ja selvitämme niiden syitä toiminnan parantamiseksi. Tavoitteenamme on estää tapaturmat ja ylläpitää korkeatasoista työhygieniää terveyden varmistamiseksi. Konserniyhtiöistä tuotantoa harjoittavalla Terrafamella on sertifioitu työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001 -johtamisjärjestelmä, joka tukee työtapaturmien ehkäisemistä. Keskeiset työturvallisuuskoulutuksemme kattavat henkilöstön kokonaisuudessaan. Lisäksi edellytämme tietyissä tehtävissä työskenteleviltä tarkemmin määriteltyjä

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Työolot ja -turvallisuus Terveys ja turvallisuus	+ Konsernilla on korkea työterveyden ja -turvallisuuden taso, mikä edistää hyvinvointia ja työssä viihtymistä.	–	–
Uudet työpaikat	+ Kotimaiseen arvoketjuun on syntynyt uusia työpaikkoja mm. Terrafamen akkukemikaalitehtaalle ja uraanin talteenottolaitokselle sekä Keliberin ja Easpring Finlandin rakennusvaiheisiin. + Kaivos- ja akkualan hankkeista syntyy jatkossakin merkittävä määrä uusia suoria ja välillisiä työpaikkoja.	Tulevaisuudessa sopivaa työvoimaa voi olla haastavaa löytää erityisesti pienille paikkakunnille, mistä saattaa syntyä riskiä yritystoimintaan.	–

työturvallisuuskoulutuksia. Konsernissa hyödynnetään ulkopuolisten asiantuntijoiden turvallisuusarviointeja ja Terrafamessa mm. turvallisuuskeskusteluita.

Työntekijät tekevät myös turvallisuushavaintoja. Turvallisuuspoikkeamat käsitellään pienryhmissä ja korjaavat toimenpiteet suunnitellaan läpikäynnin pohjalta.

Viestimme toimintaperiaatteistamme julkaisemalla olennaiset politiikat julkisilla verkkosivustoillamme ja sisäisissä viestintäkanavissamme, kuten intranetissä. Käytännössä työturvallisuuden ja -terveyden toimintaperiaatteita käsitellään eri kokouksissa, esimerkiksi projektikokouksissa.

Uudet työpaikat

Nykyisistä konserniyrityksistä erityisesti kokonaan omistamme Soklin odotetaan luovan uusia oman työvoiman työpaikkoja, mikäli kaivoshanke etenee tuotantovaiheeseen. Tulevaisuudessa sopivan työvoiman löytäminen voi silti olla haastavaa, mistä saattaa joissain tilanteissa syntyä taloudellista riskiä.

Voimme minimoida työvoiman saatavuuteen liittyvää riskiä huolehtimalla työturvallisuudesta, mikä tukee myös hyvää työnantajamielikuvaa, sekä tekemällä yhteistyötä paikallisten oppilaitosten kanssa koulutuksen kehittämiseksi. Esimerkiksi Terrafamella on jo kokemusta oppisopimuskoulutuksen järjestämisestä työympäristössä, mikä edistää osaltaan työvoiman saatavuutta.

S1-2

Yhteydenpito oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa, kanavat huolenaiheiden tai tarpeiden esittämiseen sekä korjaavat lähestymistavat

Konserniyhtiöissä pidetään henkilöstö-, tiimi- ja projektikokouksia, joissa käydään keskustellen läpi työn tekemiseen liittyviä ajankohtaisia ja tulevia asioita. Kokouksissa asioita voivat esitellä esihenkilöt ja työntekijät käsiteltävästä aiheesta riippuen, ja kaikki voivat tuoda esille omia näkökohtiaan sekä vaikuttaa toiminnan kehittämiseen. Laajempien kokousten pohjalta tehdään kirjallista materiaalia, joka jaetaan kutsutuille. Hyödynämme myös mm. intranetiä ja uutislehtisiä yhteydenpitoon.

Konsernissa on käytössä kehitys- ja tavoitekeskustelut, jotka käydään esihenkilön ja tiimiläisen välillä vähintään kerran vuodessa. Tavoitteiden asettaminen kytkeytyy työssä suoriutumiseen, kuten projektien etenemiseen ja työturvallisuuteen. Silloin kun käytössä on yhtiötason tavoitteet, ne määritellään johdossa. Projektitasoisiin ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin jokainen voi vaikuttaa. Tavoitteet kirjataan ja tallennetaan sovittujen menettelytapojen mukaisesti.

Henkilöstön tyytyväisyyttä seurataan erilaisten kyselyiden avulla. Menetelminä hyödynnetään mm. barometreja sekä laajempia henkilöstökyselyitä. Tulokset toimivat taustatietona työyhteisön kehittämissuunnitelmien sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien laadinnassa, jotka valmistellaan yhdessä henkilöstön edustajien kanssa.

Yhtiöt käyvät myös säännöllistä vuoropuhelua henkilöstön tai näiden valitsemien edustajien kanssa. Säännöllisellä vuoropuhelulla edistetään molemminpuolista tiedonkulkua ja vaikuttamismahdollisuuksia. Aiheina ovat mm. yrityksen kehitysnäkymät, tilustilanne ja osaamistarpeet.

Niissä konserniyhtiöissä, joissa on vähintään 10 hengen henkilöstö, on työsuojeluvaltuutettu. Vähintään 20 hengen yhtiöissä on myös työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojelupäällikkö yhtiön edustajana sekä valtuutettu ja varavaltuutetut henkilöstön valitsemina edustajina. Työsuojelun yhteistoiminnalla edistetään työn terveellisyttä ja turvallisuutta.

Työntekijät voivat tuoda esille kehitysideoitaan ja huolenaiheitaan myös keskusteluissa esimerkiksi oman esihenkilönsä kanssa. Asioiden esille nostamiseen saa tarvittaessa luottamuksellista tukea vaikkapa omalta esihenkilöltä, henkilöstöhallinnosta, henkilöstön edustajilta tai työterveydestä.

Erityistä huolta herättävien asioiden esille ottamista varten yhtiöillä on verkkosivustoillaan kolmannen osapuolen ylläpitämät väärinkäytösten ilmoituskanavat, joiden kautta ilmoituksen voi tehdä myös nimettömästi. Kanavien toimintaperiaatteet on kuvattu samassa yhteydessä. Ilmoituskanavista ja niihin liittyvistä periaatteista kertominen kuuluu mm. perehdytysprosessiin ja niistä muistutetaan mm. henkilöstökokouksissa.

Edellä kuvattujen kanavien tehokkuutta arvioidaan osana päivittäistä toimintaa sekä keskusteluissa henkilöstön edustajien kanssa.

Kielteisiä vaikutuksia korjataan mm. osana tiimityötä sekä erilaisten työyhteisöä koskevien suunnitelmien avulla. Suunnitelmien toteutumista seurataan ja arvioidaan johdossa sekä henkilöstön edustajien kanssa.

Toiminnan mahdollisia kielteisiä vaikutuksia käydään läpi sekä johdossa että työntekijöiden tai näiden edustajien kanssa, ellei esim. ilmoittajansuojelulaista muuta johdu eikä asian esille nostava henkilö toivo rajattua käsittelyä. Tavoitteenamme on löytää epäkohtiin yhteinen ratkaisu neuvottelemalla. Jos kyse olisi työsuojeluasiasta, neuvottelufoorumina voitaisiin hyödyntää esimerkiksi työsuojelutoimikuntaa.

S1-3

Toimenpiteet ja resurssit

Omaan työvoimaan liittyvät keskeiset toimenpiteet perustuvat henkilöstöhallinnon sekä työterveyden ja turvallisuuden johtamisen prosesseihin. Hyödynnämme prosessien tukena nykyaikaisia tietojärjestelmiä, jotka auttavat varmistamaan mm. osaamisen kehittämisen ja terveystarkastukset. Toimintasuunnitelmista olennaisimpia ovat henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat, työyhteisön kehittämissuunnitelmat sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat, joissa yksilöidään toimenpiteitä tyypillisesti vuoden tai kahden vuoden ajanjaksolle.

Toimien toteuttamisessa resurssimme koostuvat henkilöresursseista ja rahallisista resursseista. Henkilöstöasioita sekä työterveys- ja turvallisuusasioita ohjaavat ja hoitavat näihin asioihin erikoistuneet ihmiset, kuten henkilöstö- ja turvallisuuspäälliköt. Lisäksi konsernissa on työsuojeluun paneutuvia luottamushenkilöitä. Rahallisista resursseista päätetään vuosisuunnittelun yhteydessä.

Merkitävimmät omaan työvoimaan kohdistuvat riskit liittyvät kunnossapito- ja rakennustöihin, erilaisiin työkoneisiin sekä kemikaalien käyttöön. Näitä riskejä lievennetään mm. kouluttamalla työntekijöitä työturvallisuuteen ja terveyteen sekä varmistamalla henkilöstölle mahdollisuus riittävään työstä palautumiseen.

Seuraamme ja arvioimme alla esitettyjen toimien tehokkuutta osana toiminnan jatkuvaa arviointia ja parantamista sekä konserniyhtiöiden johdon ja niiden henkilöstön edustajien palautteen pohjalta. Esimerkiksi työterveyttä ja -turvallisuutta seurataan konserniyhtiöissä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa sekä mittaroimalla tapaturmia.

Työolot ja -turvallisuus

- Konsernissa tehdään kaikkien työntekijöiden kanssa kirjalliset työsopimukset, joissa sovitaan työajasta.
- Konserniyhtiöt ovat järjestäneet työterveyshuollon, jota hyödynnetään myös ennakoidusti esimerkiksi teettämällä työhöntulo- ja ikäkausitarkastuksia. Varhaisen tuen mallin avulla voidaan käsitellä mm. jaksamiseen ja päihteiden käyttöön liittyviä haasteita.
- Järjestämme työntekijöille turvallisuuskoulutuksia ja hyödynnämme turvallisuusauditoiteja sekä sisäisiä turvallisuustarkastuksia, joiden pohjalta korjaamme toimintaa. Parannamme toimintaa myös turvallisuus-havaintojen ja -poikkeamien pohjalta.
- Yhtiöiden ja henkilöstön edustajat tekevät työsuojelutoimintaa koskevaa yhteistyötä työolojen kehittämiseksi.
- Tytäryhtiö Terrafamella on sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä. Yhtiö järjestää työntekijöilleen säännöllisesti työhygieniset mittaukset sekä tarkastus- ja neuvontakäyntejä eri työpisteisiin ja korjaa toimintaa tulosten pohjalta.
- Tuemme työstä palautumista joustavalla työajalla sekä teollisuustehtävissä käytössä olevilla tasoittumisjaksoilla.
- Työterveyden ja -hyvinvoinnin edistämiseksi tuemme henkilöstön urheilu- ja kulttuuriharrastuksia.

Uudet työpaikat

- Konsernissa tehdään yhteistyötä eri oppilaitosten kanssa työvoiman osaamisen kehittämiseksi.
- Valmennamme myös itse omaa henkilöstöä kasvamaan uusiin tehtäviin toiminnan kehittyessä.

S1-4
 Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Konsernin eettisten periaatteiden mukaisesti haluamme taata henkilöstölle turvallisen ja terveellisen työympäristön. Lisäksi olemme olennaisuusanalyysissä arvioineet terveyden ja turvallisuuden meille olennaiseksi asiaksi, jota mittaamme konsernitasolla LTIFR:llä (Lost Time Injury Frequency Rate). Tämä lasketaan jakamalla vähintään päivän mittaiseen poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä tehdyillä työtunneilla ja kertomalla miljoonalla.

Seuraavassa taulukossa esitettyä tavoitetta ja tulosta on tarkasteltu emoyhtiön työsuojeluvaltuutetun kanssa, joka seuraa myös tytäryhtiöiden työturvallisuutta. Tämän lisäksi konserniyhtiöillä voi olla omia, tarkempia työvoimaan liittyviä tavoitteita.

Aihe	Konsernin tavoite vuositasolla	2024	2025
Työturvallisuus (konsernin oma henkilöstö)	LTIFR alle 5 ja laskeva	4,9	2,0

S1-5 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Vuonna 2025 konsernilla oli omaa työvoimaa ainoastaan Suomessa. Määräaikaisten työsuhteiden perusteina olivat mm. projektiluonteinen työ, oppisopimusopiskelu sekä sijaistaminen. Luvut on ilmaistu kokoaikavastaavina lukuina.

	2024	2025
Vakinaiset työntekijät	789	881
Miehet	686	752
Naiset	100	126
Muut	3	3
Ei ilmoitettu	0	0
Määräaikaiset	52	62
Miehet	35	44
Naiset	17	18
Muut	0	0
Ei ilmoitettu	0	0
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät	1	0
Henkilöstön vaihtuvuus ¹⁾, %	10,7	7,3

¹⁾ Henkilöstön vaihtuvuus kuvaa koko raportointikautta, ja se on laskettu seuraavasti:
Lähtijöiden lkm / ((työsuhteisten lkm 31.12.2024 + 31.12.2025)/2) × 100.
Lähtijöissä huomioidaan standardin edellyttämät tilanteet, kuten irtisanomiset, irtisanoutumiset sekä vanhuuseläkkeelle jäämiset.

S1-13 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Seuraavat konsernitiedot on ilmoitettu henkilömäärän perusteella, ei kokoaikaiseksi muutettuina.

	2024	2025
Hallintajärjestelmän piiriin kuuluvat, % ¹⁾	94,3	94,1
Työperäisistä vammoista ja terveysongelmista johtuvat kuolemantapaukset		
Työsuhteessa olevat	0	0
Muut konsernin toimipaikoissa työskentelevät	0	0
Työtapaturmat ²⁾		
Työsuhteessa olevat	LTIFR 4,9	LTIFR 2,0
Muut konsernin toimipaikoissa työskentelevät	LTIFR 5,5	LTIFR 1,6
Työperäiset terveysongelmat (ammattitaudit)		
Työsuhteessa olevat	0	0
Työtapaturmista, työstä johtuvista sairauksista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien syiden vuoksi menetetyt päivät		
Työsuhteessa olevat	–	338

¹⁾ Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat sellaisen työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin. Luvut on suhteutettu työsuhteisten työntekijöiden ominaisuuksia koskevassa taulukossa esitettyihin tietoihin.

²⁾ LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) on laskettu jakamalla vähintään päivän mittaiseen poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä tehdyillä työtunneilla ja kertomalla miljoonalla.

+ G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Kaikkien konserni- ja osakkuusyhtiöiden liiketoiminta liittyy kotimaiseen kaivos- ja akkuarvoketjuun. Vuonna 2025 teolliseen tuotantoon perustuvaa liiketoimintaa oli Terrafamella, joka myy mm. metallipuolituotteita ja akkukemikaaleja. Kotkaan perustettava katodiaktiivimateriaalitehdas siirtyi rakennusvaiheeseen toukokuussa. Muut hankkeet olivat kehitysvaiheessa.

Emoyhtiö Finnish Minerals Group (FMG) ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt toimivat emoyhtiön suorassa ohjauksessa. Tytäryhtiö Terrafamella ja osakkuusyhtiöillä on omat hallitukset, jotka ohjaavat niiden toimintaa. Konsernin liiketoiminnan harjoittamista koskevat olennaiset myönteiset ja kielteiset vaikutukset sekä taloudelliset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissa, joka on kuvattu raportin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Analyysin mukaan meille olennaisempia aiheita ovat kumppanuudet ja poliittinen vuorovaikutus.

G1-2 Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimet

Emoyhtiön sekä tytäryhtiö Terrafamen hallitusten tehtäviin kuuluu mm. huolehtia yhtiöiden hallinnon järjestämisestä sekä hyväksyä yhtiön sisäiset politiikat ja toimintaohjeet. Yhtiöiden eettisissä periaatteissa käsitellään mm. hyvää hallintoa ja korruption torjuntaa. FMG:n ja konserniyhtiöiden hallituksissa on kansainväliseen liiketoimintaan, talous- ja lakiasioihin sekä yritys vastuuseen liittyvää osaamista. Operatiivisessa toiminnassa vaatimustenmukaisuudesta sekä lakien ja sisäisten politiikkojen noudattamisesta huolehtivat talouden ja hallinnon järjestämisestä vastaavat johtajat. He hyödyntävät työhön konsernin omia ja ulkoisia juristeja, henkilöstön muuta osaamista sekä ulkopuolista lisäosaamista tarpeen mukaan.

G1-5 Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta

Osallistuimme vuonna 2025 yhteiskunnalliseen keskusteluun ja vaikuttamiseen sekä Suomen että EU:n tasolla. Konserniyhtiöt tukivat Kemianteollisuus ry:n, Kaivosteollisuus ry:n ja Akkuteollisuus ry:n vaikuttamistoimintaa. Osallistuimme myös EU-vaikuttamistyöhön, jossa konsernia edusti emoyhtiö. Olimme mukana kaivosteollisuuden kansallisten etujärjestöjen katto-organisaatiossa, Eurominesissa, jonka tehtävänä on määritellä kaivosteollisuuden kantoja Euroopan tasolla sekä rakentaa vuoropuhelua kaivosteollisuuden, EU-instituutioiden ja jäsenmaiden välillä.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Kumppanuudet	–	Jos kumppaneiden taloudellisen suorituskyvyn arviointi ei ole riittävää, konserniyhtiölle voi syntyä vastapuoliriski.	Kumppaneiden markkinatuntemuksesta, teknologiaosaamisesta ja asiakassuhteista on hyötyä liiketoiminnalle. Pitkäjänteinen yhteistyö hyvien liikekumppaneiden kanssa tukee toiminnan kehittämistä ja kilpailukykyä.
Poliittinen vuorovaikutus	+ Vuorovaikutuksen kautta poliittiset toimijat saavat riittävästi tietoa kaivos- ja akkuarvoketjun kehittämisestä, mikä tukee Finnish Minerals Groupin erityistehtävän toteuttamista.	Poliittisella päätöksillä voi olla huomattavia negatiivisia taloudellisia vaikutuksia liiketoimintaedellytyksiin.	Poliittisilla päätöksillä voidaan edistää arvoketjun kehittämisen liiketoiminnallisia edellytyksiä.

ReSourceEU-suunnitelman kautta olimme mukana vähentämässä EU:n riippuvuutta Kiinasta kriittisten materiaalien tuonnissa ja jalostuksessa ehdottamalla hintamekanismien sisällyttämistä ja tuotannon laajentamisen tukea nikkelille ja litiumille.

Teollisuuden kiihdytyslakiin liittyen esitimme kirjallisen ehdotuksen EU-peräisistä raaka-aineista. Hiilirajamekanismiin (CBAM) liittyen pyrimme vaikuttamaan mekanismeihin, joilla varmistetaan tasapuoliset kilpailuolosuhteet vähähiilisille tuotteille.

European Competitiveness Fundiin liittyen vaikutamme EU:n rahoituskehiksen kohdentamiseen kestäväen teollisuuden ja raaka-ainehuollon edistämiseksi. G7+EU-standardipohjaisiin markkinoihin liittyen teimme yhteistyötä G7-maiden ja EU:n eri toimijoiden kanssa standardien määrittämiseksi ja niiden käyttöönoton edistämiseksi.

Lisäksi FMG oli konsernia koskevissa asioissa yhteydessä poliittisiin henkilövaikuttajiin sekä kutsusta että omasta aloitteestaan. Yhtiön Suomessa tapahtunutta vaikuttamistoimintaa koskevat ilmoitukset löytyvät

Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) avoimuusrekisteristä, johon on kerätty ilmoitukset huhtikuusta 2024 alkaen. Yhtiö löytyy rekisteristä sekä nimellä että Y-tunnuksella 274050-9.

Ajalla 1.1.–31.12.2025 vaikuttamistoiminnan pääaihe oli kaivosmineraaliveron uudistaminen. Näkemyksemme mukaan valtioneuvostokierroksen tulee olla riittävän lähellä keskeisten kilpailijamaiden käytäntöjä, jotta uusista, Suomeen sijoittuvista kaivos- ja akkualan teollisuushankkeista saadaan kustannuskilpailukykyisiä. Säädös- ympäristön kehittämisessä tulee varmistaa, että luparatkaisut ovat ennakoitavia, johdonmukaisia ja sisällöltään tarkoituksenmukaisia. Konsernin olennaisuusanalyysin laadinnan yhteydessä todettiin, että kaivos- ja akkuala on nopeassa kehitysvaiheessa, minkä vuoksi myös lainsäädäntö kehittyy laajasti EU-tasolta lähtien ja heijastuu kotimaan politiikkaan.

Poliittisen vuorovaikutuksen valvonnasta FMG:ssä vastaa toimitusjohtaja, jonka apuna toimii talousjohtaja yhtiön hallinnosta ja vaatimuksenmukaisuudesta vastaavana johtoryhmän jäsenenä.

Konserniyhtiöt eivät tue rahallisesti tai luontoissuorituksina poliittista toimintaa. Valtio-omistaja on nimittänyt 1.6.2024 alkaen FMG:n hallitukseen henkilön, joka on toiminut työ- ja elinkeinoministeriön osastopäällikkönä tammikuun 2024 loppuun saakka.

■ G1 Kumppanuudet (oma)

FMG:n strategia rakentuu kumppanuuksille. Etsimme teollisuushankkeisiimme kumppaneiksi yrityksiä, jotka ovat vakiinnuttaneet toimintansa globaalilla markkinalla ja pystyvät tuomaan yhteistyöhön vankkaa teknologista ja liiketaloudellista osaamista. Pitkäjänteinen yhteistyö hyvien, vastuullisuuteen panostavien liikekumppaneiden kanssa tukee hankkeiden kehittämistä ja mahdollistaa niiden onnistumisen.

Arvioimme sijoituskumppaneitamme yritysvastuun ja taloudellisen suoriutumisen näkökulmista sekä neuvotteluiden alkuvaiheessa että osana yhteistyöhanketta. Vastuullisuusarvioinneissa tarkastellaan tyypillisesti kumppanin arvoja, yritysrakennetta, perimmäisiä edunsaajia, mahdollisia sanktioita, mainetta sekä kestävyys-tavoitteita ja kestävyyyteen liittyviä riskejä ja häiriöitä.

Lisäksi konserniyhtiössä tarkastellaan toimittajakumppaneiden perustietoja, rekisteröitymistä eri rekistereihin, vero- ja työnantajavelvoitteiden hoitamista sekä kykyä toimia työhön ja ympäristöön liittyvien turvallisuusvaatimusten mukaisesti.

Osakkuusyhtiöt, jotka eivät ole osa FMG-konsernia, vastaavat itse omien yrityskumppaneidensa ja toimittajiensa arvioinneista.



Finnish Minerals Group Oy 2025

TOIMINTA- KERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS



SISÄLLYSLUETTELO

Finnish Mineral Groupin toimintakertomus	48	1.6 Hallinnon kulut	76	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	95
Finnish Minerals Group lyhyesti	48	1.7 Liiketoiminnan muut kulut	76	Emoyhtiön tuloslaskelma	95
Olenaiset tapahtumat tilikaudella	48	1.8 Rahoitustuotot ja -kulut	77	Emoyhtiön tase	95
Taloudellinen katsaus ja tunnusluvut	51	1.9 Tuloverot	77	Emoyhtiön rahoituslaskelma	96
Muut kuin taloudelliset tiedot	52	1.10 Osakekohtainen tulos	77	Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot	97
Hallituksen ja johdon palkkiot	53	1.11 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	77	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	97
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	54	1.12 Aineettomat hyödykkeet	78	2 Emoyhtiön liitetiedot	98
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	58	1.13 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	78	2.1 Liikevaihto	98
Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	58	1.14 Biologiset hyödykkeet	80	2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	98
Arvio tulevasta kehityksestä	58	1.15 Sijoitukset osakkuusyrityksiin	80	2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	98
Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä	59	1.16 Vaihto-omaisuus	81	2.4 Hallinnon kulut	98
Hallitus	60	1.17 Myyntisaamiset ja muut saamiset	82	2.5 Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut	98
Johtoryhmä	61	1.18 Rahavarat	82	2.6 Rahoitustuotot ja -kulut	99
Konsernitilinpäätös (IFRS)	62	1.19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	83	2.7 Aineettomat hyödykkeet	99
Konsernin laaja tuloslaskelma	62	1.20 Suojaavien johdannaisten liitetiedot	85	2.8 Investoinnit tytäryrityksiin	99
Konsernitase	63	1.21 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat	86	2.9 Sijoitukset osakkuusyrityksiin	99
Konsernin rahavirtalaskelma	64	1.22 Vastuusitoumukset ja muut vastuut	86	2.10 Pitkäaikaiset saamiset	99
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	65	1.23 Rahoitusriskien hallinta	87	2.11 Lyhytaikaiset saamiset	100
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot	66	1.24 Varaukset – ennallistamisvaraus	89	2.12 Rahat ja pankkisaamiset	100
1 Liitetiedot	74	1.25 Korolliset velat	90	2.13 Oma pääoma	100
1.1 Liikevaihto	74	1.26 Ostovelat ja muut velat	90	2.14 Pitkäaikainen vieras pääoma	100
1.2 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja kokonaispoistot	74	1.27 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	92	2.15 Lyhytaikainen vieras pääoma	100
1.3 Hankinnan ja valmistuksen kulut	75	1.28 Lähipiiritapahtumat	93	2.16 Muut liitetiedot	100
1.4 Liiketoiminnan muut tuotot	75	1.29 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet	94	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	101
1.5 Myynnin ja markkinoinnin kulut	75	1.30 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	94		

FINNISH MINERAL GROUPIN TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2025

Finnish Minerals Group lyhyesti

Finnish Minerals Group Oy (myöh. FMG, ent. Suomen Malmijalostus Oy) on valtion erityistehtäväyhtiö. Strategiamme mukaisesti (1) luomme arvoa aktiivisella omistajuudella, (2) nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun, (3) kehitämme kestäviä liiketoimintoja ja (4) olemme tiennäyttäjä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle. Visiomme mukaisesti tuomme saataville materiaaleja ja tuotteita, joiden avulla Suomi ja Eurooppa voivat tavoitella ilmastoneutraaliutta. Perustehtävänämmä on kotimaisten mineraalien arvon vastuullinen maksimointi.

Finnish Minerals Group -konsernin muodostivat vuonna 2025 Finnish Minerals Group Oy sekä Terrafame-konserni (Terrafame Oy ja tytäryhtiö Terrafame Alueverkko Oy, myöh. Terrafame), Sokli Holding Oy, Sokli Oy, Finnish Battery Chemicals Oy ja Finnish Battery Chemicals pCAM Oy. Finnish Minerals Groupin osakkuusyhtiöitä ovat Keliber Oy, Easpring Finland New Materials Oy sekä Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy (sis. Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy).

Toimintakertomuksessa esitetyt emoyhtiön luvut ovat Suomen kirjanpitolain mukaisia ja Terrafamen sekä Finnish Minerals Group -konsernin luvut kansainvälisen IFRS-standardin mukaisia. Suluissa olevat luvut ovat vertailukauden 2024 lukuja.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

FMG ja Beijing Easpring Material Technology päättivät maaliskuussa 2025 aloittaa katodiaktiivimateriaali-tehtaan rakennusvaiheen Kotkassa yhteisyrityksensä Easpring Finland New Materialsin kautta.

Elokuun lopussa 2025 FMG päätti osallistua akkuratkaisuja suunnittelevan ja valmistavan IONCOR Oy:n enemmistöomistussosuuden hankintaan. Järjestelyvaiheiden jälkeen FMG:sta tuli 12.1.2026 IONCOR Oy:n enemmistöomistaja 70 % omistussosuudella 100 % omistamansa tytäryhtiö IC Holding Oy:n kautta.

Tytäryhtiö Terrafamen hallituksen uutena puheenjohtajana aloitti toukokuussa 2025 Markku Teräsvasara ja uutena toimitusjohtajana syyskuussa 2025 Antti Koulumies.

Valtio-omistaja pääomitti FMG:tä vuonna 2025 yhteensä 140 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2025 yhtiökokouksessa päätettiin yhtiön toiminimeksi ottaa aputoiminimi Finnish Minerals Group (FMG), joka on tunnettu ja vakiintunut myös kansainvälisessä käytössä.

Markkinaympäristö

Markkinatilanne metalleissa ja akkumateriaaleissa jatkui haastavana kysynnän jatkaessa kasvuaan aiemmin ennakoitua hitaammin erityisesti Euroopassa. Toimintaympäristöön vaikuttivat myös mm. muuttuva sääntely sekä geopolittiset muutokset. Vuonna 2024 voimaan astunut EU:n kriittisiä raaka-aineita koskeva asetus (CRMA, Critical Raw Materials Act) lisää edellytyksiä vahvistaa eurooppalaista yhteistyötä ja luoda Eurooppaan uusia teollisia arvoketjuja. Euroopan komissio myönsi CRMA-statusuksen tytäryhtiö Terrafamen Kolmisopen esiintymälle sekä osakkuusyhtiö Keliberin litiumhankkeelle. Status voi nopeuttaa hankkeiden lupamenettelyjä ja lisätä mahdollisuuksia EU-rahoituksen saamiseen.

Suomen hallituksen vuonna 2025 kaavailemat muutokset kaivosmineraaliveroon, sähköveroon ja sähköistämistukeen puolestaan heikentäisivät investointien toteutumista ja lyhentäisivät kaivosten elinkaarta sekä kannattavuutta.

Sähköautojen globaalin myynnin kasvu jatkui. Vuonna 2025 maailmassa myytiin noin 20,7 (17,2) miljoonaa sähköautoa, mikä on noin 20 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kasvun ajureita olivat Kiina ja Eurooppa. Myynti laski ainoastaan Pohjois-Amerikassa. Metallien ja akkukemikaalien markkinahinnat olivat edellisvuotta alhaisemmalla tasolla.

Sähköautojen akkumarkkinat ovat jakautuneet korkean nikkelpitoisuuden NCM-akkuihin ja LFP-akkuihin. Sähköautoja, joissa hyödynnetään NCM-akkuteknologiaa, myytiin 8,3 (8,0) miljoonaa kappaletta vuoden 2025 aikana. Myynti kasvoi 3,3 prosenttia vuodesta 2024. LFP-teknologiaa hyödyntävien sähköautojen myynti kasvoi noin 39 prosenttia 11,4 (8,2) miljoonaan autoon. (Lähde: Rho Motion Monthly EV Battery Chemistry Assessment).

Nikkelin hinta Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME) jatkui laskua. Keskimääräinen markkinahinta 2025 oli 15 160 (16 812) USD/t, mikä oli 9,8 prosenttia alhaisempi kuin vuonna 2024. Vuoden viimeisinä päivinä maailmanmarkkinahinnassa kuitenkin näkyi nousua. Nikkelin päivakohtainen LME-hinta oli 16 485 USD/t 31.12.2025.

LME:n ja Shanghai Futures Exchangen (SHFE) yhteenlasketut nikkelivarastot olivat joulukuun 2025 lopussa 299 736 (198 598) tonnia, mikä oli noin 51 prosenttia korkeampi taso kuin vuoden 2024 vastaavana ajankohdana. Joulukuun 2025 lopun varastot olivat noin 15 prosenttia korkeammalla tasolla kuin edellisen vuosineljänneksen lopussa (260 512). Joulukuun 2025 lopun varastotaso vastasi 4,4 viikon (3,1) kysyntää.

Operatiivinen toiminta

Yhtiömme tavoitteena on luoda uutta teollista toimintaa Suomen kaivos- ja akkualalle arvoketjun eri vaiheisiin sijoittuvien hankkeiden kautta. Seuraavassa kerromme portfolioomme kuuluvien omistusten ja hankkeiden merkittävimmät tapahtumat tilikauden aikana ja valotamme tutkimus- ja kehitystoimintaa koskevaa työtämme. Käsittelemme tytäryhtiö Terrafamea muita omistuksia laajemmin, sillä se on tärkein omaisuuserämme.

Terrafame – omistusosuus 56,2 %

Sotkamossa toimiva kaivos- ja akkukemikaaliyhtiö Terrafame ottaa malmista talteen nikkeliä, kobolttia, sinkkiä, kuparia ja luonnonuraania. Nikkeli ja koboltti jalostetaan yhtiön akkukemikaalitehtaalla sähköajoneuvojen akuissa käytettäväksi akkukemikaaleiksi. Sinkkiä hyödynnetään laajasti ruostumattoman teräksen valmistukseen ja kuparia metallien jatkojalostukseen. Myös uraani toimitetaan jalostettavaksi, minkä jälkeen se käytetään polttoaineena ydinenergian tuotannossa.

Euroopan komissio myönsi kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA) mukaisen strategisen hankkeen statuksen Terrafamen Kolmisopen malmiesiintymälle. Yhtiön Kuusilammen ja Kolmisopen malmiot muodostavat yhdessä Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat.

Yhtiö sopi suurimpien omistajiensa kanssa 100 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä lähivuosien investointiohjelman rahoittamiseksi. Terrafame analysoi metallipuolituotteiden tuotantoprosessinsa huolellisesti ja löysi merkittäviä keinoja sen tehostamiseksi. Näitä ovat muun muassa primääriluotuksen keston pidentäminen sekä sivutuotteiden, kuten kuparin ja koboltin, tehokkaampi talteenotto.

Osallistuimme vuoden mittaan aktiivisesti Terrafamen kehittämiseen. Asiantuntijamme olivat mukana Terrafamen teknisissä, kaupallisissa ja talousasioita käsittelevissä komiteoissa sekä ohjausryhmissä. Lisäksi tuotimme Terrafamelle mm. juridisiin asioihin liittyviä palveluita sekä EU-asioihin liittyvää tietoa ja palveluita. Loppuvuodesta valmistui yhtiön strategiapäivitys vuosille 2026–2030. Uudistettu strategia linjaa toimenpiteet positiivisen kassavirran varmistamiseksi, riippuvuuden vähentämiseksi nikkelin hinnan vaihteluista uusien tuotteiden avulla sekä yhtiön aseman vahvistamiseksi merkittävänä toimijana Euroopan kriittisten raaka-aineiden arvoketjussa.

Tuotanto ja toimitukset

Yhtiön liikevaihto nousi 2,1 prosenttia 556,1 (544,5) miljoonaan euroon. Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 197,0 (196,7) miljoonaa euroa, mikä oli 35,4 prosenttia (36,1) yhtiön liikevaihdosta. Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 359,1 (347,8) miljoonaa euroa.

Työturvallisuus

Yhtiön oman henkilöstön ja kumppaniyritysten tapaturmataajuus saavutti parhaan tuloksen Terrafamen historiassa. Terrafamen omien työntekijöiden 12 kuukauden tapaturmataajuus eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 1,4 (5,2) ja kaikkien teollisuusalueella työskentelevien 1,5 (4,9).

Ympäristö

Vesistöjen sulfaattikuormitus on Terrafamen tuotannon keskeisimpiä ympäristövaikutuksia, ja yhtiö on kehittänyt sulfaatin kierrätystä tehokkaasti takaisin prosessiin. Vuonna 2025 ympäristöluvan 17 000 tonnin sulfaatti-kiintiöstä käytettiin 10 088 tonnia (12 424 tonnia). Kuormitus jäi selvästi vuosittaisten luparajojen alapuolelle.

Yhtiö jatkoi sekundääriluotuksessa, sivukivialueella ja kipsisakka-altailla pintarakennekokeiluja, joiden avulla se kehittää parhaita keinoja alueiden sulkemiseen niiden käyttöiän päättyessä. Vuonna 2025 yhtiö sulki alueita yhteensä noin 30 hehtaarin verran.

Terrafame saavutti kultatason ensimmäisessä EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissaan, jossa tarkasteltiin ympäristöasioita, työtä ja ihmisoikeuksia, toiminnan eettisyyttä ja hankintojen vastuullisuutta.

Terrafame on laatinut vuodesta 2025 vastuullisuusraportin, jossa on hyödynnetty EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimuksia. Raportti on nähtävissä yhtiön verkkosivuilla kohdassa www.terrafame.fi > Yritys > Raportit ja esitykset.

Lupa-asiat

Terrafame jatkoi Kolmisopen malmiesiintymän hyödyntämiseen liittyvää lupaprosessia. Kolmisoppi on vielä hyödyntämätön esiintymä, jonka käyttöönotto vahvistaisi yhtiön asemaa yhtenä Euroopan merkittävimmistä nikkelin tuottajista.

Terrafame jätti Kolmisopen ympäristölupahakemuksen ensimmäisestä vaiheesta kesällä 2023, mutta Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) hylkäsi hakemuksen joulukuussa 2025 ja edellytti hankkeen luvittamista osana Terrafamen päälupaa. Yhtiö valmistautuu jättämään uuden päälupahakemuksen Lupa- ja valvontavirastolle (LVV) huhtikuussa 2026.

Vaasan hallinto-oikeus (VHO) antoi joulukuussa 2024 päätökset Terrafamen päälupa- ja KL1-sivukivialueeseen liittyen. VHO hyväksyi malmin vuosittaisen louhintamäärän kasvattamisen 18 miljoonaan tonniin ja rajasi sivukiven määrän 30 miljoonaan tonniin. Terrafame haki päätöksiin muutosta korkeimmalta hallinto-oikeudelta (KHO), joka kesäkuussa 2025 antoi välipäätökset korottaen sivukiven louhintamäärän 35 miljoonaan tonniin ja sallien tiettyjen SEK5–8-liuotuslohkojen sekä KL1-sivukivialueen lohkon 2 rakentamisen PSAVI:n myöntämien lupien mukaisesti. Rakenteita ei saa ottaa käyttöön ennen KHO:n lopullista ratkaisua.

Easpring Finland New Materials Oy – omistusosuus 30,0 %

Suomen ensimmäisen katodiaktiivimateriaali- eli CAM-tehtaan investointipäätös tehtiin tammikuussa ja tehtaan rakennustyöt aloitettiin Kotkan Keltakallion teollisuusalueella huhtikuussa. Päätös CAM-tehtaan rakentamisesta on huomattava merkkipala kotimaisen akkuarvoketjun rakentamisessa. Hanketta edistää vuonna 2024 perustettu yhteisyritys Easpring Finland New Materials Oy, joka tulee myöhemmin myös operoimaan tehdasta.

Tehdasinvestoinnin suuruus on noin 824 miljoonaa euroa. Omistajilta tulevan pääomituksen lisäksi hankkeelle haettiin ulkoista rahoitusta sekä rahoitusta puhtaan siirtymän teollisten investointien tukiohjelmasta. Suomen valtio pääomitti FMG:tä 100 miljoonalla eurolla hankkeen toteuttamiseksi. Business Finland myönsi 115 miljoonan euron investointiavustuksen tehtaan rakentamiselle.

Tehtaan peruskivi muurattiin huhtikuussa ja tuotantorakennuksen runko valmistui loppuvuodesta. Rakentaminen edistyi aikataulussa ja vuoden loppuun mennessä saavutettiin valmius aloittaa laiteasennukset heti

vuodenvaihteen jälkeen. Tuotantorakennus on kooltaan 36 000 neliometriä ja tehdastontille rakennetaan varastoja sekä muita apurakennuksia. Ensivaiheen 60 000 tonnin vuosituotantokapasiteetti kattaisi yli 750 000 täyssähköauton CAM-tarpeen ja työllistäisi noin 270 henkilöä.

Yhteisyrityksessä on kumppanina ChiNextisissä noteerattu pörssiyhtiö Beijing Easpring Material Technology Co., Ltd, joka kehittää, valmistaa ja toimittaa litiumioniakkujen katodimateriaalia. Yhtiöllä on tuotantoa Kiinassa, ja se myy tuotteitaan globaalisti.

Keliber Oy – omistusosuus 20,0 %

Portfolioyhtiömme Keliber on kaivos- ja akkukemikaaliyhtiö, jonka tavoitteena on tuottaa akkulaatuista litiumhydroksidia Euroopan markkinalle. Yhtiö jatkoi litiumhydroksidihankeensa valmistelua tavoitteenaan käynnistää tuotannon ylösajo vuoden 2026 lopussa. Hankkeeseen kuuluu useita Keski-Pohjanmaalla sijaitsevia kaivosalueita, rikastamo ja litiumjalostamo. Litiumjalostamon rakennustyöt Kokkolan suurteollisuusalueella etenivät hyvin ja kylmäkoeajot aloitetaan vuoden 2026 alkupuolella. Päivänevalla sijaitsevan rikastamon rakennustyöt saatiin lähes valmiiksi ja kylmäkoeajot etenivät hyvin.

Vuonna 2025 Keliber-investoinnista kirjattiin –68,4 miljoonan euron arvonalentuminen pääosin heikentyneiden litiumin markkinahintaennusteiden vuoksi.

Euroopan komissio myönsi Keliberin litiumhankkeelle kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA) mukaisen strategisen hankkeen statuksen.

Yhtiön enemmistömistaja on kansainvälinen kaivostoimintaan ja mineraalien jalostukseen keskittynyt Sibanye-Stillwater.

Sokli Oy – omistusosuus 100 %

Kokonaan omistamamme tytäryhtiö Soklin kaivoshankkeessa jatkettiin töitä hankkeen viemiseksi kohti seuraavaa selvitysvaihetta. Soklin alueen malmi Savukoskella sisältää fosfaatin ja raudan lisäksi harvinaisia maametalleja, joita tarvitaan mm. puhtaaseen siirtymään ja liikenteen sähköistämiseen sekä puolustus-teollisuuden tarpeisiin. Muita hyödynnettäväksi suunniteltavia esiintymän metalleja ja mineraaleja ovat niobi ja uraani. Hankkeessa keskitytään erityisesti vastuullisiin kaivosratkaisuihin niin luontoarvojen kuin elinkeinojen yhteensovittamisen kannalta.

Hankkeessa jatkettiin geologisia koekairauksia, prosessikokeita, ympäristötarkkailua ja luontokartoituksia. Yhtiö jätti syyskuussa aluehallintoviranomaiselle ympäristö- ja vesitalouslupahakemuksen kaivoshankkeen koetoiminnasta. Suunnitelmat käsittävät koelouhoksen ja -rikastamon sekä niihin liittyvän vesienhallinnan ja rikastushiekkan käsittelyn. Päätöstä lupahakemukseen odotetaan vuonna 2026, ja yhtiö valmistautuu koetoiminnan aloittamiseen vuoden 2026 toisella puoliskolla.

Loppuvuonna valmistui myös hankkeen esiselvitys eli Scoping Study, jossa määriteltiin hankkeen taloudelliset ja tekniset päälinjat. Vuonna 2024 aloitettu mineraalivarantoarvion päivitys valmistui. Sen mukaan Sokli voisi tuottaa vuodessa 1,5 miljoonaa tonnia fosfaattia, jolla lannoitteiden raaka-aineeksi käytettynä voisi ravita

90 miljoonaa ihmistä. Harvinaisten maametallien tuotanto riittäisi vuosittain noin 1500 uuden tuulivoimalan tai noin kahden miljoonan sähköauton tarpeisiin. Sokli kattaisi myös jopa 30–50 % Euroopan vuotuisesta niobin tarpeesta.

Kaivospiirin laajentamista koskeva kaivospiiritoimitus valmistui kesällä.

Jatkoimme säännöllistä sidosryhmätyötä ja vuoropuhelua erityisesti paikallisten sidosryhmien kanssa. Järjestimme avoimia tilaisuuksia noin kerran kuukaudessa Savukosken toimistollamme ja informoimme sidosryhmiämme säännöllisesti hankkeen etenemisestä. Yhtiö aloitti myös sponsorointitoiminnan, jonka tavoitteena on tukea paikallisyhteisön hyvinvointia ja kestävän kehityksen periaatteita. Tukea myönnettiin neljälle paikalliselle hankkeelle.

Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy – omistusosuus 49,0 %

Yhteisyritys Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy kehittää kiertotalousratkaisua natriumsulfaattipitoisille jätevesille, joita syntyy mm. kaivoksilla sekä prekursorituotannossa. Bipolaariseen elektrodialyysiin (BPED) perustuvan teknologian avulla natriumsulfaattia voidaan kierrättää teollisuudessa käytettäviksi kemikaali-hyödykkeiksi, mikä vähentäisi merkittävästi laitoksista poistettavien puhdistettujen vesien mukana vesistöihin aiheutuvaa sulfaattikuormaa. Natriumsulfaatin talteenottoteknologian pilotointi käynnistettiin vuoden aikana kumppanin kanssa ja tavoitteena on viedä pilotointi päätökseen vuonna 2026. Kumppanimme hankkeessa on teollisuuden energia- ja vesiratkaisuihin erikoistunut Adven Oy.

Muut tapahtumat

Hankekumppanimme CNGR Advanced Material vetäytyi Haminaan suunnitellusta tehdashankkeesta keväällä 2025 haastavan markkinatilanteen vuoksi. Jatkoimme kuitenkin prekursorimateriaalin (pCAM) tuottamiseen tähtäävän hankkeen edellytysten selvittämistä.

Tehtaan ympäristöluvasta tehtyihin valituksiin saatiin huhtikuussa Vaasan hallinto-oikeudelta ratkaisu, joka salli toiminnan käynnistämisen tietyin ehdoin. Hallinto-oikeuden päätöksestä jätettyihin valituksiin ei saatu korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisua vuoden 2025 aikana.

Vuoden aikana jatkettiin Kotkaan sijoittuvan kennohankkeen selvittämistä, mutta neuvottelut potentiaalisten kumppaneiden kanssa eivät johtaneet hankekehityssopimukseen.

Vuoden lopussa päättyi FMG:n ja Epsilon Advanced Materialsin välinen sopimus, jonka puitteissa osapuolet selvittivät anodimateriaalihankkeen perustamista Vaasaan.

■ Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintamme (t&k) tukee liiketoiminnan kehittämistä vastuullisen mineraali- ja akkuarvo- ketjun luomiseksi Suomeen. T&k-toimintamme on pitkäjänteistä työtä, jonka avulla kehitämme kestävämpiä ratkaisuja sekä etsimme uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Ajavana voimana pitkän aikavälin liiketoiminnan kehitystyössä ovat kestävyys- ja vastuullisuuskäsitteet, ja tavoitteena on vähentää Euroopan ja Suomen riippuvuutta muualta tuotavista kriittisistä raaka-aineista sekä monipuolistaa yhtiömme liiketoimintaa.

Jatkoimme investointihankkeiden kehittämistä, portfolioyhtiöiden aktiivista tukemista sekä näitä edistäviä t&k-toimia. Aihealueita olivat muun muassa akkuarvoketjuun liittyvien natriumsulfaattipäästöjen vähentämistä tukevat ratkaisut, anodimateriaalin tuotantoon liittyvät tutkimukset ja Sokli-hankkeen konseptikehitystä tukeva t&k-portfolion rakentaminen. Lisäksi arvioimme nikkelijalostuslaitoksen potentiaalia erityisesti akkukierrä- tyksen mahdollisuuksien näkökulmasta ja selvitimme kierrätyskonseptien synergioita suhteessa FMG:n muihin hankkeisiin. Kehitimme myös konsernin hiilijalanjälkeen liittyvää päästölaskentaa sekä ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -prosessia.

Osallistuimme Business Finlandin rahoittaman BatCircle 3.0 -konsortion hankkeeseen omalla yrityshankkeel- lamme. Hanke edistää akkumateriaalien jalostustutkimusta sekä uusien akkuteknologioiden ja kiertotalous- ratkaisujen tutkimusta.

Jatkoimme työtä EU-puiteohjelman Lithos-hankkeessa, joka kehittää litiumin talteenottoa EU:ssa. Teimme muun muassa litiumin hintaan ja markkinoihin liittyviä selvityksiä, jotka tähtäävät Keliberin prosessin optimointiin.

Taloudellinen katsaus ja tunnusluvut

Konsernin liikevaihto tilikaudella 2025 oli 556,4 (544,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon noin 2 prosentin kasvu syntyi pääosin Terrafamen tuotantovolyymin noususta. Käyttökate oli 74,2 (62,2) miljoonaa euroa. Käyttökateen parantuminen johtui sekä Terrafamen kasvaneista volyymeistä että toteutetuista kustannussäästöistä. Liike- tulos oli –44,0 (–18,9) miljoonaa euroa. Liiketuloksen heikkeneminen johtui pääosin kasvaneista poistoista.

Valtio-omistaja pääomitti konsernia yhteensä noin 140 miljoonalla eurolla tilikauden aikana.

Konsernin tulos ennen veroja oli –150,5 (–45,5) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli –151,7 (–52,2) miljoonaa euroa. Tilikauden tulosta heikensi rahoituskuluihin kirjatut arvonalentumiset osakkuusyhtiöisijoituksista, jotka olivat yhteensä –69,8 (0,0) miljoonaa euroa. Näistä osakkuusyhtiö Keliberiin kohdistui –68,4 (0,0) miljoonaa euroa ja osakkuusyhtiö Adven-FMG Sodium Sulphate Solutionsiin –1,4 (0,0) miljoonaa euroa. Merkittävin syy Keliberin arvonalentumisen taustalla on heikentynyt markkinatilanne, erityisesti litiumin laskeneet markkina- hinnat.

Konsernin taseen loppusumma oli 1 616,9 (1 565,5) miljoonaa euroa. Konsernin oman pääoman tuotto oli –18,5 (–6,0) prosenttia ja omavaraisuusaste oli edelleen hyvällä tasolla, 50,7 (54,0) prosenttia. Oma pääoma oli 797,5 (844,8) miljoonaa euroa sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden 279,8 (322,2) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 485,8 (339,4) miljoonaa euroa sekä varaukset 204,8 (216,7) miljoonaa euroa. Vierasta pääomaa konsernilla oli 614,6 (504,0) miljoonaa euroa, josta 134,6 (226,7) miljoonaa euroa lyhyt- aikaista ja 480,0 (277,3) miljoonaa euroa pitkäaikaista vierasta pääomaa.

Vuoden 2025 aikana konserni käytti Terrafamen investointeihin 134,7 (211,1) miljoonaa euroa. Tästä summasta tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen käytettiin 42,7 (51,5) miljoonaa euroa ja ylläpitoinvestointeihin 92,0 (159,6) miljoonaa euroa.

Merkittävimmät investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun liittyivät Kolmisopen malmion hyödyntämiseen liittyviin valmistelutöihin. Tuotannon ylläpitoinvestoinnit koostuivat pääosin Kuusi- lammen louhoksen seuraavien vaiheiden hyödyntämiseen liittyvistä valmistelevista töistä. Muita merkittä- vimpiä ylläpitoinvestointikohteita olivat sivukivialueen uuden lohkon rakennustöiden aloittaminen ja uusien sekundäärilohkojen 5–6 valmistelevat työt.

■ Kassavirta ja rahoitus

Vuonna 2025 konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 75,8 (39,6) miljoonaa euroa, josta nettokäyttöpääoman muutoksen osuus oli –13,4 (3,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta sisälsi Terrafamen 50 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen ennakkosuorituksen. Investointien rahavirta oli –265,1 (–191,9) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit liittyivät Terrafamen liiketoiminnan kehittämiseen sekä Kotkan CAM-hankkeen kehittämiseen osakkuusyhtiö Easpring Finland New Materialsin kautta.

Vuoden 2025 lopussa konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 104,4 (52,3) miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuus oli tilikauden lopussa yhteensä 321,3 (318,7) miljoonaa euroa. Myyntisaamiset olivat tilikauden lopussa yhteensä noin 53,0 (73,3) miljoonaa euroa. Muita saamisia oli yhteensä noin 9,9 (11,4) miljoonaa euroa. Siirtosaamisia oli yhteensä noin 9,0 (51,2) miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste oli 47,8 (34,0) prosenttia. Tilikaudella 2025 Terrafame jatkoi rahavirran suojaamista Yhdysvaltain dollarin ja metallien hintojen heikkenemistä vastaan yhtiön suojauspolitiikan mukaisesti.

Konserni nosti vuoden 2025 aikana lainaa 173,7 miljoonaa euroa.

■ Finnish Minerals Groupin talouden tunnusluvut

Konserni	2025	2024
Liikevaihto	556,4 milj. euroa	544,5 milj. euroa
Käyttökate	74,2 milj. euroa	62,2 milj. euroa
Liikevoitto/-tappio	-44,0 milj. euroa	-18,9 milj. euroa
Liikevoitto-%	-7,9 %	-3,5 %
Omavaraisuusaste	50,7 %	54,0 %
Taseen loppusumma	1 616,9 milj. euroa	1 565,5 milj. euroa
Palkat	56,6 milj. euroa	52,5 milj. euroa
Henkilöstö keskimäärin	924 henkilöä	911 henkilöä
Emoyhtiö	2025	2024
Liikevaihto	2,3 milj. euroa	2,4 milj. euroa
Käyttökate	-6,2 milj. euroa	0,2 milj. euroa
Liikevoitto/-tappio	-6,6 milj. euroa	-4,3 milj. euroa
Liikevoitto-%	-281,6 %	-181,8 %
Omavaraisuusaste	84,0 %	90,9 %
Taseen loppusumma	868,5 milj. euroa	731,1 milj. euroa
Palkat	4,0 milj. euroa	3,6 milj. euroa
Henkilöstö keskimäärin	37 henkilöä	37 henkilöä

Tunnuslukujen laskukaavoja

Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Käyttökate on Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) säännöksien tarkoittama vaihtoehtoinen tunnusluku, jonka Finnish Minerals Group esittää raportoinnissaan taloudellista tulosta kuvaavana tunnuslukuna. Kyseinen tunnusluku antaa hyödyllistä lisätietoa tilinpäätöksen käyttäjille ja on keskeinen yhtiön johdon seuraama tunnusluku.

Muut kuin taloudelliset tiedot

Kehitämme yritysvastuutamme mm. lainsäädännön, ISO 26000 -standardin sekä valtioneuvoston omistaja-poliittisen periaatepäätöksen perustalta ja linkitämme työmme YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Tavoitteenamme on tunnistaa eri tilanteissa oma vastuumme sekä sidosryhmät, joihin toiminnallamme voi olla vaikutusta.

Yhtiön sisällä yritysvastuun johtamisen järjestämisestä vastaa hallitus, joka hyväksyy myös strategian, eettiset toimintaperiaatteet, politiikat ja tavoitteet, kuten vuonna 2025 asettamamme strategiset kestävyys-tavoitteet. Vastuullisuuden kehittäminen ja vaatimustenmukaisuus linkittyy johdon ja muiden työntekijöiden työhön palkitsemisjärjestelmien ja niihin sisältyvien mittareiden kautta.

Laadimme vuodesta 2025 erillisen CSR-direktiivin vaatimuksia soveltavan konsernitasoisen vastuullisuus-raportin toista kertaa. Raporttia ei ole varmennettu, eikä se ole hallituksen hyväksymä, sillä sen laadinta oli edelleen vapaaehtoista. Seuraavassa esitämme kestävyyyteen liittyvät päätapahtumat vuodelta 2025.

Ympäristövastuu

Ympäristöasioissa teemme työtä ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi, biodiversiteetin nettohävikin pysäyt-tämiseksi sekä kiertotalouteen, kierrätykseen ja resurssitehokkuuteen liittyvän potentiaalin optimaaliseksi hyödyntämiseksi.

Jatkoimme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän konsernitasoisen siirtymäsuunnitelman valmistelua. Syksyllä varmistui, että konserniin tulee uusi tytäryhtiö, ja tämän tiedon myötä valmistelutyö laajeni uusiin toimintoihin. Tiedostamme myös, että kaivostoiminnalla voi maankäytön kautta olla kielteisiä vaikutuksia biodiversiteettiin eli luonnon monimuotoisuuteen. Vuonna 2025 portfolioomme kuuluvassa Soklin kaivoshankkeessa keskityttiin vielä PFS- eli esiselvitysvaiheen valmistelutyöhön, joten konsernitason biodiver-siteettisuunnittelua tehtiin vasta karkealla tasolla.

Tytäryhtiömme Terrafamen Kolmisoppi-esiintymä ja osakkuusyhtiömme Keliberin litiumhanke saivat kumpikin EU-komissiolta kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA, Critical Raw Materials Act) mukaisen strategisen hankkeen statuksen. Asetuksen avulla EU vahvistaa talouden ja puhtaan siirtymän kannalta välttämättömien mineraaliraaka-aineiden saatavuutta. Yrityksille status tarjoaa mm. tehokkaan ja ennakoitavan lupaprosessin. Loppuvuodesta lupaviranomainen ilmoitti kuitenkin, ettei se hyväksy Terrafamen Kolmisopen

louhinnan käynnistämistä erillisenä hankkeena, vaan edellyttää, että Kolmisoppi luvitetaan osana toiminnan päälupaa.

Kiertotalouden kehittämisessä konsernissa keskityttiin kahteen hankkeeseen. Terrafame jatkoi koetoimintana tutkimusta, jossa yhteistyökumppanin kierrätyslaitoksella sähköautojen akuista talteen otettua nikkeliä ja kobolttia toimitetaan Terrafamelle akkukemikaalien raaka-aineeksi. Lisäksi jatkoimme yhteistyötä osakkuusyhtiömme Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy:n kanssa natriumsulfaatin kierrättämiseksi takaisin teollisuudessa käytäviksi kemikaalihyödykkeiksi. Koelaitoksen toiminta käynnistettiin vuoden aikana kumppanin kanssa ja tavoitteeksi asetettiin pilotoinnin vienti päätökseen vuonna 2026.

Soklin kaivoshankkeessa jatkettiin ympäristön tilaa koskevien lähtötietojen keräämistä. Tähän sisältyi mm. pinta- ja pohjavesiin liittyvää seurantaa ja selvityksiä. Yhtiö sai luvan uhanalaisen direktiivilaji lettorikon siirto- ja kylvökokeilua varten vuonna 2025, ja aloitti kokeilut kesällä.

Osakkuusyhtiömme Easpring Finland New Materials Oy:n katodiaktiivimateriaali- eli CAM-hanke sai Business Finlandin myöntämän investointiavustuksen puhtaan siirtymän teollisten investointien tukiohjelmasta. Haminaan kaavaillun prekursori- eli pCAM-tehtaan ympäristölupapäätöksen valituksista saatiin Vaasan hallinto-oikeuden ratkaisu, ja valitusten käsittely jatkui korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Terrafame puolestaan saavutti kultatason ensimmäisessä EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissa.

Akkukemikaali- ja -materiaaliyhtiöissä valmistauduttiin myös akkupassin eli akun digitaalisen tunnisteen käyttöönottoon EU:n akkuasetuksen pohjalta 1.2.2027 alkaen. Akkupassi tulee antamaan tietoa mm. sähköauton akun hiilijalanjäljestä.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstöasiat

Sosiaalisen vastuun teemassa haluamme toimia hyvänä yhteisön jäsenenä ja kehittää työturvallisuutta määrätietoisesti. Vuonna 2025 osallistuimme eri yhteisöjen yhteistyöhön globaalilta tasolta aina paikallistasolle saakka. Työturvallisuudessa konsernitason tavoitteenamme oli tapaturmataajuus alle 5 ja laskeva, sekä pidemmällä aikavälillä nollataso poissaoloon johtaneissa tapaturmissa. Jatkuvaa työturvallisuustyötä tehtiin kaikissa konserniyhtiöissä.

Paikallista sidosryhmätyötä tehtiin erityisesti Soklin kaivoshankkeessa, Keliber-litiumhankkeessa ja Terrafamella sekä Kotkaan sijoittuvassa CAM-hankkeessa. Esimerkiksi Soklin tiimoilta järjestettiin paikallisille mm. säännöllisiä kahvilaisuuksia, osallistuttiin paikallisiin tapahtumiin sekä tavattiin erikseen eri sidosryhmiä. Suomessa laajemmin ottaen portfolioyhtiömme osallistuivat Kemianteollisuus ry:n, Kaivosteollisuus ry:n ja Akkuteollisuus ry:n toimintaan.

Globaalilla tasolla osallistuimme Rare Earth Industry Associationin (REIA) jäsenenä harvinaisten maametallien kestävän arvoketjun kehittämistyöhön. Euroopan tasolla olimme mukana kaivosteollisuuden kattojärjestö Eurominesin toiminnassa ja annoimme tukemme vuosien 2024–2029 tavoiteohjelmalle, jolla pyritään vauhdittamaan kriittisiä raaka-aineita koskevan asetuksen (CRMA, Critical Raw Materials Act) toimeenpanoa. Eurooppa voisi järjestön näkemyksen mukaan varmistaa 20–30 uutta strategista kaivosprojektia Eurooppaan vuoteen

2030 mennessä. European Raw Materials Alliancessa (ERMA) olimme vaikuttamassa akkuarvoketjuun kohdistuvien EU-tukien ulottamiseksi myös kaivostoimintaan.

Vuonna 2025 konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 924 (911) henkilöä. FMG:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden palveluksessa oli vuoden lopussa 56 henkilöä, joista 7 oli määräaikaista. Kesän aikana meillä työskenteli myös kesätyöntekijöitä. Henkilöstöbarometrimme mukaan työtyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla, ja barometrin keskiarvo oli 3,9 asteikolla 1–5.

Terrafamen teollisuusalueella työskenteli vuoden 2025 aikana säännöllisesti noin 1800 henkilöä. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 887 (793) henkilöä. Teollisuusalueella työskenteli katsauskaudella keskimäärin 956 (1 217) urakoitsijoiden ja alihankkijoiden palveluksessa olevaa henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE). FMG:n ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden henkilöstölle kertyi sairauspoissaoloja vuoden mittaan kaikkiaan 289 päivää. Soklin kaivoshankkeessa sattui yksi tapaturmaksi luokiteltu poissaoloon johtanut tapahtuma. Sekä emoyhtiössä että Soklissa pidettiin loppuvuodesta työsuojeluväalit, joiden tulosten perusteella molempiin yhtiöihin saatiin työsuojelutoimikunnat vuoden 2026 alusta alkaen.

Emoyhtiöllä ja sen kokonaan omistamilla yrityksillä oli edelleen vuonna 2025 omalle henkilöstölle ja kumppaniryitysten henkilöstölle suunnattu ulkoistettu eettinen ilmoituskanava. Tämän rinnalla palautetta otettiin vastaan yleisöltä erillisten palautekanavien kautta. Vuonna 2025 emme saaneet yhtään ilmoittajansuojaa koskevan sääntelyn piiriin kuuluvaa epäkohtailmoitusta. Yleisöpalaute koski lähinnä markkinakehitystä.

Hallituksen ja johdon palkkiot

FMG on julkaissut verkkosivustollaan osoitteessa www.mineralsgroup.fi palkitsemispolitiikan kuvauksen. Palkitseminen on yhtiössämme johtamisväline, joka tukee strategian toimeenpanoa ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Noudatamme palkitsemisessa valtio-omistajan ohjeita.

FMG:n hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio oli vuoden 2025 yhtiökokouksesta lähtien 3 200 euroa, varapuheenjohtajan ja valiokuntien puheenjohtajien 2 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten 1 700 euroa kuukaudessa. Yhtiökokoukseen saakka hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio oli 3 000 euroa varapuheenjohtajan ja valiokuntien puheenjohtajien 2 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten kuukausipalkkio 1 500 euroa. Tämän lisäksi maksettiin 600 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista.

FMG:n hallituksella oli vuonna 2025 yhteensä 12 kokousta (12). Erillisiä kirjallisia päätöksiä ei tehty. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui viisi kertaa (5), vastuullisuusvaliokunta neljä kertaa (4) ja tarkastusvaliokunta kymmenen kertaa (6).

Hallituksen jäsenille maksettujen kuukausipalkkioiden yhteismäärä oli 189 000 (167 500) euroa ja kokouspalkkioiden 99 600 (76 800) euroa. Hallituksen jäsenille ei ole maksettu tulosperusteisia palkkioita.

Hallituksen jäsenet eivät omista yhtiön osakkeita eikä yhtiöllä ole optiojärjestelmää.

Hallituksen palkkiot

(euroa)	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot ^{*)}	Palkkiot yht.	Hallituksen kokoukset	Valiokuntien kokoukset
Lång Jan	37 800	12 600	50 400	12/12	9/9
Huhtala Olavi	24 000	10 200	34 200	12/12	5/5
Korhonen Ilpo	19 800	13 800	33 600	12/12	10/10
Kytömäki Riku	19 800	13 800	33 600	12/12	10/10
Lundström Ilona	19 800	11 400	31 200	11/12	7/9
Ohtola Jukka	19 800	13 800	33 600	12/12	10/10
Smedsten Minna	24 000	13 800	37 800	12/12	10/10
Uotila Taru	24 000	10 200	34 200	12/12	4/4
Palkkiot yhteensä 2025	189 000	99 600	288 600		

^{*)} Ei sisällä joulukuun 2025 kokouspalkkioita, sillä ne maksettiin tammikuussa 2026. Tammikuussa 2025 maksettiin joulukuun 2024 kokouspalkkiot. Lokakuun 2024 ylimääräisen kokouksen palkkiot maksettiin helmikuussa 2025.

Emoyhtiö Finnish Minerals Groupin ja tytäryhtiö Terrafamen lisäksi muiden konserniin kuuluvien yhtiöiden hallitusten jäsenille ei maksettu palkkioita. Tytäryhtiö Terrafame raportoi hallituksensa jäsenille ja johdolle maksetuista palkkioista omassa raportissaan.

FMG:n toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä rahapalkasta, puhelin- ja lounasedusta sekä tulospalkkiosta, joka on enintään 30 prosenttia vuosipalkasta. Toimitusjohtajalla ei ole maksuperusteista tai muuta vastaavaa lisäeläketurvaa. Toimitusjohtaja Matti Hietanen ei omistanut yhtiön osakkeita, eikä yhtiöllä ole optiojärjestelmää.

Vuonna 2025 toimitusjohtaja Matti Hietaselle maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteismäärä ilman tulospalkkiota oli 236 164 (216 240) euroa. Tulospalkkiota maksettiin 26 717 (28 634) euroa. Johtoryhmän muiden kuin toimitusjohtajan palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 907 017 (828 226) euroa. Tästä summasta vuodelta 2024 maksettujen tulospalkkioiden osuus oli 76 777 euroa.

Vuodelta 2025 maksetaan tulospalkkiota vuonna 2026 toimitusjohtajalle 59 229 euroa ja muulle johto-ryhmälle yhteensä 193 676 euroa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

FMG:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa lainsäädäntöä, kuten osake-yhtiölakia ja kirjanpitolakia sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi noudatamme valtioneuvoston periaatepäätöstä Corporate Governance -kysymysten käsittelystä valtionyhtiöissä ja valtion osakkuusyhtiöissä (omistajaohjaus-päätös julkisesti saatavilla valtioneuvoston aineistopankissa), yhtiölle annettua toimiohjetta ja yhtiön hallituksen hyväksymiä periaatteita ja ohjeita, jotka koskevat emoyhtiön lisäksi suoraan yhtiön kokonaan omistamia konserniyhtiöitä.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä noudattaa soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2025 voimaan tullutta Hallinnointikoodi 2025 -raportointiohjeistusta. Hallinnointikoodi 2025 on saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi. FMG:n hallitus on käsitellyt selvityksen. Selvitys on laadittu osana tilikauden 1.1.–31.12.2025 toimintakertomusta. FMG:n tilintarkastaja KPMG on tarkistanut, että selvitys on annettu, ja että siinä kuvattu yhtiön taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat linjassa tilinpäätöksessä esitetyn kuvauksen kanssa.

■ Hallintoelimet

FMG:n hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista ja matkakustannusten korvausperusteista sekä hallituksen jäsenten lukumäärästä. Lisäksi yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan sekä mahdollisen varapuheenjohtajan ja tilintarkastajan. Hallitus kutsuu koolle yhtiökokouksen sekä huolehtii, että yhtiökokouksen päätökset pannaan asianmukaisesti täytäntöön.

Varsinainen yhtiökokous tulee yhtiöjärjestyksen mukaan pitää vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2025. Lisäksi järjestettiin ylimääräinen yhtiökokous 11.6.2025.

Hallitus

FMG:n varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallitukseen vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten valinnassa noudatetaan valtioneuvoston omistajapolitiittista periaatepäätöstä monimuotoisuuden toteutumisesta.

Hallitus on hyväksynyt itselleen työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaisesti huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee myös huolehtia siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön strategisesta kehittämisestä, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja osakkeenomistajan etua. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa.

Hallituksen työjärjestyksen keskeinen sisältö

Työjärjestys kattaa seuraavat kokonaisuudet: hallituksen kokoonpano ja valinta, hallituksen tehtävät, hallituksen puheenjohtajan tehtävät, hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan välinen yhteistyö, toimitusjohtajan tehtävät, hallituksen päätöksentekomenettely, esteellisyys, hallituksen kokoukset, pöytäkirjakäytäntö, hallituksen toiminnan arviointi, hallituksen valiokunnat, hallituksen jäsenten palkitseminen ja salassapito.

Hallituksen tehtävänä on muun muassa määrittää yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet sekä budjetti, päättää merkittävistä investoinneista, sijoituksista ja mahdollisista irtaantumisista sekä nimittää yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajalle raportoivat henkilöt.

Hallituksen kokoukset

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti. Tarvittaessa se voi pitää ylimääräisiä kokouksia, jotka voivat olla myös puhelinkokouksia. Hallitus voi myös osakeyhtiölain mukaisesti tehdä päätöksiä kokouksia pitämättä. Vuosittain pidetään vähintään yksi strategiakokous, jossa mm. vahvistetaan yhtiön pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Hallitus arvioi toimintaansa itsearviointina vuosittain.

Hallitus 2025

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jan Lång, Olavi Huhtala, Ilpo Korhonen, Riku Kytömäki, Ilona Lundström, Jukka Ohtola, Minna Smedsten ja Taru Uotila. Jan Lång jatkoi hallituksen puheenjohtajana ja Olavi Huhtala varapuheenjohtajana.

FMG:n hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuutta. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja osakkeenomistajasta, pois lukien Jukka Ohtola, joka ei ole riippumaton osakkeenomistajasta.

Hallituksen monimuotoisuus

Valtioneuvoston vuoden 2024 omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti hallitusjäsenten valinnan keskeiset valintakriteerit ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus, jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, yritys vastuusaaminen, yhtiön strategisen tilanteen huomioiminen sekä esimerkiksi hallituksen yhteistyökyvyn, monimuotoisuuden ja monipuolisen osaamisen varmistaminen. Hallitusten kokoonpanojen tulee olla tasapainoisia sukupuolijakaumaltaan ja noudattaa valtioneuvoston asettamia tasa-arvotavoitteita, joiden mukaan valtion nimeämissä hallitusjäsenissä kummankaan sukupuolen edustus ei jäisi alle 40 prosentin. Näin ollen FMG:n hallituksen kokoonpanon sukupuolijakauma toteuttaa valtioneuvoston asettamaa tasa-arvotavoitetta osaltaan.

Tehokasta vuoropuhelua ja objektiivista päätöksentekoa edistääkseen hallitus pyrkii varmistamaan riippumattomuudesta ja monimuotoisuudesta huolehtimisen, sukupuolten monimuotoisuus mukaan lukien. Hallitus huomioi asianmukaisesti monimuotoisuutta koskevat sovellettavat sääntelyvaatimukset.

FMG:n hallituksen jäsenet edustavat monipuolista ammatillista kokemusta ja heillä on taustaa toimimisesta eri alojen yhtiöissä sekä niiden hallituksissa. Hallituksen jäsenet edustavat erilaisia osaamisalueita, ja heillä on laaja johtamiskokemus. Molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Kaikki hallituksen jäsenet ovat suomalaisia. Vuoden 2025 lopussa hallituksessa oli miehiä 62,5 % ja naisia 37,5 %.

Hallituksen jäsenet 2025

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi 31.12.2025
Jan Lång, puheenjohtaja	mies	1957	KTM	hallitusammattilainen
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	mies	1962	Ins.	hallitusammattilainen
Ilpo Korhonen	mies	1964	Ins., eMBA	hallitusammattilainen
Riku Kytömäki	mies	1971	DI	toimitusjohtaja, Oilon Group Oy
Ilona Lundström	nainen	1976	HT	hallitusammattilainen
Jukka Ohtola	mies	1967	KTM, CEFA	finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia
Minna Smedsten	nainen	1976	KTM	talousjohtaja, Folkhälsan
Taru Uotila	nainen	1970	OTM	johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj

Hallituksen työskentely vuonna 2025

Vuonna 2025 hallitus piti 12 kokousta. Kirjallisia päätöskokouksia ei pidetty. Hallituksen sihteerinä toimi FMG:n juristi tai tämän sijainen.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin

	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Tarkastusvaliokunta	Vastuullisuusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta
Jan Lång, puheenjohtaja	12/12		4/4	5/5
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	12/12			5/5
Ilpo Korhonen	12/12	10/10		
Riku Kytömäki	12/12	10/10		
Ilona Lundström	11/12		3/4	4/5
Jukka Ohtola	12/12	10/10		
Minna Smedsten	12/12	10/10		
Taru Uotila	12/12		4/4	

Hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Hallituksen valiokunnat avustavat hallituksen työtä valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle säännöllisesti. Hallitus on hyväksynyt valiokuntien työjärjestykset, joiden mukaisesti ne toimivat. Vuonna 2025 henkilöstövaliokunta piti 5, vastuullisuusvaliokunta 4 ja tarkastusvaliokunta 10 kokousta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa taloudellista raportointiprosessia ja arvioida sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Lisäksi tarkastusvaliokunta seuraa talousraportoinnin prosessia sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta ja arvioi tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta. Tarkastusvaliokunta valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta sekä pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja pyytää tarvittaessa tilintarkastajaa laatimaan raportteja tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvissa asioissa. Lisäksi tarkastusvaliokunta käsittelee yhtiön suurimpien investointihankkeiden kannattavuuslaskelmia ja tarkastelee konsernin vastuullisuusraporttia.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kolme hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävän tarvittava pätevyys. 31.12.2025 tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Minna Smedsten sekä jäsenet Ilpo Korhonen, Riku Kytömäki ja Jukka Ohtola.

Vastuullisuusvaliokunta

Vastuullisuusvaliokunnan tehtävänä on valmistella ja tukea yhtiön vastuullisuuspolitiikan jalkauttamista. Vastuullisuusvaliokunta arvioi säännöllisesti vastuullisuuspolitiikan ajantasaisuutta ja valmistelee tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi vastuullisuusvaliokunta tukee yhtiön johtoa vastuullisuusnäkökulmien huomioimisessa ja varmistamisessa. Valiokunta valmistelee ja arvioi yhtiön ja sen portfolioyhtiöiden toiminnassa sovellettavia ja seurattavia vastuullisuuskriteerejä sekä niitä koskevia raportointikäytäntöjä. Lisäksi se arvioi sidosryhmäpalautteen ja julkisen keskustelun perusteella tarvittavia strategisia aloitetarpeita.

Vastuullisuusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kaksi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. 31.12.2025 vastuullisuusvaliokuntaan kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Taru Uotila sekä jäsenet Ilona Lundström ja Jan Lång.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun ylimmän johdon nimitysasioita sekä kartoittaa heidän seuraajiansa. Lisäksi henkilöstövaliokunta arvioi ja valmistelee palkkausrakenteen ja seuraa palkitsemisjärjestelmien toimivuutta.

Henkilöstövaliokunta myös valmistelee kannustinpalkkiokriteereitä ja arvioi niiden toteutuman kannustinpalkkioiden maksamisesta päätettäessä. Sen tehtävinä on lisäksi toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja henkilöstön työsuhteen muiden ehtojen ja taloudellisten etuuksien valmistelu sekä yhtiön henkilöstöpolitiikan valmistelun tukeminen.

Henkilöstövaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kaksi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. 31.12.2025 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Jan Lång sekä jäsenet Olavi Huhtala ja Ilona Lundström.

Yhtiön johtaminen

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön ja konsernin päivittäisen johtamisen lisäksi konsernin strategian ja toimintasuunnitelmien valmistelusta ja esittelystä hallitukselle hyväksyttäväksi. Toimitusjohtajan tehtävänä on myös esitellä hallituksen päätettäväksi tulevat asiat. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta sekä siitä, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan ja hallituksen tarkemmasta työnjaosta on kerrottu hallituksen työjärjestyksessä. Toimitusjohtajan palkkiot sekä muut työsuhteen ehdot on selvitetty toimintakertomuksen kohdassa Hallituksen ja johdon palkkiot.

FMG:n toimitusjohtajana 31.12.2025 päivämäärällä toimi VT, KTM Matti Hietanen, s.1977.

Johtoryhmä

FMG:n johtoryhmän kokoonpanon vahvistaa yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän keskeiset päämäärät muodostuvat yhteisen tilannekuvan luomisesta, yhtiön strategian toteuttamisesta sekä yhtiön johtamisen tukemisesta. Keskeisiin tehtäviin sisältyy muun muassa informaation jakaminen ja tiedonkulun varmistaminen, yhtiön liiketoimintasuunnitelman toteuttaminen ja strategian toimeenpano sekä hallituksen ohjeiden mukainen strategiatyö. Johtoryhmä suunnittelee myös resurssit ja niiden kohdentamisen sekä muun johtamisen tuen ja valmistelee hallituksessa käsiteltävät asiat ja toimeenpanee hallituksen päätökset.

Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan kutsusta säännöllisesti kokousaikataulun mukaisesti. Tilikaudella 2025 johtoryhmä kokoontui 22 kertaa.

Jarmo Santala aloitti uutena talousjohtajana (CFO) ja johtoryhmän jäsenenä 3.1.2025. Tilikaudella 2025 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi Sini Eskonniemi (VP, Business Development), Katri Kauppila (VP, People and Corporate Affairs), Jani Kiuru (SVP, Raw Materials), Timo Kärkkäinen (VP, Investments and M&A), Jarmo Santala (CFO) ja Timo Strengell (SVP, Project Implementation).

■ Valvontajärjestelmät

FMG:n hallitus vastaa sisäisen valvonnan, riskienhallinnan sekä sisäisen tarkastuksen järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut yhtiössä noudatettavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Riskienhallintapolitiikan ajantasaisuus arvioidaan ja toteutuksen seuranta sekä tarvittavat päivitykset tehdään vuosittain. FMG:n ja sen kokonaan omistamien yhtiöiden riskienhallintapolitiikka käsitellään FMG:n hallituksessa strategiaproessin yhteydessä. Jatkuva riskienhallintaa toteutetaan yhtiön liiketoiminnassa sekä strategisissa hankkeissa. Riskipolitiikka päivitettiin vuonna 2025 siten, että se huomioi konsernin päivittyneen rakenteen.

FMG:n toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Nimetty johtoryhmän jäsen vastaa organisoinnista ja riskienhallintastrategian suunnittelusta, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta sekä jalkautuksesta ja viestinnästä konsernissa sekä yhtiön konsernitason riskien arvioinnista. Liiketoiminta-alueiden johtajat tunnistavat, arvioivat ja valvovat oman vastuualueensa strategisten hankkeiden merkittävimmät riskit ja tekevät suunnitelmat niihin varautumiseksi sekä huolehtivat riskienhallinnan toteutuksesta ja valvonnasta.

FMG-konserniin kuuluvien yhtiöiden sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen järjestämisestä vastaavat kunkin yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. FMG:n hallitus hyväksyy konsernin riskienhallintapolitiikan, ja se arvioidaan sekä päivitetään vuosittain.

Konsernin emoyhtiöllä on myös sisäisen tarkastuksen toimiohje, joka on hallituksen hyväksymä. Sisäinen tarkastus on olennainen osa emoyhtiön riskienhallinnan organisoitumista. Sisäinen tarkastus tukee FMG:tä tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällisen ja riski- ja strategiaperusteisen lähestymistavan organisaation hallinto-, riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamisprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Tarkastusvaliokunta suunnittelee ja valmistelee hallituksen päätettäväksi sisäisen tarkastuksen teemat ja seuraa sekä valvoo tarkastustyön etenemisestä. Hallitukselle annetaan tilannekatsaus sisäisen tarkastuksen tilasta kahdesti vuodessa.

Sisäinen tarkastus soveltaa tehtävässään IIA:n (The Institute of Internal Auditors) standardeja sekä eettisiä ohjeita, jotka sisältävät vaatimuksen ammattitaitoisen sisäisen tarkastuksen järjestämisestä sekä tarkastustoiminnan vaikuttavuuden arvioinnista. Sisäisen tarkastuksen käytännön arvioinnista vastaa yhtiön talousjohtaja. Sisäinen tarkastus laatii kirjallisen raportin jokaisen sisäisen tarkastuksen tarkastustehtävän jälkeen. Sisäinen tarkastus on vastuussa havaintojen ja suositusten seurannasta. Merkittäviä havaintoja koskevien toimenpiteiden seurantaa jatketaan, kunnes toimenpiteet on toteutettu.

Konsernin yhtiöt noudattavat omaa toimintaansa koskevia ympäristö-, kemikaali- ja muita lupia sekä sisäisiä ohjeistuksia. FMG huolehtii osaltaan omistajana siitä, että sen tytäryhtiöissä on asianmukainen EHQS-organisaatio, -seuranta ja toimintamallit, ja pyrkii huolehtimaan, että käytännöt toteutuvat sen osakkuusyhtiöissä.

Lähipiiriliiketoimet

FMG ylläpitää lähipiirirekisteriä sekä noudattaa voimassa olevan lainsäädännön soveltuvia säännöksiä. Lisäksi noudatetaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin asiaa koskevia suosituksia.

Tarkoituksena on antaa säännöt lähipiiritapahtumien hyväksymiselle, tarkistamiselle ja julkistamiselle, jotta varmistetaan, että kaikki liiketoimet, joissa on mukana konserniyhtiöiden lähipiiriin kuuluvia, tehdään itsenäisesti ja markkinaehtoisesti. Yhtiöt arvioivat ja valvovat, että lähipiiritapahtumat tehdään konsernin edun mukaisesti ja että mahdolliset eturistiriidat otetaan asianmukaisesti huomioon tehtäessä päätöksiä lähipiiriliiketoimista. Lähipiiripolitiikan periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiöitä koskevassa päätöksenteossa.

Kaikki konserniyhtiöiden osapuolina olevat merkittävät liiketoimet lähipiirin kanssa kuuluvat konserniyhtiön hallituksen harkintaan ja päätettäväksi. Päätös hallituksen hyväksynnän edellytyksestä tehdään tapauskohtaisesti huolellisen tarkastelun perusteella. Tarkasteluun osallistuvat lähipiirirekisteristä vastaavat henkilöt, toimitusjohtaja sekä kyseisen konserniyhtiön hallituksen puheenjohtaja.

Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia ilmoittamaan lähipiirirekisterille kaikista lähipiiriin katsottavista yhteisöistä. Lähipiirirekisteristä vastaavat henkilöt keräävät myös vuosittain vahvistuksen konsernin emoyhtiön hallituksen jäseniltä ja johtoryhmän jäseniltä tietojen oikeellisuudesta.

Konserniyhtiön hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia ilmoittamaan lähipiirirekisterille tiedossa olevista valmisteilla olevista liiketoimista tai neuvotteluista. Konserni raportoi konsernitilinpäätöksessään tiedot kaikista IAS 24:n kohtien 25 ja 26 säännösten mukaisesti merkittäviksi katsotuista liiketoimista Suomen valtion määräysvallassa olevien yhteisöjen kanssa.

Sisäpiiriasiat käsittelee tarkastusvaliokunta. Yhtiö raportoi lähipiiritapahtumia koskevasta päätöksentekomenettelystään vuosittain osana tilinpäätöstä.

Tilintarkastus

Finnish Minerals Groupilla on yksi tilintarkastaja, ja sen tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastaja valitaan toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Finnish Minerals Groupin tilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Tilintarkastus sisältää konsernin kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Tilintarkastaja raportoi tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti ja antaa tilintarkastuskertomuksen yhtiökokoukselle. Tilintarkastuskertomus käsittää lausunnon siitä, antaako tilinpäätös noudatetun tilinpäätössäännöksen mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä tiedon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tietojen ristiriidattomuudesta. Tilintarkastuskertomukseen kuuluu lisäksi

lausunto keskeisistä tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Palkkio tilintarkastajalle maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Konsernin tilintarkastus on toteutettu siten, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen tilintarkastaja suorittaa tarkastuksensa oman organisaationsa tai verkostonsa kautta koko Finnish Minerals Group -konsernissa sekä vastaa koko konsernin osalta tilintarkastuksesta.

Finnish Minerals Groupin tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, jonka puolesta vastuullinen tilintarkastaja oli KHT Toni Aaltonen 28.3.2024 lähtien.

Tilikauden 1.1.–31.12.2025 Finnish Minerals Groupin tilintarkastuspalkkiot olivat 311 tuhatta euroa (vuonna 2024 155 tuhatta euroa) ja konsulttipalkkiot 273 tuhatta euroa (vuonna 2024 131 tuhatta euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

FMG arvioi vuonna 2025 merkittävimmät sen toimintaan vaikuttavat riskit. Omistaja-arvon näkökulmasta keskeiset riskit liittyvät Terrafamen liiketoimintaan, Kotkan CAM-projektin etenemiseen, raaka-aineiden maailmanmarkkinahintojen kehittymiseen, akkutoimialan muiden hankkeiden toteuttamiseen, geopolitiikkaan, logistiikkaan sekä strategisten kumppanuuksien onnistumiseen.

Terrafamen toimintaan vaikuttavat kaivosalalle ja metallien jalostukseen tyypilliset riskit, kuten valuuttakurssien vaihtelut sekä nikkelin ja sinkin hintojen muutokset. Lisäksi asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin liittyvät vastapuoliriskit, raaka-aineiden ja sähköenergian hintavaihtelut, luvitukseen ja verotukseen liittyvät riskit sekä tuotantoon liittyvät operatiiviset haasteet voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen suorituskyykyyn. Terrafamen riskienhallintaa ja siihen liittyviä toimenpiteitä on käsitelty tarkemmin Terrafamen raportoinnissa.

Keliberin litiumkaivos-, rikastamo- ja -jalostamon rakennusvaiheen jälkeiseen ylösajoon liittyy litiumin hintakehityksen sekä valuuttakurssien muutoksia koskevia riskejä. Myös teknologiariskejä liittyy tähän Euroopan ensimmäiseen litiumin tuotanto- ja jalostusketjuun.

Kotkan katodiaktiivimateriaalitehdas on erittäin merkittävä, yli 800 miljoonan euron investointi, jonka FMG ja Beijing Easpring Material Technology toteuttavat yhteisyrityksensä Easpring Finland New Materials Oy:n kautta. Rakennusvaiheessa hankkeeseen kohdistuu rakennusprojekteille tyypillisiä riskejä, jotka liittyvät materiaaleihin, koneiden ja kaluston asentamiseen sekä aikatauluun. Liikkeelle lähtiessään hankkeeseen liittyy kilpailukykyyn vaikuttavia markkinariskejä sekä akkutuotantoteknologian kehittymiseen vaikuttavia riskejä.

Akkutoimialan hankkeisiin liittyy epävarmuuksia, jotka koskevat erityisesti taloudellisen kannattavuuden arviointia, lupaprosessien kestoja ja vaativuutta sekä markkinamuutoksia. Sähköautojen kysyntä ja eurooppalaisen akkuarvoketjun kehittyminen vaikuttavat myös yhtiön hankkeiden etenemiseen. Toimintaympäristöön

liittyvät geopolitiittiset ja logistiikkariskit ovat korostuneet Itämeren jännittyneen tilanteen, kauppasodan uhan ja kansainvälisten pakotteiden myötä, mikä voi vaikuttaa raaka-aine- ja tuotelogistiikkaan sekä toimitusketjuihin. Lisäksi työmarkkinahäiriöt, kuten lakot, voivat hidastaa hankkeiden etenemistä. FMG:n hankkeiden onnistuminen riippuu myös keskeisten kumppanuuksien toimivuudesta ja yhtiön kyvystä edistää yhteishankkeita tehokkaasti. Kumppanuuksiin liittyvät epävarmuudet riippuvat osaltaan myös erilaisista lupaprosesseista, joiden sujuvuus voi vaikuttaa projektien aikatauluihin ja toteutettavuuteen. Yhtiö seuraa aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia ja toteuttaa tarvittavia hallintatoimenpiteitä strategisten tavoitteidensa turvaamiseksi.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tammikuussa 2026 Finnish Minerals Group Oy:stä tuli Valmet Automotiven tytäryhtiönä toimineen, akkuratkaistuja suunnittelevan ja valmistavan IONCOR Oy:n enemmistöomistaja 70 prosentin omistusosuudella. FMG antoi IONCORille syyskuussa 2025 35 miljoonan euron lainan. Yhtiön palveluksessa on yhteensä noin tuhat ammattilaista Suomessa ja Saksassa. IONCORin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 189 miljoonaa euroa.

Sokli Oy jätti 15.1.2026 Euroopan komissiolle hakemuksen, jolla yhtiö hakee EU:n kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA, Critical Raw Materials Act) mukaista strategista asemaa Savukoskella sijaitsevalle kaivos-hankkeelle. Päätöstä hakemukseen odotetaan vuoden 2026 aikana.

Helmikuussa 2026 Suomen valtio ilmoitti pääomittavansa FMG:tä EUR 65 miljoonalla Soklin esiselvitysvaiheen toteuttamiseksi vuosina 2026–2028. Sokli Oy:lle nimitettiin hallitus, joka aloitti työnsä maaliskuussa 2026. Hallitukseen kuuluvat Kari Vyhtinen (puheenjohtaja), Jani Kiuru, (varapuheenjohtaja), Juhani Itkonen, Jukka Jokela, Teija Kankaanpää ja Jarmo Santala.

KHO antoi 12.2.2026 lopulliset päätöksensä liittyen Terrafamen päälupa- ja sivukivialueeseen KL1. KHO hyväksyi yhtiön hakemat vuosittaiset louhinta- ja sivukivilouhintamäärät sekä sekundääriliuotusalueen rakentamissuunnitelman. KHO hyväksyi sivukivialueen KL1 rakentamisen lukuun ottamatta lohkoja 1 ja 4, ja kumosi VHO:n määräämän kaksoispohjarakenteen, mutta edellytti rakenteen vahvistamista.

27.2.2026 Terrafame ilmoitti aloittavansa koko työvoimaa koskevat muutosneuvottelut. Työvoiman vähennystarve olisi yhteensä enintään 120 henkilötövuotta.

Arvio tulevasta kehityksestä

FMG jatkaa toimintaansa, jonka ytimessä ovat vastuullisen suomalaisen akkuarvoketjun kehittäminen, kaivos- ja akkualan edistäminen sekä teknologinen kehitystyö.

Jatkamme Kotkaan sijoittuvan katodiaktiivimateriaalitehtaan rakentamista. Soklin kaivoshankkeessa tavoitteenamme on jatkaa seuraavaan selvitysvaiheeseen.

Euroopan geopolittisen tilanteen lisääntyneen epävarmuuden ei uskota vaikuttavan Terrafamen tuotantoon ja toimituksiin. Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen kansainvälisesti liittyy huomattavaa epävarmuutta, jota varten pyrimme suojaamaan lähitulevaisuuden transaktioita mahdollisimman tehokkaasti. FMG tekee myös jatkuvasti toimenpiteitä toimintansa tehostamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Konsernin emoyhtiö Finnish Minerals Group Oy:n tilikauden 2025 tulos osoittaa tappiota 74 972 423,07 euroa. Finnish Minerals Group Oy:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 726 562 028,70 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Finnish Minerals Group Oy:n tilikauden tappio kirjataan voitto-/tappiotilille eikä osinkoa jaeta.

31.12.2025

Hallitus



Jan Lång
Hallituksen puheenjohtaja
KTM
s. 1957



Olavi Huhtala
Hallituksen varapuheenjohtaja
Ins.
s. 1962



Ilpo Korhonen
Ins., eMBA
s. 1964



Riku Kytömäki
DI
s. 1971



Ilona Lundström
HT
s. 1976



Jukka Ohtola
KTM, CEFA
s. 1967



Minna Smedsten
KTM
s. 1976



Taru Uotila
OTM
s. 1970

31.12.2025

JOHTORYHMÄ



Matti Hietanen
toimitusjohtaja
varat., KTM



Sini Eskonniemi
liiketoiminnan kehitysjohtaja
DI



Katri Kauppila
henkilöstö- ja viestintäjohtaja
YTM



Jani Kiuru
raaka-ainejohtaja
TkT



Timo Kärkkäinen
sijoitusjohtaja
KTM



Jarmo Santala
talousjohtaja
KTM



Timo Strengell
projektitoteutuksen johtaja
DI

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1.1	556 359	544 528
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.3	-500 780	-477 019
Bruttokate		55 579	67 508
Liiketoiminnan muut tuotot	1.4	15 941	6 314
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.5	-9 783	-19 442
Hallinnon kulut	1.6	-68 622	-46 948
Liiketoiminnan muut kulut	1.7	-37 121	-26 356
Liikevoitto (tappio)		-44 007	-18 924
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korko- ja muut rahoitustuotot	18	13 491	4 055
Korko- ja muut rahoituskulut	1.8	-45 308	-28 957
Arvonalentumiset osakkuusyhtiösijoituksista	1.15	-69 824	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1.15	-4 880	-1 699
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.8	-106 521	-26 601
Tulos ennen veroja		-150 528	-45 525
Tuloverot	1.9	-1 139	-6 709
Tilikauden tulos		-151 667	-52 234

1000 EUR	Liite	2025	2024
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Rahavirran suojaukset – tehokas osuus muutokset käyvän arvon rahasto	1.20	-57 457	-36 044
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		11 491	7 209
Muut laajan tuloksen erät, netto		-45 965	-28 835
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-197 632	-81 069
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-119 229	-31 915
Määräysvallattomille omistajille		-32 438	-20 319
		-151 667	-52 234
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-145 062	-48 092
Määräysvallattomille omistajille		-52 570	-32 977
		-197 632	-81 069
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	1.10	-202,63	-54,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		-202,63	-54,24
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä			
laimentamaton		588 408	588 408
laimennettu		588 408	588 408

Emoyhtiöllä ei ole osakekohtaiseen tulokseen laimennusvaikutusta aiheuttavia oman pääoman ehtoisia järjestelyitä.

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1.12	35 482	22 309
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1.13	933 815	936 570
Biologiset hyödykkeet	1.14	11 865	10 488
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	1.15	26 381	76 891
Lainasaamiset	1.17	96 463	0
Laskennalliset verosaamiset	1.21	15 283	12 253
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 119 289	1 058 510
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1.16	321 299	318 715
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1.17	67 428	89 301
Johdannaisvarat	1.20	4 432	46 691
Rahavarat	1.18	104 436	52 301
Lyhytaikaiset varat yhteensä		497 594	507 008
VARAT YHTEENSÄ		1 616 883	1 565 518

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	1.19	2 258	2 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		846 009	705 659
Käyvän arvon rahasto	1.20	-8 586	17 215
Edellisten tilikausien voittovarot		-202 759	-170 572
Tilikauden tulos		-119 229	-31 915
		517 692	522 645
Määräysvallattomien omistajien osuus		279 825	322 179
Oma pääoma yhteensä		797 517	844 824
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	1.21	1 939	9 261
Korolliset velat	1.25	478 037	268 065
Varaukset	1.24	204 772	216 680
Pitkäaikaiset velat yhteensä		684 748	494 005
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	1.25	7 799	71 363
Johdannaisvelat	1.26	23 530	8 332
Ostovelat ja muut velat	1.20	103 289	146 995
Lyhytaikaiset velat yhteensä		134 618	226 690
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 616 883	1 565 518

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos ennen veroja		-150 528	-45 525
Oikaisut liikutukseen	1.27	148 753	27 458
Poistot		117 265	81 168
Käyttöpääoman muutos		-13 378	3 239
Maksetut korot		-30 654	-27 715
Saadut korot		4 297	937
Liiketoiminnan nettorahavirta		75 755	39 562
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-149 226	-188 583
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		6 186	0
Korollisten saamisten muutokset		-97 311	0
Investoinnit osakkuusyrityksiin		-24 944	-3 331
Investoinnit tytäryrityksiin		189	0
Investointien nettorahavirta		-265 107	-191 914
Rahoituksen rahavirta			
	1.27		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys		150 325	30 000
Lainojen nostot		173 672	269 259
Lainojen takaisinmaksut		-70 000	-115 581
Maksetut korot ja maksut		-2 465	0
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-6 705	-5 273
Rahoituksen nettorahavirta		244 828	178 404
Rahavarojen muutos		55 475	26 052
Valuuttakurssimuutosten vaikutus ulkomaanrahan määräisiin rahavaroihin			
		-3 340	651
Rahavarat tilikauden alussa		52 301	25 599
Rahavarat tilikauden lopussa		104 436	52 301

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Emoyhtiön osuus yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		2 258	675 659	33 392	-170 572	540 736	355 156	895 892
Laaja tulos								
Tilikauden tulos		0	0	0	-31 915	-31 915	-20 319	-52 234
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset		0	0	-16 176	0	-16 176	-12 659	-28 835
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-16 176	-31 915	-48 092	-32 977	-81 069
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys			30 000			30 000		30 000
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	30 000	0	0	30 000	0	30 000
Oma pääoma 31.12.2024		2 258	705 659	17 215	-202 487	522 645	322 179	844 824
Oma pääoma 1.1.2025		2 258	705 659	17 215	-202 487	522 645	322 179	844 824
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					-119 229	-119 229	-32 438	-151 667
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-25 833		-25 833	-20 133	-45 965
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-25 833	-119 229	-145 062	-52 570	-197 632
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys			140 000			140 000	10 325	150 325
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	140 000	0	0	140 000	10 325	150 325
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, määräysvalta säilyi			350	31	-271	109	-109	0
Oma pääoma 31.12.2025		2 258	846 009	-8 586	-321 988	517 692	279 825	797 517

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot

Konsernin perustiedot

Finnish Minerals Group -konserni on kaivos- ja mineraalikonserni, joka kehittää suomalaista kaivostoimialaa ja akkuarvoketjua. Konserni toimii kansainvälisesti ja harjoittaa malmin etsintää, hyödyntämistä, kaivamista ja muuta kaivos- ja kaivannaistoimintaa, kaivosoikeuksien ostoa ja myyntiä sekä näillä alueilla hankittuun tietämykseen perustuvaa tai niihin liittyvää taikka niiden yhteyteen soveltuvaa liiketoimintaa. Strategiansa mukaisesti konsernin emoyhtiö keskittyy akkuarvoketjun kehittämiseen, teknologiseen kehitystyöhön sekä aktiiviseen omistajuuteen. Konserniin kuuluvat emoyritys Finnish Minerals Group Oy (Y-tunnus 2674050-9) ja emoyhtiön 56,2-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Terrafame Oy (Y-tunnus 2695013-5) tytäryhtiöineen sekä 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Finnish Battery Chemicals Oy (Y-tunnus 2999094-1) tytäryhtiöineen ja Sokli Holding Oy (Y-tunnus 3174771-3) tytäryhtiöineen.

Finnish Minerals Group Oy on valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksessa toimiva valtion erityistehtävä-yhtiö, jonka tehtävänä on kehittää suomalaista akku- ja kaivostoimialaa. Yhtiö sai nykyisen toiminta-mandaattinsa ja toiminimensä vuonna 2018. Sitä ennen vuodesta 2015 lähtien yhtiö toimi Terrafame Group Oy -nimellä ja keskittyi Terrafame Oy:n emoyhtiön tehtäviin.

Tytäryhtiö Terrafame Oy muodostaa Finnish Minerals Group Oy:n tärkeimmän omaisuuserän. Sotkamossa sijaitseva Terrafame tuottaa nikkeliä, kobolttia ja ammoniumsulfaatteja sekä nikkeli-koboltti-, sinkki- ja kupari-sulfidia.

Finnish Minerals Group-konsernin osakkuusyhtiöihin 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella kuului osakkuus-yhtiö Keliber Oy (omistusosuus 20 %) tytäryhtiöineen, osakkuusyhtiö Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy (omistusosuus 49,0 %) tytäryhtiöineen ja osakkuusyhtiö Easpring Finland New Materials Oy (omistusosuus 30,0 %).

Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja käyntiosoite Keskuskatu 5 B, 8 krs, 00100 Helsinki. Konsernin tytär-yhtiö Terrafame Oy on rekisteröity 5.6.2015, ja sen osoite on Malmitie 66, 88120 Tuhkakylä.

Finnish Minerals Group Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 20.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkistet-tavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Finnish Minerals Group Oy:n toimipaikasta, ja se on myös nähtävillä Yhtiön verkkosivuilla: www.mineralsgroup.fi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Finnish Minerals Group -konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa

on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot ilmoitetaan taulukoissa tuhansina euroina sekä niihin liittyvissä teksteissä ja toimintakertomuksessa miljoonina euroina yhden desimaalin tarkkuudella. Suluisia ilmoitetut vertailuluvut ovat tilikauden 2024 lukuja. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty yleisen pyöristyssäännön mukaisesti, joten yksit-täisten lukujen yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin esitetty summaluku. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Vertailuvuoden tiedot on tarvittaessa oikaistu yhteneväisiksi raportointivuoden tietojen kanssa.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, käypään arvoon arvostettuja johdannaissopimuksia sekä biologisia hyödykkeitä, jotka on arvostettu käypään arvoon vähennettynä arvioituilla myynnistä aiheutuvilla menoilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, velat sekä ehdolliset velat on arvotettu käypään arvoon hankintahetkellä.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laati-misperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen kohdassa "Keskeiset johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivalltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkastushetkellä toteutettavissa. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikut-tamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Realisoi-tumattomat voitot ja tappiot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistus-osuuden mukaisesti. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos liiketapahtuma antaa viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tilikauden tuloksista esitetään liikevoiton jälkeen rahoitususerissä. Vastaavasti konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuihin muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuus- ja yhteisyrityksillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2025 tai 2024.

Määräysvallattomien omistajien osuuden erottaminen

Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilinpäätöshetken omistuksen suhteessa omistuksen kohteena olevan yhtiön tuloksesta ja omasta pääomasta, jotka on ensin muutettu vastaamaan Finnish Minerals Group -konsernin laatimisperiaatteita.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen Finnish Minerals Group Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keskikursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kursseihin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevaihtoon, liiketoiminnan kuluihin tai rahoituseriin.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut, ostokuluja oikaistaan vaihto-omaisuuden muutoksen (kasvu lisää ja vähennys pienentää liikevoittoa) sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneiden kulujen osalta, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton ulkopuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä kolmansien osapuolten kanssa; muutoin ne on kirjattu rahoituseriin. Suojauslaskennan piiriin kuuluvien tehokkaiden suojausinstrumenttien arvonmuutosten realisoituneet tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa.

Tuloutusperiaatteet

Finnish Minerals Group -konsernin myyntituotot koostuvat pääosin akkukemikaalien, lannoitteiden ja metallipuolituotteiden myynnistä. Valtaosa yhtiön tuotannosta myydään pitkäaikaisten sopimusten perusteella, mutta myyntituotot kirjataan yksittäisten myyntitapahtumien perusteella. Toimitusehto määrittää milloin määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle. Myyntituottoja oikaistaan myyntiin liittyvillä valuuttakurssivoitoilla tai -tappioilla sekä myynnin perusteella määräytyvillä veroilla. Myyntihinnat määritetään pääasiassa Yhdysvaltain dollareina. Yksittäinen toimitus muodostaa erillisen suoritevelvoitteen.

Toimialan vakiintuneen kauppataivan mukaan parhaaseen arvioon pohjautuvaa alustavaa myyntituotoksi kirjattua toimituseräkohtaista metallien myyntituottoa oikaistaan tarvittaessa lopullisten punnitus- ja analyysitietojen mukaisesti.

Metallipuolituotteiden myyntituotot kirjataan toimituksen yhteydessä laadittavan laskun pohjalta, joka perustuu alustaviin analyysi- ja mittaustuloksiin sekä toimituskuukautta edeltävän kuukauden markkinahintoihin. Kirjatut vastikkeet voivat siten olla muuttuvia ja vastikkeita oikaistaan tarvittaessa lopullisten analyysi- ja mittaustulosten valmistuttua, jolloin myös toimitettujen metallien hintoja korjataan vastaamaan sovitun hinnoittelujakson markkinahintoja. Lopullisten analyysi- ja mittaustulosten valmistumiseen kuluu normaalisti muutamia kuukausia.

Akkukemikaalien myyntituotot kirjataan toimituksen yhteydessä laadittavan ennakkolaskun pohjalta, joka perustuu yhtiön vahvistamiin analyysi- ja mittaustuloksiin sekä toimituskuukautta edeltävän kuukauden markkinahintoihin. Kirjatut vastikkeet voivat siten olla muuttuvia ja vastikkeiden osalta toimitettujen akkukemikaalien hintoja korjataan vastaamaan sovitun hinnoittelujakson markkinahintoja, kun jakson hinta on tiedossa.

Niiden toimitusten osalta, joille ei ole vielä saatu lopullisia analyysi- ja mittaustuloksia, myyntihintoja ja euromääräisiä arvostuksia oikaistaan raportointihetkellä vastaamaan tilinpäätöskuukauden keskimääräisiä markkinahintoja ja tilinpäätöshetken valuuttakursseja. Yhtiö arvioi näiden toimitusten osalta myös tarvetta kirjata arvonalentumista markkinahintojen analyysi- ja mittauserojen muutoksesta johtuen. 31.12.2025 tilinpäätökseen ei ole kirjattu tällaisia arvonalentumisia. Myynnin arvostuksessa on lisäksi huomioitu myytyjä metallitonnejä koskevat hyödyke- ja valuuttasuojaukset.

Julkiset avustukset

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Eläkevelvoitteet

Konserniin kuuluvilla yhtiöillä on paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaiset eläkejärjestelyt. Järjestelyt hoidetaan vakuutusyhtiöille suoritettavin maksuin. Kaikki tämänhetkiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Maksupohjaisella eläkejärjestelyllä tarkoitetaan järjestelyä, jossa yhtiö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle. Yhtiöllä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos kyseisellä erillisellä yhteisöllä ei ole riittävästi varoja suorittaakseen kaikille henkilöille heidän kuluvalle tai aikaisem-malla tilikaudella suorittamaansa työhön liittyviä etuuksia. Maksupohjaiseen järjestelyyn suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jota maksu koskee.

Vuokrasopimukset

Finnish Minerals Group -konserni toimii vuokralle ottajana ja on vuokrannut lähinnä koneita ja kalustoa, muita pienlaitteita ja toimitiloja. Konserni merkitsee pääsääntöisesti taseeseensa kaikki vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat. Konserni hyödyntää standardissa olevia helpotuksia, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan vähäisiä, uushankinta-hinnaltaan enintään noin 5 000 euron kohdeomaisuuseriä. Konserni ei kirjaa näitä taseeseen vaan kirjaa kysei-siin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot kuluiksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokra-ajaksi määri-tellään ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa mukaan lukien vuokrasopimuksen jatkamisoption kattama ajanjakso, jos on kohtuullisen varmaa, että kyseinen optio tullaan käyttämään sekä vuokrasopimuksen päättämisoption kattama ajanjakso, jos on kohtuullisen varmaa, että kyseistä optiota ei tulla käyttämään.

Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan

alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimuksiin liittyvillä kannustimilla, mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot sekä arvion mahdollisista alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista menoista, joita sille syntyy.

Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla vähennettyyn hankintamenoon. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sen taloudellisen vaikutusajan kuluessa, tai vuokrasopimuksen päättymispäivään mennessä, mikäli se on taloudellista vaikutusaikaa lyhyempi. Jos omaisuuserä siirtyy sopimuksen päätyttyä konsernin omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä, omaisuuserä poistetaan sen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Kohdeomaisuuserien taloudelliset vaikutusajat määritellään kuten vastaavat omistuksessa olevat käyttöomaisuushyödykkeet. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäinen vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttokorkona sopimuskohtaisia sisäisiä korkoja. Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät kiinteät maksut, mukaan lukien tosiasialliset kiinteät maksut; muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella; määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella; ja osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserniyhtiö käyttää kyseisen option.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin tai hintatason muutoksen takia, mikäli arvio jäännösarvotakuun perusteella maksettavasta määrästä muuttuu, tai konserni muuttaa arviotaan käyttää osto-, jatko- tai päättämisoptiota. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, tehdään käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon vastaava oikaisu tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, mikäli käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut nolnaan.

Vuokralleantajana konsernilla ei ole merkittäviä vuokrasopimuksia. Tilikauden 2025 aikana vuokrattiin aliurakoitsijalle toimitilaa vähäisessä määrin käyttöön.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi säännöllisesti, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevien arvioitujen rahavirtojen nykyarvoa. Käyttöarvo ennustetaan testaushetken olosuhteiden ja odotusten mukaisesti. Diskonttokorko ottaa huomioon rahan aika-arvon sekä kuhunkin omaisuuserään liittyvät erityiset riskit, erilaiset toimialakohtaiset pääomarakenteet sekä sijoittajien tuotto-odotukset vastaavanlaisille sijoituksille. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän

jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Konsernilla ei ole liikearvoa raportointihetkellä tai vertailuvuoden päättyessä.

Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos, ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen järjestelystä aiheutuneet alkuvaiheen menot jaksotetaan järjestelyn kestoajalle.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Verotuksessa vahvistetuista tappioista aiheutuva laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Muut verot

Kaivosmineraalivero koskee sellaista kaivosmineraalin louhinutta toimijaa, jolta edellytetään kaivoslainsäädännössä tarkoitettua lupaa kaivostoiminnan harjoittamiseen. Kaivosmineraaliverolakia sovelletaan kaivosmineraaleihin, joita koskeva veron suorittamisvelvollisuus syntyy 1.1.2024 tai sen jälkeen.

Finnish Minerals Group -konsernin kaivosmineraaleja koskeva veron suorittamisvelvollisuus syntyy kaivosmineraaliverolain 3 §:n 1 kohdan mukaan, kun kaivosmineraaliverolain liitteessä luetellut metallimalmit toimitetaan ensimmäisen vaiheen primääriluotukseen. Liitteessä tarkoitettujen kaivosmineraalien vero, metallimalmien vero, on 0,6 prosenttia kaivosmineraalin sisältämän metallin verotusarvosta. Verohallinto vahvistaa verokauden verotusarvot edellisen kalenterivuoden hintatietojen perusteella.

Verottaja on antanut syventävän vero-ohjeen 24.1.2025 koskien kaivosmineraaliverotusta. Ohjeen mukaan metallimalmien veron lisäksi tulisi suorittaa mahdollisten muiden kaivosmineraalien veroa kaivosmineraaliverolain 3 §:n 2 kohdan mukaisesti sen ajankohdan perusteella, jona kaivosmineraali louhitaan. Kaivosmineraaliverolain 5 §:n 2 momentin mukaan muiden kaivosmineraalien vero on 0,20 euroa tonnilta malmia tai hyötykiveä.

Konsernin näkemys on, että kyseinen syventävä vero-ohje ei ole kaivosmineraaliverotuksen tarkoituksen mukainen, vaan tulkinta on virheellinen ja siten mineraaliverolain hengen mukaisesti Terrafamen tulee suorittaa metallimalmien veroa laskelmansa mukaan. Terrafame haki tilikauden 2025 aikana verottajan ennakkoratkaisua asiaan ja edelleen hallinto-oikeudesta muutosta ennakkoratkaisuun.

Yllä olevan johdosta Terrafame Oy on jaksottanut tulokseensa metallimalmien veron osuuden veron määräytymishetken mukaisesti tilikaudella 2025 noin 6,2 miljoonaa euroa ja tilikaudella 2024 6,5 miljoonaa euroa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, joihin 31.12.2025 sisältyy mm. tuotantotoiminnassa käytettäviä rakennuksia, infrastruktuuria, koneita ja laitteita sekä laboratoriolaitteita, ajoneuvoja, teitä ja ympäristönsuojeluun liittyviä rakennelmia, esitetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Alkuperäinen hankintameno sisältää hyödykkeiden hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi aiheutuvat menot sekä ehdot täyttävät vieraan pääoman menot.

Varaosat, joiden taloudellinen käyttöikä on yli vuoden, esitetään aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Louhintasuunnitelmassa yksilöityjen alueiden malmivarojen hyödyntäminen edellyttää avolouhoksen pintamaan siirtämistä ja sivukiven louhimista. Tästä aiheutuneet pintamaan siirtämisen ja sivukiven louhinnan menot on aktivoitu taseeseen ja poistetaan suunnitelman mukaan substanssipoistoin kuluksi sitä mukaa kun tunnistettujen malmivarojen hyödyntäminen edistyy louhintasuunnitelman mukaisesti. Tase-erän kirjanpito­käsittelyssä ja seurannassa noudatetaan IFRIC 20 *Pintamaan poistamisesta aiheutuvat menot avolouhoksen tuotantovaiheessa* -tulkin­nan vaatimuksia.

Poistoja ei kirjata keskeneräisistä hyödykkeistä eikä maa-alueista. Muiden hyödykkeiden poistot lasketaan tasapoistoina jaksottamalla hankintamenon ja jäännösarvon erotus hyödykkeiden taloudelliselle vaikutusajalle seuraavasti:

Hyödykeryhmä	Poistoaika
Tiet ja voimajohdot	25 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Liutuskasojen pohjarakenteet	10–30 vuotta
Koneet ja laitteet	4–25 vuotta
Kalusto	5–10 vuotta
Ajoneuvot	5–10 vuotta
Käyttöomaisuusvaraosat	3 vuotta
Ympäristönsuojelurakennelmat	25 vuotta

Hyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja, poistomenetelmiä ja mahdollisia jäännösarvoja tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä. Tarkastelu perustuu konsernin arvioihin malmivaroista ja mineraalivarannoista sekä tuotantokapasiteetista ja muista asiaankuuluvista seikoista. Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon ja ne esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muina tuottoina tai kuluina.

Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintameno­on siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenoista sekä konsernin liiketoiminnan tukena olevista IT-sovelluksista sekä geodatasta. Konsernin IT-sovellukset poistetaan 3–5 vuoden ja geodata kaivoksen toiminnan edetessä 10 vuoden aikana.

Konserni soveltaa IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä- ja arviointi -standardia mineraaliesiintymien teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden osoittamiseen. IFRS 6 -standardin mukaan mineraalivarojen

etsintä ja arviointi edellyttää, että aktivoidut etsintä- ja arviointimenot luokitellaan aineettomiksi tai aineellisiksi hyödykkeiksi hankittujen varojen luonteen mukaan. Kun kaivostoiminnan tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus on osoitettu, varat luokitellaan aineelliseksi hyödykkeeksi. Aineettomiin hyödykkeisiin luokitellut etsintä- ja arviointimenot testataan arvonalentumisen varalta ennen uudelleenluokittelua.

Mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenojen aktivointi aloitetaan, kun yhteisö on saanut lailliset etsintä-oikeudet alueella ja aktivointia jatketaan niin kauan, kunnes esiintymien erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus voidaan osoittaa. Etsintä- ja arviointimenot arvostetaan alun perin hankintameno­on soveltaen hankintamenomallia. Aktivoiduista mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenoista ei tehdä poistoja ennen kuin kaivostoiminta alkaa. Kaivostoiminnan alkamisen jälkeen aktivoidut mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenot muodostavat osan kaivoksen kirjanpitoarvosta, jonka poistomenetelmä tulee olemaan substanssipoisto.

Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot on luokiteltu luonteensa mukaisesti aineettomiksi hyödykkeiksi.

Aktivoidut etsintä- ja arviointimenot arvioidaan arvonalentumisen varalta IFRS 6:n Mineraalivarojen etsintä ja arviointi viitteiden mukaisesti. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen arvon alentumista on arvioitava aina silloin, kun tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjanpitoarvo saattaa ylittää niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan tästä arvonalentumistappio.

IFRS 6 -standardi sisältää seuraavat esimerkit tilanteista, jolloin yksi tai useampi tosiseikka tai olosuhde viittaa siihen, että yhteisön tulisi testata aktivoiduista etsintä- ja arviointimenoista koostuvat omaisuserät arvonalentumisen varalta:

- Ajanjakso, jona yhteisöllä on etsintäoikeus tietyllä alueella, on päättynyt kauden aikana tai päättyy lähitulevaisuudessa, eikä sitä odoteta uudistettavan.
- Mineraalivarantojen lisäetsintään ja arviointiin tietyllä alueella ei ole budjetoitu eikä suunniteltu huomattavia lisämenoja.
- Mineraalivarantojen etsinnän ja arvioinnin tuloksena ei ole tietyllä alueella löydetty niin suurta mineraalivarantojen määrää, että sen hyödyntäminen olisi kaupallisesti elinkelpoista, ja yhteisö on päättänyt lopettaa kyseiset toiminnot tällä alueella.
- On riittävästi tietoa sen osoittamiseksi, että vaikka kehittämistyö todennäköisesti jatkuu tietyllä alueella, ei ole todennäköistä, että aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen koko kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyisi tuloksellisen kehittämisen tai myynnin ansiosta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Kehittämismenot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja täyttää kirjaamiskriteerit, mukaan lukien tekninen ja taloudellinen käyttökelpoisuus. Tällaiset kehitysprojektit liittyvät pääasiassa kotimaisen akkuarvoketjun kehittämiseen ja siihen liittyvien teollisuusinvestointien saamiseen Suomeen. Konserni on aktivoinut kehittämismenoja liittyen projektiin, jonka myötä on perustettu CAM-tehdas Suomeen.

Kehittämishankkeita analysoidaan erikseen sen hetken määrittämiseksi, jolloin projekti on saavuttanut vaiheen, jonka jälkeen kehittämismenojen aktivointi voi alkaa. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut

kehittämismenot arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistoaika määritetään hankekohtaisesti. Mikäli havaitaan, että kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotusta vastaava arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Biologiset hyödykkeet

Biologiset hyödykkeet, eli yhtiön omistamilla maa-alueilla kasvavat puut, arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että jokaisena tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä arvioiduilla myynnistä aiheutuvilla menoilla. Nuoria taimikkoja lukuun ottamatta biologisten hyödykkeiden käyvät arvot perustuvat toimivilla biologisten hyödykkeiden markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Kasvavat, ts. maassa kiinni olevat biologiset hyödykkeet, kirjataan ja arvostetaan käypään arvoon erillään maa-alueesta.

Puiden hakkuun käypä arvo, joka määritetään myyntihetken arvon pohjalta, vähennetään biologisten hyödykkeiden käyvistä arvosta. Puiden arvioitu kasvu kirjataan biologisten hyödykkeiden käyvän arvon lisäyksestä johtuvina voittoina. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus jaetaan kolmeen ryhmään: aineet ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet.

Aineet ja tarvikkeet arvostetaan varastossa olevien tavaroiden keskimääräiseen hankintahintaan. Aine- ja tarvikevarastossa olevista hitaasti kiertävistä tavaroista tehdään ns. hitaasti kiertävien tavaroiden arvonalennus. Jos nimike on ollut yli vuoden varastossa, tehdään siitä 25 prosentin arvonalennus. Arvonalennus nousee vuosittain 25 prosenttiyksikköä, jolloin yli neljä vuotta varastossa olleen nimikkeen arvo on nolla.

Keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet (myytävä metallisisältö) esitetään taseessa arvostettuna toteutuneisiin tuotantokustannuksiin, mutta kuitenkin korkeintaan tuotteiden tilinpäätöshetken nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta vähennetään keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden valmiiksi saattamisesta myyntikuntoon tarvittavat tuotantokustannukset.

Keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden hankintameno (tuotantokustannus) sisältää tuotannon ja tuotantoa tukevan kunnossapidon muuttuvat ja kiinteät kulut sekä näihin toimintoihin kohdistuvat poistot perustuen tuotantoprosessin toteutuneisiin tuotantokustannuksiin.

Metallipuoliiketoiminnan keskeneräisiin tuotteisiin kuuluvat primääri- ja sekundäärikasojen malmisissa olevat metallit sekä liuotusprosessissa tai metallin saostus- ja suodatusprosessissa olevat metallit, jotka voidaan jalostaa myytäväksi valmistuotteeksi. Akkukemikaaliiketoiminnan keskeneräistä tuotantoa on jalostusprosessin raaka-aineena käytettävä nikkeli-koboltisulfidi, jota arvostetaan tuotantoprosessin päävaiheiden (paineliuotus, uutto ja kiteytys) valmistusasteen perusteella.

Keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvän metallin määrä mitataan laskemalla tuotantoprosessiin, eli kesken-eräisten tuotteiden varastoon, lisätyt ja siitä poistuneet metallitonnit. Keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvä talteen otettavissa oleva nikkeli, sinkki, kupari ja koboltti määritetään geologisiin tutkimuksiin perustuvien arvioitujen malmipitoisuuksien, biokasaliuotuksessa olevien metallien arvioitujen talteenotto-prosenttien, metallien talteen-ottolaitoksen talteenotto-prosenttien ja akkukemikaalitehtaan pohjalta.

Malmipitoisuuksia, metallien määrää tuotantoprosessissa ja metallien talteenotto-prosenttia tarkastellaan kuukausittain aktiivisesti koko prosessin ajan.

Nettorealisointiperiaatteen mukaiseen vaihto-omaisuuden arvonnäilytykseen liittyy harkinnanvaraisia tekijöitä, jotka liittyvät mm. keskeneräisen tuotannon metallimäärän mittaamiseen, metallien talteenotto-prosentteihin, metallien myyntikuntoon saattamisen tuotantokustannuksiin ja tuotantoaikaan sekä myynti-hintoihin.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan perustuen konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnin liiketoimintamalliin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaomaisuuksien mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintameno- arvostettavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta kirjattavat ja
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Luokittelu tapahtuu konsernin liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten raha-virtaomaisuuksien perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivän perusteella. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikuttei-sesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintameno- efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät esitetään taseessa lyhytaikai-sina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konserni arvioi jaksotettuun hankintameno- arvostettaviin rahoitusvaroihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa niistä vähennyserän.

Konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen jaksotettuun hankintameno- arvostettavien myyntisaamisten osalta. Yksinkertaistetussa menettelyssä luottotappiot määritetään hyödyntäen varausmatriisia ja kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

Korollisten saamisten osalta arvonalentuminen lasketaan sen luottotappion perusteella, jonka odotetaan aiheutuvan 12 kuukauden aikana, ellei alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ole tapahtunut merkittävää luottoriskin lisääntymistä, jolloin varaus lasketaan siinä tapauksessa varan koko voimassaoloajan aikana odotettavissa olevan luottotappion perusteella.

Tilikaudella 2025 on kirjattu noin 15 tuhannen euron luottotappio myyntisaatavista ilmoitetusta asiakkaan konkurssista johtuen. Tilikaudella 2025 ei ole kirjattu muita odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaatavista asiakkaiden hyvän luottoluokituksen ja erääntymättömien saatavien johdosta.

Konserni kirjaa saamisista odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän. Arvonalentuminen esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina. Kun saatava todetaan lopulliseksi luottotappioksi, se poistetaan taseesta vähentämällä aiemmin kirjattua luottotappiovarausta. Jos aiemmin pois kirjatusta saamisesta saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on rauennut tai siirretty toiselle osapuolelle tai kun konserni on siirtänyt merkittävältä osin omistukseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat

Konsernin rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitilien varoista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksetettuun hankintamenoön kirjattavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Rahoitusvelat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siitä vähennetään välittömästi johtuvat transaktiomenot.

Jaksetettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksetettuun hankintamenoön. Saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä velvoitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta. Korollisissa veloissa esitetään ne velat, joissa on sopimukseen perustuen korkokomponentti, sekä lisäksi diskontattuun nykyarvoon arvostetut velat.

Konsernin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset lainat mukaan lukien vuokrasopimusvelat sekä osto- ja muut korottomat velat ovat jaksetettuun hankintamenoön luokiteltavia velkoja.

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat koostuvat johdannaisinstrumenteista.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä velvoitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, mikäli velan ehtoja muutetaan ja muutoksen johdosta vastaisten rahavirtojen muutos on merkittävä. Uusi velka kirjataan käypään arvoon. Jos lainan odotettuihin

rahavirtoihin tulee ajankohtaan tai määrään liittyviä muutoksia, lainan kirjanpitoarvoa muutetaan vastaamaan todellisia ja odotettuja rahavirtoja ja muutoksesta kirjataan tuotto tai kulu tuloslaskelmaan.

Johdannaiset

Konsernin tytäryhtiö Terrafame käyttää valuutta- ja hyödykejohdannaisia suojaamaan konsernin altistusta riskeille, jotka johtuvat taseen eristä ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Terrafamen käyttämät johdannaiset on hankittu suojaustarkoituksessa, ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Realisoitumattomat arvonmuutokset tehokkaiksi suojauksiksi arvioiduista johdannaisista merkitään käypään arvoon arvostettuna taseen käyvän arvon rahastoon raportointikauden viimeisen päivän portfolion arvostusraportin mukaisesti. Voittot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Suojauslaskennan piiriin kuuluvien tehokkaiden suojausinstrumenttien arvonmuutosten realisoituneet tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Mikäli esiintyy suojauksen tehottomuutta, kirjataan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskenta

Tytäryhtiö soveltaa suojauslaskentaa kaikkiin suojausinstrumentteihin. Suojausjärjestelyn alussa dokumentoidaan kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välinen suhde ja riskienhallinnan tavoitteet suojausinstrumenttityypeittäin. Suojaussuhteen tehokkuutta arvioidaan suojausta aloitettaessa ja vähintään kvartaaliraportoinnin yhteydessä.

Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteerejä tai suojausinstrumentti myydään, erääntyy tai sitä koskeva sopimus päätetään tai toteutetaan, tällöin suojauslaskenta lopetetaan ei-takautuvasti.

Rahavirtojen suojaus

Tytäryhtiön suojaustoiminta on kokonaisuudessaan rahavirtojen suojaamista. Ennustettujen rahavirtojen suojaukseen hankittujen johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Kumulatiivinen käypä arvo esitetään oman pääoman rahavirran suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteiksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tytäryhtiö voi käyttää valuutanvaihtosopimuksia (termiinejä ja optioita) tulevien valuuttamääräisten rahavirtojen suojaamisessa.

Kun suojauslaskenta rahavirran suojauksessa lopetetaan, rahavirran suojausrahastoon kerrytetty määrä sisällytetään omaan pääomaan, kunnes se siirretään tulosvaikutteiseksi samalla kaudella kuin suojatut odotettavissa olevat vastaiset kassavirrat vaikuttavat voittoon tai tappioon. Mikäli suojattujen vastaisten rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan, rahavirran suojausrahastoon kerrytetty määrä siirretään välittömästi luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteiseksi.

Varaukset, ehdolliset varat ja velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos rahan aika-arvon vaikutuksella on merkitystä, varaukset diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen

veroja lasketun korkokannan mukaisesti, joka kuvastaa vastuuseen kohdistuvia riskejä. Diskonttausta käytettäessä ajan kulumisesta johtuva varauksen kasvu kirjataan rahoituskuluihin.

Konsernilla ei ollut 31.12.2025 ehdollisia varoja tai velkoja.

Kaivoksen sulkemisesta ja ympäristön puhdistamisesta johtuvia menoja varten tehtävä ennallistamisvaraus

Kaivoksen sulkemismenoja varten tehtävä ennallistamisvaraus on tarkoitettu kattamaan niitä arvioituja tulevaisuudessa toteutuvia menoja, jotka aiheutuvat kaivoksen sulkemisesta ja sen toiminnan aiheuttamien muutosten korjaamisesta sekä ympäristön kunnostamisesta ja ennallistamisesta kaivostoiminnan harjoittamiseksi saatujen ympäristölupien edellyttämään kuntoon.

Ympäristö- ja maisemointivelvoitteita aiheuttaa ympäristön pilaantumisen vaaran estäminen. Kaivos-toiminnan päätyttyä alueelta on poistettava kaikki ympäristön pilaantumisen vaaraa aiheuttavat koneet ja laitteet, kemikaalit, polttoaineet ja jätteet, mikä tullaan tekemään osana tavanomaista kaivostoiminnan harjoittamista. Lisäksi louhos on saatettava yleisen turvallisuuden edellyttämään kuntoon.

Pääosa arvioiduista jälkihoitokustannuksista muodostuu sivukivien läjitysalueiden, primääriliuotusalueiden ja sekundääriliuotusalueiden sulkemisesta, primääri- ja sekundääriliuoskiertojen käsittelystä ja puhdistuksesta, kipsisakka-altaiden rakentamisesta, peittämisestä ja maisemoinnista, suotovesien käsittelystä, avolouhosten aitaamisesta ja kaivosalueen jälkivalvonnasta.

Sulkemissuunnitelma perustuu alueiden peittämiseen vettä ja happea läpäisemättömällä materiaalilla sekä pitkäaikaiseen jälkihoitoon. Kaivoksen ympäristövalvontaa on oletettu jatkettavan 30 vuotta kaivoksen sulke-misen jälkeen.

Ennallistamistoimenpiteiden kustannukset on arvioitu tilinpäätöshetken kustannustason mukaisesti. Johdon arvion laatimisessa on huomioitu ulkopuolisten asiantuntijoiden ja viranomaisten esittämiä laskelmia ja arvioita sulkemistöiden kustannuksista. Näkemyksen muodostamisessa ovat tukeneet myös laajat toteutetut sulkemistyön pilottihankkeet. 31.12.2025 konsernitaseessa ennallistamisvaraus oli 204,8 (2024: 216,7) miljoonaa euroa. Tuotantokäytöstä poistettuja alueita suljetaan jo aktiivisen tuotantoiminnan aikana. Sulkemistyön edetessä varausta puretaan, ja viranomainen vahvistaa avoinna olevien sulkemista odottavien alueiden pinta-alat.

Keskeiset johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät mm. konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä, ja mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, sekä kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Finnish Minerals Group -konsernin johto on käyttänyt harkintaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taseeseen kirjaamisessa ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä, millä on vaikutusta konsernin taseeseen sekä kirjattavien poistojen määrään. Vastaavasti myös IFRS 3 -standardin mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä johto joutuu käyttämään harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutosten kautta.

Aineellisen käyttöomaisuuden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettoman käyttöomaisuuden käyvän arvon määrittely perustuu arvioihin käyttöomaisuuteen liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelyksen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin käyttöomaisuuden arvon alentumisesta. Johdon tunnistuessa seikkoja, jotka saattavat antaa viitteitä mahdollisesta käyttöomaisuuteen kohdistuvasta arvon alentumisesta konserni laatii tilikauden aikana testauksen. Mikäli arvonalentumistestauksen laskenta antaa tuloksena käyttöomaisuuden käyttöarvon alenemisen nettorahoitusarvossa konserni kirjaa kyseisen arvonaleneman tulosvaikutteisesti.

Mineraalivarantojen ja malmivarojen arvostus

Konsernin kaivostoiminnassa joudutaan käyttämään arvioita siitä, miten yrityshankintojen yhteydessä hankitut raaka-ainevarannot kirjataan varoiksi konsernitaseeseen. Mineraalivarantojen ja malmivarojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia ulkopuolisia analyyseja malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös varantojen ja malmivarojen arviointi- ja laskentaperusteiden luotettavuus. Toimialalla yleisesti kuvataan varannot ja malmivarat kategorioihin "todetut" (proven) ja "todennäköiset" (probable) malmivarat sekä "todetut" (measured) ja "todennäköiset" (indicated) mineraalivarannot.

Ennallistamisvaraukset

Konserni arvioi kaivoksiin ja tuotantolaitoksiin liittyvät ennallistamisvaraukset vuosittain. Varausten määrä kuvastaa johdon tämänhetkistä parasta arviota ennallistamiskustannuksista. Varauksen määrää arvioitaessa on listattu asiat, jotka yhtiön toiminnan luonteen ja viranomaislupaehtojen mukaan tullaan ennallistamaan ja/ tai saattamaan lupaehtojen mukaiseen kuntoon. Ennallistamistoimenpiteitä on arvioitu tehtävän jo kaivosliiketoiminnan harjoittamisen yhteydessä tai viimeistään liiketoiminnan lopettamisen yhteydessä. Ennallistamistoimenpiteiden suorittamiseen on arvioitu menevän joitakin vuosia toiminnan lopettamisen jälkeen.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan näiden ennallistamista vaativien asioiden laajuus ja yksikkökustannukset, joiden perusteella ennallistamisvaraus on laskettu. Asioiden laajuuden ja yksikkökustannusten arvioinnissa on käytetty yhtiön sisällä olevaa ko. asiaan liittyvää parasta asiantuntemusta.

Varausten käypää arvoa määritettäessä on tehty oletuksia ja arvioita diskonttokoroista, alueiden ennallistamisen ja saastuneen maaperän poistamisen tai peittämisen odotetuista kustannuksista sekä kustannusten odotetusta ajoittumisesta, sekä siitä liittyvätkö kyseiset velvoitteet aiempaan liiketoimintaan. Nämä epävarmuustekijät voivat johtaa siihen, että toteutuvat ennallistamiskustannukset poikkeavat tehdyn varauksen määrästä.

Keskeneräisen tuotannon arvonmäärittäminen

Nettorealisointiperiaatteen mukaiseen vaihto-omaisuuden arvonmäärittämiseen liittyy harkinnanvaraisia tekijöitä, jotka liittyvät mm. keskeneräisen tuotannon metallimäärän mittaamiseen, metallien talteenotto prosentteihin, metallien myyntikuntoon saattamisen tuotantokustannuksiin ja tuotantoaikaan sekä myyntihintoihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten käsittely IFRS 16:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä mm. vuokra-ajan määrittämiseen liittyviä tekijöitä sekä toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia arvioitaessa. Lisäksi päättämisen- tai jatko-optioita sisältävien vuokrasopimusten arvioinnissa käytetään johdon oletuksia.

Myös käytettävän diskonttokoron määrittäminen edellyttää johdon arviointia. Johdon arvioinnilla on vaikutusta taseen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen määrään sekä tuloslaskelman tuottojen ja kulujen kirjaamiseen.

Laskennalliset verot

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpiin johdon ennusteisiin raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arviossa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat

Tilikaudella 2025 voimaan tulleilla uusilla IFRS-standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei ollut vaikutusta Finnish Minerals Group Oy:n konsernitilinpäätökseen.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardi julkaistiin huhtikuussa 2024. Sitä on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, mutta sen aikaisempi soveltaminen on sallittua. Vuoden 2026 aikana Finnish Minerals Group Oy saattaa selvitystyön loppuun siitä, millaisia vaikutuksia IFRS 18 -standardilla on sen konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevilla muilla julkaistuilla standardeilla jotka ovat voimassa 1.1.2026 tai sen jälkeen, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Finnish Minerals Group Oy:n konsernitilinpäätökseen.

1 Liitetiedot

1.1 Liikevaihto

1000 EUR	2025	2024
Toimialoittainen jakauma		
Metallipuoliliiketoiminta	359 071	347 824
Akkukemikaaliliiketoiminta	196 994	196 667
Muu palvelu	294	37
Yhteensä	556 359	544 528
Maantieteellinen jakauma		
Eurooppa	168 517	304 485
Aasia	320 375	115 363
Amerikka	62 859	126 179
Australia	239	-1 499
Afrikka	4 369	0
Yhteensä	556 359	544 528

Merkittävin osa liikevaihdosta tulee Terrafamesta. Metallipuoliliiketoiminta ja akkukemikaaliliiketoiminta ovat Terrafamen liiketoimintoja.

1.2 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja kokonaispoistot

1000 EUR	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat	56 557	52 502
Eläkekulut	9 457	9 283
Muut henkilöstösivukulut	1 843	1 526
Henkilöstökulut yhteensä	67 857	63 312
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	924	911
Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa	943	843

1000 EUR	2025	2024
Poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	691	31
Muut aineettomat hyödykkeet	3 470	2 108
	4 160	2 139
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	6 575	6 650
Käyttöoikeusomaisuus, toimitilat	331	24
Koneet ja laitteet	34 350	35 433
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja laitteet	6 001	5 909
Muut aineelliset hyödykkeet	66 772	31 012
	114 028	79 029
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	118 189	81 168

Poistojen ja arvonalentumisten kasvu edellisvuoteen johtuu pääosin Terrafamen sivukiven louhintamenojen kasvaneista poistoista.

1.3 Hankinnan ja valmistuksen kulut

1000 EUR	2025	2024
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	168 931	172 445
Varaston muutos	1 101	-4 007
	170 032	168 438
Ulkopuoliset palvelut	80 040	85 523
Yhteensä	250 072	253 961
Tuotteiden varaston muutos		
Varaston muutos		
Puolituotevaraston muutos	-3 151	-11 096
Valmistuotevaraston muutos	-534	9 638
Yhteensä	-3 685	-1 458
Henkilöstökulut		
Palkat	41 229	39 913
Eläkekulut	6 959	7 121
Muut henkilöstösivukulut	1 119	952
Yhteensä	49 307	47 986
Poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat oikeudet	668	7
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	6 134	6 270
Käyttöoikeusomaisuus, toimitilat	331	24
Koneet ja laitteet	33 428	35 010
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja laitteet	6 007	5 897
Muut aineelliset hyödykkeet	66 060	29 649
Yhteensä	112 628	76 858
Muut kulut	92 436	99 673
Hankinnan ja valmistuksen kulut yhteensä	500 759	477 019

Hankinnan ja valmistuksen tuotantoon liittyvät kulut alenivat tilikauden aikana osaksi käynnissä olleen kassavirran ja kannattavuuden kehitysohjelman myötä toimintojen optimoimisen tuloksena. Terrafamen omaa organisaatiota vahvistettiin hieman ja ulkopuolista hankintaa vähennettiin. Poistot kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna.

1.4 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2025	2024
Biologisten hyödykkeiden uudelleenarvostus	1 377	1 614
Vakuutuskorvaukset	1	62
Saadut avustukset	3 480	3 946
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5 809	59
Muut palkkiot ja korvaukset, mm. romumetallin myynti ja puunhakkuutuotot	5 274	633
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	15 941	6 314

Liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat myös vertailukaudesta. Tilikauden aikana Terrafame Oy myi omistamansa voimajohdon sähköverkkotoimijan luvan omaavalle toimijalle ja perui oman hakemuksensa Energia- virastosta. Lisäksi yhtiö sai korvauksen myyntisopimukseen liittyen.

1.5 Myynnin ja markkinoinnin kulut

1000 EUR	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat	857	705
Eläkekulut	134	123
Muut henkilöstösivukulut	17	14
Yhteensä	1 007	842
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	154	135
Käyttöoikeusomaisuus, poistot	0	0
Yhteensä	154	135
Muut kulut	8 622	18 465
Myynnin ja markkinoinnin kulut yhteensä	9 783	19 442

Myynnin ja markkinoinnin henkilöstökulut kasvoivat hieman, koska tilikauden aikana Terrafamen organisaatiota vahvistettiin palkkaamalla henkilöitä uusiin positioihin. Vertailukauden haasteellisesta markkinatilanteesta johtuen myynnin ja markkinoinnin vuoden 2024 kulut olivat kohonneet toimitusten uudelleen järjestelyjen ja varastointikustannusten vuoksi.

1.6 Hallinnon kulut

1000 EUR	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat	10 611	8 373
Eläkekulut	1 731	1 446
Muut henkilöstösivukulut	359	306
Yhteensä	12 701	10 125
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	215	223
Käyttöoikeusomaisuus, poistot	0	0
Yhteensä	215	223
Muut kulut	55 122	36 314
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	311	155
Todistukset ja lausunnot	7	58
Veroneuvonta	73	25
Muut palvelut	192	47
Yhteensä	584	286
Hallinnon kulut yhteensä	68 622	46 948

Hallinnon vuoden 2025 kustannuksia nostivat konsultointikulut mm. Terrafamessa käynnissä olevan kassa-virran ja kannattavuuden kehitysohjelman osalta, vakuutusmaksujen nousu uusien vakuutuskohteiden myötä sekä kasvaneet takaus- ja vakuuskulut. Myös Terrafamen hallinnon organisaatiota vahvistettiin tilikauden aikana uusilla positiioilla.

1.7 Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2025	2024
Tutkimus- ja kehittämismenot		
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	2 890	3 341
Henkilöstökulut		
Palkat	3 765	2 106
Eläkekulut	634	367
Muut henkilöstösivukulut	104	45
Yhteensä	4 503	2 518
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	3 307	1 924
Muut kulut	26 421	18 574
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	37 121	26 356

Toimitusten järjestelyihin liittyvät rahti- ja varastointikustannukset kohosivat. Uraanin talteenottolaitoksen uusien henkilöiden palkkaus sekä toiminnan käynnistyminen nostivat omalta osaltaan kustannustasoa.

1.8 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2025	2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	4 162	935
Valuuttakurssivoitot	8 696	651
Muut rahoitustuotot	632	2 470
Yhteensä	13 491	4 055
Rahoituskulut		
Korkokulut	-27 929	-20 320
Valuuttakurssitappiot	-10 575	-598
Muut rahoituskulut	-6 804	-8 039
Arvonalentumiset osakkuusyhtiösijoituksista	-69 824	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-4 880	-1 699
Rahoituskulut yhteensä	-120 012	-30 656
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-106 521	-26 601

Korkotuotot sisältävät lainasaamisten korkotuottoja 2,5 miljoonaa euroa ja korkotuottoja talletuksista 1,7 miljoonaa euroa. Muut rahoitustuotot sisältävät lainasaamisten järjestelypalkkioita.

Valuuttakurssivoitot raportointitilikaudella sisältävät 3,1 miljoonaa euroa valuuttalainan ja -saamisen sekä 5,5 miljoonaa euroa muun velan arvostamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin. Vertailukauden valuuttakurssi-voittoihin sisältyy 0,7 miljoonaa euroa pankkitilien arvostamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin.

Vertailukauden muut rahoitustuotot sisältävät metallien hintojen suojaustoiminnasta realisoituneen tehotoman suojaustuoton. Kaudesta 2025 alkaen IFRS-standardien muutoksen myötä kyseiset erät esitetään suojaustoiminnan luonteen mukaisesti yhteneväisesti liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa.

Tilikauden korkokulut muodostuvat lainojen, pankkitilien, vuokrasopimusten sekä myyntisaamisten rahoitus-kuluista.

Valuuttakurssitappiot tilikaudella muodostuvat valuuttalainojen ja -saamisten kurssierosta 7,2 miljoonaa euroa ja pankkitilin valuuttakurssitappiosta 3,3 miljoonaa euroa. Vertailukauden valuuttakurssitappio sisältää 0,6 miljoonaa euroa valuuttalainojen kurssieroa.

Tilikaudella sekä vertailukaudella muut rahoituskulut muodostuvat pääosin ympäristövarauksen diskonton purkautumisesta ja lainojen rahoitus- ja järjestelypalkkioista.

Arvonalentumiset osakkuusyhtiösijoituksista 69,8 miljoonaa euroa sisältävät arvonalentumisen sijoituksesta Keliberiin 68,4 miljoonaa euroa ja sijoituksesta Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy:öön 1,4 miljoonaa euroa.

1.9 Tuloverot

1000 EUR	2025	2024
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	0
Edellisten tilikausien verot	0	0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	0	0
Laskennalliset verot	-1 139	-6 709
Tuloverokulu	-1 139	-6 709
Laskennallinen verosaaminen taseessa	13 344	2 992

1.10 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto/tappio kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio, 1000 eur	-119 124	-31 915
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	588 408	588 408
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa per osake	-202,63	-54,24
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa per osake	-202,63	-54,24

1.11 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikaudella 2025 tai 2024.

1.12 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	5 135	2 939	9 965	0	18 039
Lisäykset	0	0	0	45	45
Aktivoitu tilikaudella	2 039	0	8 293	–45	10 288
Vähennykset	–60	0	0	0	–60
Hankintameno 31.12.2024	7 114	2 939	18 258	0	28 312
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	–1 091	–2 498	–275	0	–3 863
Tilikauden poisto	–578	–27	–84	0	–688
Arvonalentumiset	–1 451	0	0	0	–1 451
Kertyneet poistot 31.12.2024	–3 120	–2 524	–358	0	–6 002
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 994	415	17 900	0	22 309
Hankintameno 1.1.2025	7 114	2 939	18 258	0	28 312
Lisäykset	2 026	0	8 684	6 623	17 333
Aktivoitu tilikaudella	0	6 623	0	–6 623	0
Vähennykset	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	9 140	9 562	26 943	0	45 645
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	–3 120	–2 524	–358	0	–6 002
Tilikauden poisto	–515	–684	–76	0	–1 275
Arvonalentumiset	–2 886	0	0	0	–2 886
Kertyneet poistot 31.12.2025	–6 520	–3 208	–435	0	–10 163
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 620	6 354	26 508	0	35 482

Konserni arvioi hankkeiden tulontuotto-odotuksia ja kirjasi kehittämismenoista arvonalentumistappion 2,9 miljoonaa euroa tilikaudelle 2025.

1.13 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1000 EUR	31.12.2025				31.12.2024	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	896 389				896 522	
Käyttöoikeusomaisuuserät	37 426				40 048	
Kirjanpitoarvo 31.12.	933 815				936 570	
1000 EUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	3 523	136 585	435 703	372 995	152 992	1 101 798
Lisäykset	361	0	8 112	0	165 111	173 584
Aktivoitu tilikaudella	0	14 072	21 401	155 097	−189 736	834
Vähennykset	0	0	−168	−8 191	0	−8 359
Hankintameno 31.12.2024	3 884	150 657	465 048	519 900	128 366	1 267 856
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0	−37 722	−179 766	−80 754	0	−298 242
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	3	0	0	3
Tilikauden poisto	0	−6 650	−35 433	−31 012	0	−73 095
Kertyneet poistot 31.12.2024	0	−44 371	−215 197	−111 766	0	−371 334
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 884	106 286	249 852	408 134	128 366	896 522
Hankintameno 1.1.2025	3 884	150 657	465 048	519 900	128 366	1 267 856
Lisäykset	213	0	7 405	0	116 765	124 383
Aktivoitu tilikaudella	0	203	8 989	74 794	−83 783	203
Vähennykset	0	0	−111	−17 327	0	−17 439
Siirrot erien välillä	0	−173	0	0	173	−1
Hankintameno 31.12.2025	4 097	150 687	481 331	577 367	161 522	1 375 003
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	0	−44 371	−215 197	−111 766	0	−371 334
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	13	405	0	418
Tilikauden poisto	0	−6 575	−34 350	−66 772	0	−107 697
Kertyneet poistot 31.12.2025	0	−50 946	−249 534	−178 133	0	−478 614
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	4 097	99 741	231 797	399 233	161 522	896 389

Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät kaivosalueella olevaa yleisinfraa, teitä, rautateitä, altaita ja patoalueita.

Käyttöoikeusomaisuuserät

1000 EUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	0	22 506	22 506
Lisäykset	4 408	33 301	37 708
Vähennykset	0	-371	-371
Hankintameno 31.12.2024	4 408	55 436	59 843
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0	-14 232	-14 232
Vähennysten kertyneet poistot	0	371	371
Tilikauden poisto	-24	-5 909	-5 934
Kertyneet poistot 31.12.2024	-24	-19 771	-19 795
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	4 383	35 665	40 048
Hankintameno 1.1.2025	4 408	55 436	59 843
Lisäykset	1 750	1 960	3 710
Vähennykset	0	-225	-225
Hankintameno 31.12.2025	6 158	57 170	63 328
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-24	-19 771	-19 795
Vähennysten kertyneet poistot	0	225	225
Tilikauden poisto	-331	-6 001	-6 332
Kertyneet poistot 31.12.2025	-355	-25 547	-25 902
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	5 802	31 624	37 426

Konsernin vuokraamat käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat pääasiassa Terrafamen tuotantoon liittyvistä koneista ja laitteista, kuten raskaista kiviautoista, kaivinkoneista, kuorma-autoista ja huoltoajoneuvoista sekä varastotiloista. Vuokrasopimusten pituus on tyypillisesti noin viisi vuotta, minkä jälkeen yhtiö ja vuokranantaja voivat päättää vuokrasopimuksen jatko-option käytöstä, jos sellainen sisältyy sopimukseen. 31. joulukuuta 2025 mennessä vuokrasopimusvelkaan ei sisältynyt jatko-optioita, sillä Terrafamella ei ole vielä kohtuullista varmuutta siitä, että jatko-optiot tullaan käyttämään.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 1.23 Rahoitusriskien hallinta.

Vuokrasopimukset

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

1000 EUR	2025	2024
Vuokrasopimuskulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	356	458
Vuokrasopimuskulut lyhytaikaista vuokrasopimuksista	4 579	6 136
Käyttöomaisuuden poistot (koneet ja laitteet)	6 332	5 934
Vuokrasopimusten korkokulut (sisältyvät erään korkokulut)	2 419	2 213
Yllä eritellyt vuokrasopimuskulut sisältyvät pääosin tuloslaskelman erään Hankinnan ja valmistuksen kulut.		
Rahavirtalaskelmaan kirjatut erät		
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	6 705	5 564

1.14 Biologiset hyödykkeet

Terrafame Oy:n omistamilla maa-alueilla on biologisia hyödykkeitä (metsää). Metsiä hoidetaan metsänhoito-suunnitelman mukaisesti. Kaivospiirin pinta-alasta on otettu tuotannolliseen käyttöön noin kolmannes. Biologiset hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon ulkopuoliselta taholta saadun arviolaskelman perus-teella vähennettynä myyntiin liittyvillä menoilla. Puusto ja taimisto on arvostettu käypään arvoon erillään maa-alueesta. Taimikoilla ei ole arvoa puukaupassa. Niiden puusto on myyntikelpoista vasta noin 25–30 vuoden kuluttua. Taimikoiden arvo on huomioitu metsän arvossa diskonttaamalla ne tarkasteluhetkeen per 31.12.2025 (aika 25 vuotta ja korko 5 %). Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Puiden hakkuun käypä arvo, joka määritetään myyntihetken arvon pohjalta, vähennetään biologisten hyödyk-keiden käyvästä arvosta. Puiden arvioitu kasvu kirjataan biologisten hyödykkeiden käyvän arvon lisäyksestä johtuvina voittoina. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Puuston arvo	11 783	10 402
Taimikoiden arvo	82	86
Yhteensä	11 865	10 488
Puusto yhteensä m³	329 281	329 338
Taimikot yhteensä ha	248,50	267,40
Saldo 1.1.	10 488	8 873
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta	1 377	1 614
Saldo 31.12.	11 865	10 488

1.15 Sijoitukset osakkuusyhtiöisiin

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osakkuusyhtiösijoitukset	27 420	84 782
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	–1 039	–7 891
Saldo 31.12.	26 381	76 891

Muutokset osuuksissa tilikauden aikana

1000 EUR	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	76 891	75 258
Hankinnat	24 944	3 331
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	–4 880	–1 699
Vähennykset	–750	0
Arvonalentumiset	–69 824	0
Muut oikaisut	0	0
Tasearvo 31.12.	26 381	76 891

Tilikauden aikana konserni suoritti arvonalentumistestauksen osakkuusyhtiösijoituksille. Arvonalentumis-testauksessa sijoitusten kerrytettävissä oleva rahamäärä määritettiin perustuen käyttöarvoon, joka pohjautui johdon laatimiin rahavirtaennusteisiin. Arvonalentumistestauksen seurauksena konserni kirjasi Keliber-osakkuusyhtiösijoitukseen 68,4 miljoonan euron arvonalentumistappion heikentyneen markkinatilanteen, erityisesti litiumin laskeneiden markkinahintojen vuoksi. Arvonalentumisen jälkeen Keliber-sijoituksen kirjanpitoarvo on 0 euroa.

Konserni kirjasi 1,4 miljoonan euron arvonalentumistappion myös osakkuusyhtiö Adven FMG Sodium Sulphate Holding Oy:n osakkeille. Arvonalentumisen jälkeen osakkuusyhtiösijoituksen kirjanpitoarvo on 0 euroa.

Mikäli arvonalentumisen peruste poistuu tulevaisuudessa, arvonalennus voidaan palauttaa, kuitenkin enintään alkuperäiseen hankintamenoön saakka.

Arvonalennustappio on esitetty konsernin tuloslaskelmassa erässä Arvonalentumiset osakkuusyhtiö-sijoituksista.

31.12.2024				
Osakkuusyhtiö	Yhtiön omistusosuus	Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
		B-sarjan osakkeet		
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %		822 863	78 601
Easpring Finland New Materials Oy, Kotka, Suomi	30,0 %		3 375	2 700
CNGR Finland Oy, Hamina, Suomi	40,0 %		40 000	2 109
Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy, Vantaa, Suomi	49,0 %		4 900	1 372
				84 782

31.12.2025				
Osakkuusyhtiö	Yhtiön omistusosuus	Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
		B-sarjan osakkeet		
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %		822 863	0
Easpring Finland New Materials Oy, Kotka, Suomi	30,0 %		34 275	27 420
Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy, Vantaa, Suomi	49,0 %		4 900	0
				27 420

Tilikaudella 2025 konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta oli –4,8 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana tehtiin 24,7 miljoonan euron lisäsijoitus Easpring Finland New Materials Oy:öön ja 0,2 miljoonan euron lisäsijoitus Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy:öön. CNGR Finland Oy muutti nimensä Finnish Battery Chemicals pCAM Oy:ksi ja yhtiöstä tuli tytäryhtiö tilikauden 2025 aikana.

1.16 Vaihto-omaisuus

1000 EUR	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	32 872	33 973
Keskeneräiset tuotteet	272 826	269 675
Valmiit tuotteet	15 600	15 067
Yhteensä	321 299	318 715

Metallipuolituotteiden tuotevarasto 31.12.2025 arvostettiin kustannusperusteisesti määritettyyn hankintamenuon 6,0 (6,7) miljoonaa euroa, koska nettorealisointiarvo oli kustannusperusteista korkeampi. Metallipuolituotteiden valmistuotevarastoon kohdistuu 0,5 miljoonan euron varaus vuonna 2025.

Metallipuolituoteliiketoiminnan keskeneräisen tuotannon arvo kustannusperusteisesti arvostettuna 31.12.2025 oli 269,5 (265,2) miljoonaa euroa ja akkukemikaalituotannon keskeneräisen tuotannon arvo kustannusperusteisesti arvostettuna 3,4 (4,4) miljoonaa euroa.

Akkukemikaaliliiketoiminnan valmistuotevarasto arvostettiin nettorealisointiarvoon 10,8 (8,6) miljoonaa euroa, koska kustannusperusteinen arvo oli nettorealisointiarvoa korkeampi. Akkukemikaaliliiketoiminnan valmistuotevarastoon kohdistuu vuonna 2025 0,7 (0,2) miljoonan euron varaus.

Aineiden ja tarvikkeiden arvoon sisältyy 10,4 (9,8) miljoonan euron varaston arvoa vähentävä varaus liittyen hitaasti kiertävään varastoon.

1.17 Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 EUR	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	35 353	0
Lainasaamiset muilta	61 110	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	96 463	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	52 968	73 266
Siirtosaamiset	4 547	4 547
Vakuudet	44	63
Muut saamiset	9 870	11 426
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	67 428	89 301
Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset yhteensä	163 891	89 301

Konsernissa oli tilikauden päättyessä pitkäaikaisia lainasaamisia 96,5 miljoonaa euroa, josta euromääräistä lainasaamista oli yhteensä 70,4 miljoonaa euroa. Konsernissa on yksi 30,7 miljoonan USD-määräinen lainasaaminen (26,1 miljoonaa euroa kurssattuna tilinpäätöshetken kurssilla). Lainasaamisten keskimääräinen maturiteetti oli 3,5 vuotta. Lainasaamiset koostuvat pääosin sijoituksista portfolioyhtiöihin.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät

1000 EUR	2025	2024
Erääntymättömät	52 913	38 602
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	14	18 948
30–60 päivää	0	17 340
61–90 päivää	0	4 044
Yli 90 päivää	42	–5 669
Yhteensä	52 968	73 266

Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa

1000 EUR	2025	2024
USD	54 655	76 651
EUR	12 033	12 626
CAD	0	0
GBP	740	24
Yhteensä	67 428	89 301

Muut saamiset koostuvat seuraavista eristä

1000 EUR	2025	2024
Muut	7 758	6 535
Arvonlisäverosaamiset	2 111	4 891
Yhteensä	9 870	11 426

1.18 Rahavarat

1000 EUR	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitilit	104 436	52 301
Yhteensä	104 436	52 301

1.19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 2 258 tuhatta euroa jaettuna 588 408 saman arvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritetty. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia tilikaudella 2025 tai 2024. Emoyhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita 31.12.2025.

Osakepääoma	2025		2024	
	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.	588 408	2 258	588 408	2 258
Osakeannit	0	0	0	0
Saldo 31.12.	588 408	2 258	588 408	2 258

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2025		2024	
	Osakkeiden lukumäärä	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakkeiden lukumäärä	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.	588 408	696 151	588 408	666 151
Lisäykset	0	140 000	0	30 000
Saldo 31.12.	588 408	836 151	588 408	696 151

Tytäryhtiö Terrafame Oy:n yhtiökokouksen päätökset ja yhtiökokouksen antamat valtuudet

12.12.2023 Terrafame Oy:n osakkeenomistajat päättivät optio-oikeuksien haltijoiden suostumuksella tuolloin voimassa olleiden, 27.8.2020 uudistettujen optio-oikeuksien peruuttamisesta ja uusien käyttämättömien optio-oikeuksien antamisesta käyttämättömiä vastaavalla määrällä. Samalla osakkeenomistajat päättivät peruuttaa 27.8.2020 päätetyt muut hallituksen suunnattua osakeantia koskevat valtuutukset, lukuun ottamatta hallituksen valtuutusta koskien 81 000 uuden osakkeen antamista suunnatusti Terrafame Oy:n emoyhtiölle määräysvallan säilyttämiseen liittyvällä perusteella. Kyseinen valtuutus on voimassa toistaiseksi. Tilikaudella 2024 ei tehty päätöksiä uusista valtuutuksista tai optio-oikeuksista.

Tilikaudella 2025 osakkeen omistajat tekivät 26.2.2025 päätöksen yhteensä 283 351 uuden yhtiön osakkeen merkitsemiseen oikeuttavan erityisen oikeuden antamisesta sekä valtuuttaa hallituksen tekemään päätökset yhteensä 283 381 oikeuksilla annettavien osakkeiden määrään saakka. Lisäksi tehtiin optio-oikeuksiin liittyvä päätös. Jo myönnettyjen optio-oikeuksien enimmäismäärä päätettiin korottaa 1 099 016 kappaleeseen ja nämä oikeudet jaettiin kahteen erään. Erien optiot ovat ehdollisesti käytettävissä. Hallitus valtuutettiin tekemään päätökset korotetun optiomäärän mukaisiin osakemerkintöihin.

Tilikauden 2025 aikana osakkeita merkittiin optioiden perusteella 141 674 kappaletta hallituksen 28.11.2025 tekemän päätöksen annettujen optioiden osakemerkintöjen hyväksymisen mukaisesti.

Keväällä 2024 erääntyi 71 419 optio-oikeutta, joita ei merkitty. Jäljelle jääneet 549 508 kappaletta Galena Asset Managementin optio-oikeutta erääntyi 31. joulukuuta 2025 merkitsemättömänä Erän 1 osalta. Koska Erää 1 ei merkitty, sama määrä optio-oikeuksia 549 508 kappaletta on merkittävissä Erän 2 merkintäaikana 1.1.–31.12.2026.

26. helmikuuta 2025 päätettyjen erityisten oikeuksien merkintähinta on 176,46 euroa ja merkintä voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä, osittain tai kokonaan. Tietyin edellytyksin merkintä voidaan toteuttaa hallituksen päätöksellä, jolloin merkittävien erityisoikeuksien määrä on oltava vähintään 56 670 kappaletta.

Terrafame Oy:n osakkeisiin oikeuttavat optio-oikeudet ovat siirrettävissä hyväksytyille siirron saajille. Optioiden panttaus suoraan tai välillisesti on kielletty. Optio-oikeuksien sovittu merkintähinta on 176,46 euroa ja merkinnät mahdollista tehdä useammassa erässä, osittain tai kokonaan. Option haltijalla ei ole oikeuksia osinkoon tai varoihin, joita jaetaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Optio- ja muut erityiset oikeudet

kpl	Annettavien osakkeiden lukumäärä enintään 31.12.2025	Annetut osakkeet 31.12.2025	Jäljellä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2025
Erä 7	0		0
Erä 8	441 918		441 918
Erä 9	21 518		21 518
Erä 10	21 518		21 518
Erä 11	21 518		21 518
Erä 12	21 518		21 518
Erä 13	21 518		21 518
Erä 15	283 351	141 674	141 677
Saldo 31.12.	832 859	141 674	691 185

Optio- ja muut erityiset oikeudet

kpl	Annettavien osakkeiden lukumäärä enintään 31.12.2024	Optioita rauennut 31.12.2024	Jäljellä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024
Erä 7	71 419	71 419	0
Erä 8	441 918		441 918
Erä 9	21 518		21 518
Erä 10	21 518		21 518
Erä 11	21 518		21 518
Erä 12	21 518		21 518
Erä 13	21 518		21 518
Saldo 31.12.	620 927	71 419	549 508

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien osuus konsernin omasta pääomasta tilikaudella 2025 oli 279,9 miljoonaa (2024: 322,2) euroa. Omistusosuus konsernista on syntynyt tilikausilla 2017–2025 toteutettujen rahoitusjärjes- telyiden myötä ja koskee konsernin tytäryhtiö Terrafame Oy:tä, jossa määräysvallattomilla omistajilla tilinpää- töshetkellä oli noin 43,8*) prosentti (2024: 43,9 prosentti) osuus.

*) omistusosuus sisältää 23.1.2026 rekisteröidyt osakkeet.

Alla yhteenveto tytäryhtiö Terrafame Oy:n osalta, jossa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä osuus.

Terrafame

Määräysvallattomien omistajien osuus

1000 EUR	2025	2024
Pitkäaikaiset varat	965 864	945 872
Lyhytaikaiset varat	429 923	506 000
Pitkäaikaiset velat	-624 756	-494 005
Lyhytaikaiset velat	-132 162	-223 975
Nettovarat	638 868	733 892
Määräysvallattomien omistajien osuus nettovaroista	279 824	322 178
Liikevaihto	556 065	544 491
Tilikauden tulos	-74 058	-46 284
Muut laajan tuloksen erät	-45 965	-28 835
Tilikauden laaja tulos	-120 024	-75 119
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	-32 438	-20 319
Määräysvallattomien omistajien osuus muista laajan tuloksen eristä	-20 133	-12 659
Liiketoiminnan rahavirta	77 909	42 313
Investointien rahavirta	-133 644	-177 268
Rahoituksen rahavirta	56 617	160 113
Valuuttakurssimuutosten vaikutus ulkomaanrahan määräisiin rahavaroihin	-3 322	651
Rahavarojen muutos	-2 440	25 809

1.20 Suojaavien johdannaisten liitetiedot

	31.12.2025		
1000 EUR	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät netto-arvot
Valuutta- ja korkojohdannaiset			
Valuuttatermiinit	719	0	719
Metallijohdannaiset			
Nikkelitermiinit	1 151	7 790	-6 639
Nikkeliopiot	1 658	6 382	-4 724
Sinkkitermiinit	17	4 652	-4 635
Johdannaiset yhteensä	3 546	18 824	-15 278
Pitkäaikaiset yhteensä	902	4 009	-3 107
Lyhytaikaiset yhteensä	2 644	14 815	-12 171
		31.12.2025	31.12.2024
Bruttomäärinä tasessa esitetyt varat		4 432	46 691
Bruttomäärinä tasessa esitetyt velat		23 530	8 333

31.12.2024		
Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät netto-arvot
0	4 822	-4 822
36 846	0	36 846
0	0	0
507	1 844	-1 337
37 353	6 666	30 687
1 463	98	1 365
35 890	6 568	29 322

2025	2024
Nimellismäärät USD	Nimellismäärät USD
170 000	237 000
Tonnia	Tonnia
13 600	12 900
6 000	0
43 283	32 185

Johdannaisten käyvän arvon muutos (tehokas osuus) tilikauden 2025 aikana -57,5 miljoonaa euroa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutos vero vaikutuksella oikaistuna on -46,0 miljoonaa euroa, josta emoyrityksen omistajille kuuluva osuus -25,8 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa ja määräysvallattomien omistajien osuus -20,1 miljoonaa euroa määräysvallattomien omistajien osuudessa konsernitaseessa.

Suojausten käyvän arvon laskenta perustuu tilinpäätöspäivän markkinakursseihin ja -hintoihin suojausportfolion mukaisesti. Johdannaiskauppojen vastapuolet on hyväksytty Terrafamen suojauspolitiikan mukaisesti. Keskinäiset saamiset ja velat yhdistetään kauppatasolla kunkin vastapuolen kanssa ja tilitetään päivätasolla kauppakohtaisesti.

Suojausinstrumenttien merkitys yhtiön taloudelliseen asemaan ja seuraavan 12 kuukauden kannattavuuden ennustettavuuteen oli merkittävä 31.12.2025. Yhtiö oli suojautunut dollarin heikkenemistä vastaan noin 30 prosentin suojausasteella tulevasta ennustetusta dollarinettokassavirrastaan. Yhtiö oli suojautunut noin 40 prosentin suojausasteella nikkelin hinnan heikkenemistä vastaan ja noin 70 prosentin suojausasteella sinkin hinnan heikkenemistä vastaan tulevan vuoden sovittujen toimitusten osalta hyödyntäen johdannaisia. Lisäksi yhtiö oli suojannut suojauspolitiikkansa mukaisesti lähes kaiken jo toimitetuista ja aiemmin myynniksi raportoiduista nikkeli- ja sinkkitoimituksistaan, minkä vuoksi tilinpäätöshetken jälkeen tapahtuvalla markkinahintojen muutoksella ei ole juuri vaikutusta 2025 aikana toimitetuista nikkeli- ja sinkkieristä kirjattuun myyntituottoon.

1.21 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

Laskennalliset verot

1000 EUR	2025	2024
Taseella		
Johdannaiset		
Laskennallinen verosaaminen	4 706	1 666
Laskennallinen verovelka	886	9 338
Vahvistetut tappiot		
Laskennallinen verosaaminen	11 464	12 253
Biologiset hyödykkeet		
Laskennallinen verovelka	1 351	1 075
Vuokrasopimukset		
Laskennallinen verovelka	588	514
Tase 31.12.	13 344	2 992

Kirjaamattomat laskennalliset verot

1000 EUR	2025	2024
Taseella		
Verotuksessa vahvistetut ja vahvistettavat tappiot		
Laskennallinen verosaaminen	7 706	8 076
Ennallistamisvaraus		
Laskennallinen verosaaminen	8 539	10 920
Laskennallinen verovelka	3 064	6 517
Verotuksessa vähentämättömät poistot		
Laskennallinen verosaaminen	29 399	22 716
Yhteensä	42 581	35 195

Suomen yhteisöverokanta tilikaudella 2025 ja vertailutilikaudella 2024 oli 20,0 %.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Yllä olevassa taulukossa on esitetty väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot, joista laskennallista verosaamista tai verovelkaa ei ole kirjattu niiden hyödyntämiseen liittyvästä epävarmuudesta johtuen. Olennaiset kirjaamattomat laskennalliset verot liittyvät Terrafame Oy:n omaisuuseriin tehtyihin oikaisuihin IFRS-laskentaperiaatteiden pohjalta konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

Konserniyhtiöillä oli 31.12.2025 kirjaamattomia laskennallisia verosaamisia noin 37,1 miljoonan euron arvosta, jotka syntyvät verovuosilta 2015–2024 vahvistetuista tappioista (verosaamiset 8,1 miljoonaa euroa), arvioiduista verovuodelta 2025 vahvistettavista tappioista ja tappioiden käytöstä (verosaamiset pienenevät 0,4 miljoonaa euroa) ja hyllypoistoista (29,4 miljoonaa euroa). Vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2025–2034.

Kaivosliiketoiminnan hankinnan yhteydessä kirjatusta ja vuosittain päivitettävästä ennallistamisvarauksesta ja siihen liittyvistä IFRS-oikaisuihin ei ole kirjattu laskennallista veroa. Tilinpäätöshetkellä laskennallinen verosaaminen varauksesta on noin 8,5 miljoonaa euroa ja laskennallinen verovelka IFRS oikaisuihin noin 3,1 miljoonaa euroa.

IFRS 16-standardin mukaisista rahoitusleasingjärjestelyistä koituvat laskennalliset verosaamiset on netoitettu järjestelyn laskennallisia verovelkoja vastaan. Nettomääräisesti tilinpäätöksen 31.12.2025 taseessa on esitetty rahoitusleasingjärjestelyiden verovelka 0,6 miljoonaa euroa.

1.22 Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vuokra- ja leasingsopimuksista maksettavat määrät

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	316	4 259
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	97	8 307
Yhteensä	413	12 566

Muut palvelusopimusvastuut

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	8 945	7 583
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	8 374	6 185
Yhteensä	17 319	13 768
Yhteensä	17 731	26 334

Ympäristö- ja kaivoslupien mukaiset vakuudet		31.12.2025	31.12.2024
1000 EUR	Vakuuden muoto	Vakuuden määrä	Vakuuden määrä
Edunsaaja			
Lupa- ja valvontavirasto, Lupaehdon 46, 196 sekä päätökset 136/2024, 166/2024 ja 118/2023 mukaiset vakuudet	Luottovakuutus	402 838	384 825
lupapäätöksen nro 52/2013/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	1 500	1 500
lupapäätöksen nro 43/2014/2 mukainen vakuus	Pankkitakaus	6	6
lupapäätöksen nro 43/2015/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	100	100
lupapäätöksen nro 3/2017/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	50	50
lupapäätöksen nro 76/2017/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	100	100
lupapäätöksen nro 133/2010 mukainen vakuus	Pankkitakaus	0	0
lupapäätöksen nro 5/2021 mukainen vakuus	Pankkitakaus	200	200
lupapäätöksen nro 5/2021 mukainen vakuus	Pankkitakaus	0	0
lupapäätöksen nro 87/2022 mukainen vakuus	Pankkitakaus	17	17
lupapäätöksen nro 87/2022 mukainen vakuus	Pankkitakaus	10	10
lupapäätöksen 166/2024 mukainen vakuus	Pankkitakaus	50	
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	100	100
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	35	35
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	50	50
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2019	Pankkitakaus	80	80
Yhteensä		405 136	387 073
Muut vakuudet	Pankkitakaus	439	482
Kiinteistöinvestointien alv-palautusvastuu		11 056	13 266

1.23 Rahoitusriskien hallinta

Liiketoiminnan luonne altistaa Finnish Minerals Group -konsernin valuutta-, hinta-, luotto- ja maksuvalmius-riskeille. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitus- ja hyödykemarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Konsernin merkittävimpanä operatiivisena tytäryhtiönä Terrafame altistuu kaikille edellä luetelluille riskeille. Terrafamen kaupallinen ja talousosasto tunnistavat ja arvioivat riskit, hankkivat tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen sekä raportoivat riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista yhtiön toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Suojaustransaktiot toteutetaan yhtiön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä ja -optioita, valuuttalainoja ja koronvaihotosopimuksia sekä nikkeli- ja sinkkitermiinejä sekä optioita. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

Terrafamen hallituksen hyväksymässä suojauspolitiikassa määritellään suojauksen tavoitteet, sallitut suojausinstrumentit, suojaustasot, organisaation vastuut ja rahoitusriskien hallinnan ja valvonnan kannalta tarpeellinen raportointi. Lisäksi suojauspolitiikassa linjataan sovellettavista kirjanpidollisista periaatteista. Yhtiön hallitus hyväksyy kaikki rahoitusriskien hallintaan liittyvien sopimusten vastapuolet. Suojauspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja voidaan käyttää vain liiketoiminnasta aiheutuvien riskien suojaamiseen (kaupankäyntitarkoitus tai spekulatiivinen käyttö) on kielletty. Yhtiön talousjohto raportoi riskienhallinnasta, suojauspositiosta ja toteumasta toimitusjohtajalle ja hallitukselle kuukausittain.

Riskienhallinnan näkökulmasta on tärkeää, että yhtiön tuotantoprosessi on joustava. Sen ansiosta Terrafame voi painottaa joko akkukemikaalien tuotantoa tai metallipuolituotteiden tuotantoa markkinatilanteesta riippuen. Lisäksi riskienhallinnassa tunnistettuja merkittäviä riskejä alennetaan mm. hintasuojauksilla, teknisillä parannuksilla, laajalla asiakasportfoliolla, systemaattisella tuotannon suunnittelulla, investoinneilla sekä henkilöstön osaamisen kehittämisellä.

Valuuttariskit

Koska Finnish Minerals Group -konserni toimii euroalueella ja myynti tapahtuu pääasiassa USD-valuutassa, yhtiön liiketoimintaan liittyy valuuttariski.

Vuonna 2025 konsernin USD-määräinen myynti oli 627,7 miljoonaa USD ja tilikauden aikana erääntyneet USD-määräiset valuuttatermiinit yhteensä 314 miljoonaa USD. Suojausaste on siten ollut 50,0 %. Siten EUR/USD-kurssin 10 prosentin muutoksella olisi ollut vain 5,0 prosentin vaikutus liikevaihtoon.

Vuonna 2024 konsernin USD-määräinen myynti oli 574,4 miljoonaa USD, ja tilikauden aikana erääntyneet USD-määräiset valuuttatermiinit yhteensä 306 miljoonaa USD: Suojausaste on siten ollut 53,3 %. Siten EUR/USD-kurssin 10 prosentin muutoksella olisi ollut vain 4,7 prosentin vaikutus liikevaihtoon.

Suojauspolitiikan mukaisesti valuuttakurssimuutoksiin liittyvä lainojen uudelleenarvostusriski ei ole suojaustoimenpiteiden kohteena. Tilikaudella 2025 konsernin emoyhtiöllä oli yksi valuuttamääräinen laina 31,0 miljoonaa USD ja yksi valuuttamääräinen lainasaaminen 30,7 miljoonaa USD, nettopositio ei ole merkittävä. Tilikaudella toteutettiin Terrafamessa USD-määräinen korollinen ennakkomaksujärjestely.

Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu rahalaitoslainoista, joiden korko on sidottu muuttuvaan viitekorkoon. Konserni-taseessa oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa 485,8 miljoonaa (2024: 339,4 miljoonaa) euroa. Korollisten velkojen takaisinmaksuaika oli tilinpäätöshetkellä noin 2,6 vuotta. Tähän laskentaan on otettu mukaan kaikki velat, joille voidaan määritellä takaisinmaksuaika. Yhtiö ei toteuttanut erityisiä toimenpiteitä korkorisikiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Mahdolliset muutokset korkotasossa eivät olisi merkittävästi vaikuttaneet konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Yhden prosenttiyksikön kasvu viitekorossa olisi kasvattanut rahalaitoslainojen korkokustannuksia noin 5,5 miljoonaa euroa. Suojauspolitiikan mukaisesti lainojen uudelleenarvostusriski ei ole suojaustoimenpiteiden kohteena.

Luottoriski

Finnish Minerals Group -konsernin sisäisissä ohjeissa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan tuleva vuositason volyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus.

Tilikaudella 2025 on kirjattu 15 tuhannen euron luottotappio. Myyntisaamisten turvaamiseksi ei ole käytetty luottovakuutuksia.

Myyntisaamisten ikäjakautuma on eritelty liitetietojen kohdassa 1.17.

Pääoman hallinta

Konsernin oman pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella. Omavaraisuusaste 31.12.2025 oli 50,7 prosenttia (54,0 prosenttia).

Maksuvalmiusriski

Finnish Minerals Group -konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Velkasopimuksiin perustuva maturiteettijakautuma on seuraava:

1000 EUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	0–6 kk	6 kk – 1 v	1–2 v	Yli 2v
31.12.2025						
Korolliset velat	406 471	529 394	10 480	10 648	65 243	443 022
Ostovelat	66 194	66 194	66 194	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	34 918	40 713	4 872	4 872	7 930	23 040
Johdannaisvelat	23 530	23 530	6 915	11 604	5 011	0
Yhteensä	531 114	659 831	88 461	27 123	78 185	466 062

1000 EUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	0–6 kk	6 kk – 1 v	1–2 v	Yli 2v
31.12.2024						
Korolliset velat	301 515	348 107	10 333	7 393	14 685	315 697
Ostovelat	111 340	111 340	111 340	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	37 913	45 851	4 357	4 357	8 945	28 191
Johdannaisvelat	8 332	8 332	6 809	1 400	123	0
Yhteensä	459 100	513 630	132 839	13 150	23 752	343 888

Terrafame tiedotti 27.2.2025 sopineensa rahoitusjärjestelyistä yhtiön lähivuosien investointiohjelman rahoittamiseksi. Osana rahoituskokonaisuutta Terrafame sopi emoyhtiö Finnish Minerals Group Oy:n ja Trafiguran hallintoimien Galena-rahastojen kanssa 100 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä, joka koostuu 50 miljoonan euron osakslainasta ja 50 miljoonan euron oman pääoman ehtoisesta rahoitussitoumuksesta. Tämän lisäksi Terrafame sopi 50 miljoonan USD-määräisestä ennakkomaksujärjestelystä Trafiguran kanssa.

Samassa yhteydessä Terrafame on sopinut olemassa olevan 250 miljoonan euron pankkirahoituksen laina-ajan pidentämisestä vuodella, joulukuuhun 2028 asti. Uudistetun rahoituspaketin myötä johto arvioi yrityksen rahoituksen riittävän tarvittavien investointien läpiviemiseksi ja siten toiminnan jatkuvuuden takaamiseksi. Terrafamella on rahoitussopimuksessaan velkaantuneisuutta, maksuvalmiutta ja kannattavuutta mittaavat kovenantit.

Finnish Minerals Group Oy:lla oli tilinpäätöshetkellä pitkäaikaista pankkilainaa yhteensä 136,4 miljoonaa euroa, josta euromääräistä lainaa 110,0 miljoonaa euroa ja USD-määräistä lainaa 26,4 miljoonaa euroa (31,0 miljoonaa USD). 80 miljoonan euron valmiusluotosta oli nostettuna tilinpäätöshetkellä 45 miljoonaa euroa.

Markkinariski

Suojausten käyvän arvon laskenta perustuu markkinakursseihin ja noteerauksiin tilinpäätöspäivänä suojausportfolion mukaisesti. Johdannaisopimusten vastapuolet on hyväksytty Terrafamen suojauspolitiikan mukaisesti. Konsernin sisäiset saamiset ja velat yhdistetään transaktiotasolla kunkin vastapuolen kanssa ja kirjataan päivittäin transaktiokohtaisesti.

Suojausinstrumenttien merkitys yhtiön taloudelliseen asemaan ja seuraavan 12 kuukauden kannattavuuden ennustettavuuteen oli merkittävä 31.12.2025. Yhtiö oli suojautunut dollarin heikkenemistä vastaan noin 30 prosentin suojausasteella tulevasta ennustetusta dollarinettokassavirrastaan. Yhtiö oli suojautunut noin 40 prosentin suojausasteella nikkelin hinnan heikkenemistä vastaan ja noin 70 prosentin suojausasteella sinkin hinnan heikkenemistä vastaan tulevan vuoden sovittujen toimitusten osalta hyödyntäen johdannaisia. Lisäksi yhtiö oli suojannut suojauspolitiikkansa mukaisesti lähes kaiken jo toimitetuista ja aiemmin myynniksi raportoiduista nikkeli- ja sinkkitoimituksistaan, minkä vuoksi tilinpäätöshetken jälkeen tapahtuvalla markkinahintojen muutoksella ei ole juuri vaikutusta 2025 aikana toimitetuista nikkeli- ja sinkkieristä kirjattuun myyntituottoon.

1.24 Varaukset – ennallistamisvaraus

Taseen pitkäaikaiset varaukset liittyvät konsernin tuotantolaitosten ja kaivoksen ympäristö- ja ennallistamisvastuihin. Varaukset perustuvat arvioon tulevista vastuista.

Pitkäaikainen		
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Ennallistamisvaraus		
Tilikauden alussa	216 680	219 729
Lisäykset	0	0
Vähennykset	-16 631	-8 192
Diskonttauksen purkaminen	4 724	5 142
Tilikauden lopussa	204 772	216 680
Pitkäaikainen osuus yhteensä	204 772	216 680
Ennallistamisvarauksen arvioidut kustannukset		
Bioliuotusaltaiden ennallistaminen	107 827	114 097
Muut ennallistamistyöt	96 945	102 583
Arvioidut ennallistamiskustannukset yhteensä	204 772	216 680

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antoi 20.6.2022 päätöksen Terrafamen koko toimintaa koskevasta ympäristö- ja vesitalousluvasta eli niin sanotusta pääluvasta. Pääluvassa on määriteltä mm. koko toiminnan laajuus mukaan lukien lähivuosien uudet suunnitelmat, asetettu päästöraajat ja määrätty ympäristövakuus toiminnan lopettamisen varalta. Vuonna 2022 saatu lupapäätös nosti Terrafamen ympäristövakuuden 138 miljoonasta eurosta 324 miljoonaan euroon, mikä on kansainvälisestikin hyvin korkea luku. Terrafame jätti vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä muutoshakemuksen Vaasan hallinto-oikeudelle vakuuden laskentaperiaatteista. Terrafame teki ympäristövarauksen korottamisen jo vuoden 2021 tilinpäätöksessään ja varaus pysyi muuttumattomana Terrafamen vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Terrafamen tilinpäätöksessä 2023 varausta korotettiin 15,1 miljoonalla eurolla pääosin uusien sivukivikenttien käyttöönotosta johtuen.

Tilikaudella 2024 toteutettujen sulkemistöiden sekä tarkennettujen pinta-alaperusteisten sulkemis-kustannusten osittaisesti vaikutuksesta diskontattu varaus aleni kokonaisuutena 3 miljoonaa euroa. Varaus aleni 8,2 miljoonaa euroa ja diskonttauksen kauden aikainen purku kasvatti varausta 5,2 miljoonaa euroa tilikauden 2024 aikana.

Tilikaudella 2025 varaus aleni kokonaisuutena 11,9 miljoonaa euroa. Varaus aleni 16,6 miljoonaa euroa ja diskonttauksen kauden aikainen purku kasvatti varausta 4,7 miljoonaa euroa. Konsernin tulokseen vaikutus tilikaudella 2025 on -4,7 miljoonaa euroa. Varauksen arvo konsernitaseessa 31.12.2025 oli 204,8 (216,7) miljoonaa euroa.

Terrafame on varautunut sulkemistoimenpiteiden aiheuttamiin kustannuksiin taseeseen sisältyvällä ympäristövarauksella, joka päivitetään vuosittain. Tilikaudella 2024 yhtiölle oli alkanut kertyä tietoa tehtyjen ennallistamistöiden toteutuneesta kustannustasosta. Tämän kertyneen tiedon pohjalta yhtiö tarkensi arviotaan tilikaudella kirjatun ympäristövarauksen pinta-alaperusteisista sulkemiskustannuksista, jotka tilikausina 2021–2023 pohjautuivat ympäristöluvista määrättyihin vakuusarvoihin. Vakuusvaatimuksessa olevia yleisiä kustannuksia ja yksikkökustannukseen lisättyä arvonlisäveroa ei ole sisällytetty ympäristövaraukseen, sillä nämä kulut eivät jää Terrafamen kannettavaksi yhtiön toteuttaessa sulkemisvelvoitteensa.

Terrafame tiedotti 27.1.2025, että se on hakenut valituslupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta (KHO) Vaasan hallinto-oikeuden joulukuussa 2024 antamiin päätöksiin liittyen. Lisäksi Terrafame pyytää KHO:ta tekemään välipäätöksen liittyen keskeisiin toiminnan rajoituksiin. KHO antoi asiassa välipäätöksen kesäkuussa 2025 ja lopullisen päätöksen helmikuussa 2026. KHO ei muuttanut vakuuksia koskevia lupamääräyksiä.

Kesäkuussa 2025 Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) antoi kaksi lupapäätöstä Terrafamen sivukivialueiden KL1 ja KL2 sulkemisrakenteista. Yhtiö on jo aloittanut käytöstä poistuvien tuotanto- ja jätealueiden sulkemisen aktiivisen tuotantotoiminnan ohella ja jättänyt PSAVI:lle kokonaisvaltaisen sulkemissuunnitelman vuoden 2024 lopussa. Lupapäätöksissään PSAVI hyväksyi pääosin Terrafamen esittämät sulkemisrakenteet, lukuun ottamatta tiivisrakenteen yläpuolista suoja- ja kasvukerrosta, jonka paksuutta PSAVI kasvatti. Lisäksi PSAVI antoi lupapäätöksen, jolla se salli kaivoksen alueella olevien vanhojen vesienkäsittelysakkojen sijoittamisen olemassa olevalle paikalleen geotuubeihin.

1.25 Korolliset velat

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta – rahoituslaina	384 426	236 515
Saadut ennakot	44 447	0
Muut velat	22 046	0
Vuokrasopimusvelka	27 119	31 550
Yhteensä	478 037	268 065
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta – rahoituslaina	0	65 000
Vuokrasopimusvelka	7 799	6 363
Yhteensä	7 799	71 363

Terrafamella on 250 miljoonan vakuudeton euron lainajärjestely, joka erääntyy joulukuussa 2028. Kyseinen lainajärjestely sisältää 100 miljoonan euron kertalyhenteisen lainan sekä 150 miljoonan euron valmiusluotto-limiitin. Nämä lainajärjestelyt olivat lähes täysin käytössä tilikauden päättymishetkellä. Tämän lisäksi Finnish Minerals Group Oy:lla oli tilikauden päättyessä 136,4 miljoonaa euroa pitkäaikaista lainaa. Tämä sisältää sekä valmiusluottolimiitin 80 miljoonaa euroa että kertaluonteisia pitkäaikaisia lainoja 91,4 miljoonaa euroa. Yksi näistä pitkäaikaisista lainoista on USD-määräinen 31,0 miljoonaa (26,4 miljoonaa euroa kurssattuna tilinpäätöshetken kursilla).

Pitkäaikaisilla lainoilla on rahoitettu sekä ensisijaisesti Terrafamen tarvitsemaa investointiohjelmaa että toissijaisesti Finnish Minerals Groupin omistukseen siirtyneen IONCORin liiketoimintasuunnitelmaa. Valmiusluottolimiittejä käytetään käyttöpääomatarpeisiin ja yleisiin rahoitustarpeisiin. Tilinpäätöshetkellä valmiusluotosta on vapaana 35 miljoonaa.Tilikaudella 2025 Trafiguran kanssa toteutettu 50 miljoonan USD myynnin ennakkomaksujärjestely on esitetty saaduissa ennakoissa. Tämän ennakkomaksujärjestelyn takaisinmaksu päättyy kesäkuussa 2030. Kuukausittain maksettava SOFRiin sidottu korko lyhennetään toimituslaskutuksen yhteydessä. Rahavirtalaskelmalla erä on huomioitu liiketoiminnan rahavirrassa ja kyseiseen järjestelyyn liittyvät korkokulut on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Lisäksi konsernitilinpäätöksen muissa veloissa on esitetty Terrafamen Trafiguralta saama 22 miljoonan euron osakslaina, jonka korko on sidottu EURIBORiin ja se päämitetaan vuosittain. Osakslaina maksetaan maksuohjelman mukaisesti takaisin kuudessa kuukausierässä 22.11.2029 mennessä.

Kaikkien lainojen keskimääräinen maturiteetti on 2,5 vuotta.

1.26 Ostovelat ja muut velat

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	77	119
Ostovelat	66 194	111 340
Siirtovelat	35 436	33 909
Muut velat	1 581	1 626
Yhteensä	103 289	146 995
1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa		
USD	7 148	18 770
GBP	0	31
SEK	0	2 547
AUD	10	0
EUR	96 131	125 647
Yhteensä	103 289	146 995

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

31.12.2025	Kirjanpitoarvo			Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
1000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Suojaus- laskennassa olevat					
Rahoitusvarat								
Lainasaamiset	96 463			96 463	96 463			
Johdannaiset			4 432	4 432	4 432		4 432	
Myyntisaamiset	52 968			52 968	52 968			
Rahavarat	104 436			104 436	104 436			
Yhteensä	253 867	0	4 432	258 299	258 299			
Rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	384 426			384 426	384 426			
Muut velat	22 046			22 046	22 046			
Saadut ennakot	44 447			44 447	44 447			
Vuokrasopimusvelat	34 918			34 918	34 918			
Ostovelat	66 194			66 194	66 194			
Johdannaiset			23 530	23 530	23 530		23 530	
Yhteensä	552 031	0	23 530	575 561	575 561			

31.12.2024	Kirjanpitoarvo			Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
1000 EUR	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Suojaus- laskennassa olevat					
Rahoitusvarat								
Johdannaiset			46 691	46 691	46 691		46 691	
Myyntisaamiset	73 266			73 266	73 266			
Rahavarat	52 301			52 301	52 301			
Yhteensä	125 566	0	46 691	172 257	172 257			
Rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	301 515			301 515	301 515			
Vuokrasopimusvelat	37 913			37 913	37 913			
Ostovelat	111 340			111 340	111 340			
Johdannaiset			8 332	8 332	8 332		8 332	
Yhteensä	450 768	0	8 332	459 100	459 100			

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla. Konserni on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä pääasiassa Bloombergin arvostuksia ja tarkistanut, että saadut hinnat edustavat todellisia ja usein tapahtuvia markkinatransaktiohintoja kyseisille instrumenteille.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

1.27 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

1000 EUR	2025	2024
Oikaisut liiketulokseen		
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-2 224	-651
Rahoitustuotot ja -kulut	33 415	28 023
Arvonalentumiset osakkuusyhtiösijoituksista	69 824	
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1 357	-1 613
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4 880	1 699
Ennakkomaksu myyntisopimuksesta	50 000	0
Muut oikaisut	-5 785	0
Yhteensä	148 753	27 458

Tilikauden 2025 aikana Terrafame Oy toteutti Trafiguran kanssa sovitun myyntisopimuksen ennakkomaksu-järjestelyn, jota lyhennetään toimituksia vastaavasti tulevina vuosina. Myös kuukausittain maksettavat korot lyhennetään toimituslaskutuksen yhteydessä. Myyntisopimuksen ennakkomaksusta on lisätietoja Korollisten velkojen liitetiedon kohdalla 1.25. Muissa oikaisuisa on käyttöomaisuuden myynnin oikaisu investointien rahavirtaan.

Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

	1.1.2025	Rahavirtavaikutteiset	Ei-rahavirtavaikutteiset			31.12.2025
1000 EUR			Valuuttakurssin vaikutus	Siirrot	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset velat	236 515	219 436	-5 553	0	521	450 918
Lyhytaikaiset velat	65 000	-65 000	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat						
– pitkäaikaiset	31 550	0	0	-7 444	3 013	27 119
– lyhytaikaiset	6 363	-6 705	0	7 444	697	7 799
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	339 427	147 731	-5 553	0	4 231	485 836

1000 EUR	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista
Nettovelat 1.1.2024	37 484	110 724	3 878	1 600	153 686
Rahavirrat		-115 581		-5 273	-120 855
Hankinta-ajankohta	199 259	70 000	33 112		302 371
Kurssimuutokset					0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-228	-143	-5 440	10 036	4 225
Nettovelat 31.12.2024	236 515	65 000	31 550	6 363	339 427

1000 EUR	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista
Nettovelat 1.1.2025	236 515	65 000	31 550	6 363	339 427
Rahavirrat	-5 000	-65 000	0	-6 705	-76 705
Hankinta-ajankohta	224 436	0	3 013	0	227 449
Kurssimuutokset	-5 553				-5 553
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	521	0	-7 444	8 141	1 218
Nettovelat 31.12.2025	450 918	0	27 119	7 799	485 836

1.28 Lähipiiritapahtumat

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Liiketoimet lähipiirin kanssa		
Tavaroiden ja palveluiden liikevaihto		
Osakkuusyhtiöt	70	37
Tavaroiden ja palveluiden ostot		
Muut lähipiiriin kuuluvat yhteisöt	46 819	47 903
Ostovelat		
Muut lähipiiriin kuuluvat yhteisöt	5 093	4 635
Lainat, annetut		
Osakkuusyhtiöt	35 834	459
Muut lähipiiriin kuuluvat yhteisöt	35 000	0
Yhteensä	70 834	459
1000 EUR	2025	2024
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 497	3 217
Irtisanominen yhteydessä suoritettut etuudet	0	0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	176	0
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	3 673	3 217

Finnish Minerals Group -konsernin keskeisiä lähipiiriyhteisöjä ovat konsernin emoyhtiön ainoa osakkeenomistaja Suomen valtio, osakkuusyhtiöt Keliber Oy ja Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy tytäryhtiöineen sekä Easpring Finland New Materials Oy. Terrafame Oy:n keskeisiä lähipiiriyhteisöjä ovat Finnish Minerals Group Oy, Suomen valtio, Galena Private Equity Resources Investment 3 L.P, Galena Private Equity Resources Investment 4 L.P., Galena Private Equity Resources Fund L.P. ja Galena Private Equity Resources Co-investment 2 L.P. sekä Trafigura-konserni. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, johtoryhmän jäsenet ja Terrafamen kaupallisista sopimuksista vastuulliset henkilöt sekä tässä tarkoitettujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa heillä tai heidän läheisillä perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Finnish Minerals Group Oy:n lähipiiriä ovat myös yhteisöt, joissa Suomen valtio käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa. Finnish Minerals Group Oy on soveltanut helpotusta, minkä perusteella se raportoi ainoastaan merkittävät liiketoimet valtioon sidoksissa olevien yritysten kanssa.

Tilikauden 2025 aikana konserni on tehnyt 24,7 miljoonan euron sijoituksen Easpring Finland New Materials Oy:ön ja 0,2 miljoonan lisäsijoituksen Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy:ön. Lisäksi konserni on antanut Easpring Finland New Materials Oy:lle pääomalainaa 35,4 miljoonaa euroa ja IONCOR Oy:lle 35,0 miljoonan euron lainan.

Palkat ja palkkiot

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiö		
Toimitusjohtaja	263	245
Hallituksen jäsenet		
Teija Kankaanpää	0	8
Ilpo Korhonen	34	33
Antti Kumm	0	13
Jan Lång	50	35
Olavi Huhtala	34	34
Riku Kytömäki	34	20
Ilona Lundström	31	17
Eeva Ruokonen	0	9
Minna Smedsten	38	15
Taru Uotila	34	23
Pauli Anttila	0	10
Jukka Ohtola	34	28
Emoyhtiön hallituspalkkiot yhteensä	289	244
Tytäryhtiö Terrafame		
Antti Koulumies	132	
Seppo Voutilainen	278	278
Joni Lukkaroinen	176	267
Toimitusjohtaja yhteensä	585	545
Hallituksen jäsenet		
Lauri Ratia	20	84
Jesus Fernandez	10	45
Julian Sanchez	47	47
Matti Hietanen	52	48
Riitta Mynttinen	11	48
Tuomo Mäkelä	0	9
Peter Schuhmacher	44	35
Markku Teräsvasara	51	0
Markus Mannström	31	0
Patrick Burke	34	0
Jyrki Vainionpää	47	48
Tytäryhtiö Terrafamen hallituspalkkiot yhteensä	346	365
Palkat ja palkkiot yhteensä	1 483	1 399

Tilikauden 2025 sekä 2024 päättyessä Finnish Minerals Group Oy:n tai Terrafame Oy:n hallituksen jäsenet ja johto sekä heidän lähipiirinsä eivät omistaneet yhtiön osakkeita. Kaikki liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välillä ovat tapahtuneet markkinaehtoisesti. Avainhenkilöiden eläketurva määräytyy lakisääteisen eläketurvan perusteella. Johdolla ei ole optio- tai muita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä.

1.29 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

Yritys	Kotimaa	2025		2024	
		Omistususuus (%)	Osuus äänivallasta (%)	Omistususuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Finnish Minerals Group Oy – emoyhtiö	Suomi				
Terrafame Oy	Suomi	56,2% *)	56,2% *)	56,1 %	56,1 %
Terrafame Alueverkko Oy	Suomi	56,2% *)	56,2% *)	56,1 %	56,1 %
Finnish Battery Chemicals Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Finnish Battery Chemicals pCAM Oy **)	Suomi	100,0 %	100,0 %	30,0 %	30,0 %
Sokli Holding Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Sokli Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

*) omistususuus sisältää 23.1.2026 rekisteröidyt osakkeet. Omistususuus ennen rekisteröintiä oli 56,1 %.

**) Finnish Battery Chemicals pCAM Oy oli osakkuusyhtiö vuonna 2024. Yhtiöstä tuli tytäryhtiö tilikauden 2025 aikana.

1.30 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tammikuussa 2026 Finnish Minerals Group Oy:stä tuli Valmet Automotiven tytäryhtiönä toimineen, akku-ratkaisuja suunnittelevan ja valmistavan IONCOR Oy:n enemmistöomistaja 70 prosentin omistususuudella. FMG antoi IONCORille syyskuussa 2025 35 miljoonan euron lainan. Yhtiön palveluksessa on yhteensä noin tuhat ammattilaista Suomessa ja Saksassa. IONCORin liikevaihto vuonna 2025 oli noin 189 miljoonaa euroa.

Sokli Oy jätti 15.1.2026 Euroopan komissiolle hakemuksen, jolla yhtiö hakee EU:n kriittisten raaka-aineiden asetuksen (CRMA, Critical Raw Materials Act) mukaista strategista asemaa Savukoskella sijaitsevalle kaivos-hankkeelle. Päätöstä hakemukseen odotetaan vuoden 2026 aikana.

Helmikuussa 2026 Suomen valtio ilmoitti pääomittavansa FMG:tä EUR 65 miljoonalla Soklin esiselvitys-vaiheen toteuttamiseksi vuosina 2026–2028. Sokli Oy:lle nimitettiin hallitus, joka aloitti työnsä maaliskuussa 2026. Hallitukseen kuuluvat Kari Vyyhtinen (puheenjohtaja), Jani Kiuru (varapuheenjohtaja), Juhani Itkonen, Jukka Jokela, Teija Kankaanpää ja Jarmo Santala.

KHO antoi 12.2.2026 lopulliset päätöksensä liittyen Terrafamen päälupa- ja sivukivialueeseen KL1. KHO hyväksyi yhtiön hakemat vuosittaiset louhinta- ja sivukivilouhintamäärät sekä sekundääriliuotusalueen rakentamissuunnitelman. KHO hyväksyi sivukivialueen KL1 rakentamisen lukuun ottamatta lohkoja 1 ja 4, ja kumosi VHO:n määräämän kaksoispohjarakenteen, mutta edellytti rakenteen vahvistamista.

27.2.2026 Terrafame ilmoitti aloittavansa koko työvoimaa koskevat muutosneuvottelut. Työvoiman vähennys-tarve olisi yhteensä enintään 120 henkilötyövuotta.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	2025	2024
Liikevaihto	2.1	2 338	2 388
Bruttokate		2 338	2 388
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	50	230
Hallinnon kulut	2.4	-7 993	-5 710
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.5	-979	-1 250
Liikevoitto (tappio)		-6 584	-4 342
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6		
Muut korko- ja rahoitustuotot		17 117	4 671
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset		-78 601	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-6 905	-959
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-68 389	3 712
Tulos ennen veroja		-74 972	-630
Tuloverot		0	0
Tilikauden voitto (tappio)		-74 972	-630

Emoyhtiön tase

1000 EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.7		
Kehittämismenot		498	597
Sijoitukset			
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä	2.8	552 156	537 481
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	2.9	0	78 601
Pysyvät vastaavat yhteensä		552 655	616 680
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.10	188 659	37 501
Lainasaamiset	2.10	61 110	0
Lyhytaikaiset saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset	2.11	1 483	67 000
Rahat ja pankkisaamiset	2.12	64 596	9 880
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		315 848	114 381
VASTAAVAA YHTEENSÄ		868 502	731 060
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.13	2 258	2 257
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		836 151	696 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-34 118	-33 487
Tilikauden voitto (tappio)		-74 972	-630
Oma pääoma yhteensä		729 318	664 290
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset velat	2.14	136 383	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		136 383	0
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset velat	2.15	2 801	66 770
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 801	66 770
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		868 502	731 060

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1000 EUR	Liite	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (tappio)		-74 972	-630
Oikaisut liikutukseen		68 766	-3 468
Käyttöpääoman muutos		491	-398
Maksetut korot		-3 060	-1 203
Saadut korot		7 325	3 230
Liiketoiminnan nettorahavirta		-1 451	-2 470
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-278	-404
Myönnetty lainat		-135 872	-65 000
Investoinnit muihin sijoituksiin		-70 247	-14 600
Lainasaamisten takaisinmaksut		65 000	58 000
Investoinnit tytäryhtiöihin		-14 675	0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		0	0
Investointien nettorahavirta		-156 072	-22 004
Rahoituksen rahavirta			
Lisäys SVOP rahastoon		140 000	30 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot		142 258	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-70 000	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		0	70 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0	-75 000
Rahoituksen nettorahavirta		212 258	25 000
Valuuttakurssimuutosten vaikutus ulkomaanrahan määräisiin rahavaroihin		-18	0
Rahavarojen muutos		54 735	526
Rahavarat tilikauden alussa		9 880	9 353
Rahavarat tilikauden lopussa		64 596	9 880

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Yhtiö on laatinut tilinpäätöksen Suomen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konserni-tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot ilmoitetaan taulukoissa tuhansina euroina sekä niihin liittyvissä teksteissä ja toimintakertomuksessa miljoonina euroina yhden desimaalin tarkkuudella. Suluissa ilmoitetut vertailuluvut ovat tilikauden 2024 lukuja. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty yleisen pyöristyssäännön mukaisesti, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin esitetty summaluku. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Vertailuvuoden tiedot on tarvittaessa oikaistu yhteneväisiksi raportointivuoden tietojen kanssa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotot emoyhtiön konserniyhtiöille suorittamista palveluista. Tuotot kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot käsitellään vuosikuluina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Akkuliiketoiminnan ja -teknologian kehitykseen liittyvät kehittämismenot on aktivoitu taseeseen, mikäli niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Aktivoidut kehittämismenot poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Eläkemenojen jaksotus

Eläkekulut kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Saamiset

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Saamisiin liittyvä takaisinmaksukyky arvioidaan tilinpäätöspäivänä, ja mikäli on todennäköistä, ettei saamista saada takaisin täysimääräisesti, kirjataan arvonalentuminen tulosvaikutteisesti. Valuuttamääräiset saamiset arvostetaan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin ja niistä syntyvät kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Pysyvät vastaavat

Tytäryhtiöosakkeet ja osakkuusyhtiöosakkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa. Mikäli osakkeiden tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi vielä poistamatonta hankintahintaa pienempi, kirjataan erotus arvonalennuksena kuluksi.

Laskennalliset verot

Verotuksen ja tilinpäätöksen välisistä väliaikaisista eroista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista tai velkaa, vaan ne on esitetty liitetiedoissa. Merkittävin väliaikainen ero on tilikaudelta vahvistettava tappio.

2 Emoyhtiön liitetiedot

2.1 Liikevaihto

1000 EUR	2025	2024
Myynti saman konsernin yrityksille	2 044	2 351
Myynti muille	294	37
Yhteensä	2 338	2 388

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2025	2024
Saadut avustukset	50	229
Muut tuotot	0	1
Yhteensä	50	230

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

1000 EUR	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat	3 999	3 599
Eläkekulut	637	604
Muut henkilöstösivukulut	148	66
Yhteensä	4 784	4 269
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	37	37

2.4 Hallinnon kulut

1000 EUR	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat	3 725	3 288
Eläkekulut	594	552
Muut henkilöstösivukulut	138	60
Yhteensä	4 456	3 900
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	80	38
Todistukset ja lausunnot	7	58
Veroneuvonta	34	17
Muut palvelut	152	24
Yhteensä	274	137
Matkakulut	208	269
Vuokrat	197	172
Muut laki- ja konsultointipalvelut	1 717	424
Muut hallintokulut, konserni	1	15
Muut hallintokulut	1 140	793
Hallinnon kulut yhteensä	7 993	5 710
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	551	461

2.5 Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut

1000 EUR	2025	2024
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut	979	1 250

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2025	2024
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	10 212	4 459
Muilta yrityksiltä	6 906	212
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-78 601	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	-6 905	-959
Yhteensä	-68 389	3 712

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista käsittää tilikaudelle 2025 kirjatun Keliberin 78,6 miljoonan arvonalentumisen.

2.7 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämismenot
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	597
Hankintameno 1.1.2025	962
Lisäykset	278
Aktivoitu tilikaudella	
Hankintameno 31.12.2025	1 240
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2025	364
Tilikauden poistot	79
Arvonalentumiset	298
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2025	741
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	498

2.8 Investoinnit tytäryrityksiin

1000 EUR	Konserniyritysten osakkeet
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	537 481
Hankintameno 1.1.2025	537 481
Lisäykset	14 675
Hankintameno 31.12.2025	552 156
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	552 156

Konserniyritykset

Emoyhtiön omistusosuus	31.12.2025	31.12.2024
Terrafame Oy, Sotkamo, Suomi	56,2 %	56,1 %
Finnish Battery Chemicals Oy, Helsinki, Suomi	100,0 %	100,0 %
Sokli Holding Oy, Savukoski, Suomi	100,0 %	100,0 %

2.9 Sijoitukset osakkuusyrityksiin

1000 EUR	Osuudet osakkuusyhtiöissä
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	78 601
Hankintameno 1.1.2025	78 601
Lisäykset	0
Hankintameno 31.12.2025	78 601
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2025	0
Arvonalentumiset	-78 601
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2025	-78 601
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0

Keliber-investoinnin osalta tehtiin merkittävä 78,6 miljoonan euron arvonalentumiskirjaus liittyen pääosin litiumin maailmanmarkkinahinnan ennusteiden muutokseen. Hanketta on tarkoitus jatkaa, mutta aiemmin tehtyjen sijoitusten kirjanpitoarvo on varovaisuusperiaatteiden mukaisesti kirjattu alas.

31.12.2025	Yhtiön omistusosuus	Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %	B-sarjan osakkeet	822 863	0

2.10 Pitkäaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	188 659	37 501
Lainasaamiset	61 110	0
Saamiset yhteensä	249 769	37 501

2.11 Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	963	66 511
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä	88	12
Myyntisaamiset	0	2
Vuokravakuudet	38	38
ALV-saaminen	101	0
Verotilisaaminen	0	14
Siirtosaamiset	293	423
Yhteensä	1 483	67 000

2.12 Rahat ja pankkisaamiset

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Käteinen raha ja pankkitilit	64 596	9 880

2.13 Oma pääoma

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	2 258	2 258
Osakepääoma 31.12.	2 258	2 258
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 258	2 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	696 151	666 151
Lisäykset	140 000	30 000
Sijoitetun vapaan oman pääöoman rahasto 31.12.	836 151	696 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	–34 118	–33 487
Tilikauden voitto (tappio)	–74 972	–630
Vapaa oma pääöma yhteensä	727 060	662 034
Oma pääöma yhteensä	729 318	664 290
Laskelma jakokelpoisista varoista		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	836 151	696 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	–34 118	–33 487
Tilikauden voitto (tappio)	–74 972	–630
Aktivoidut kehittämismenot	–498	–597
Jakokelpoiset varat yhteensä	726 562	661 435

2.14 Pitkäaikainen vieras pääöma

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	136 383	0
Yhteensä	136 383	0

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä pitkäaikaista lainaa 136,4 miljoonaa euroa, josta euromääräistä lainaa oli yhteensä 110,0 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on lisäksi yksi 31,0 miljoonan USD-määräinen laina (26,4 miljoonaa euroa kurssattuna tilinpäätöshetken kurssilla). Kaikkien lainojen keskimääräinen maturiteetti on 2,3 vuotta. Lainasaamiset koostuvat pääösin sijoituksista portfolioyhtiöihin.

2.15 Lyhytaikainen vieras pääöma

1000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	0	65 000
Saadut ennakot	77	104
Ostovelat	170	186
Velat saman konsernin yrityksille	0	18
Muut velat (ennakonpidätys- ja sotuvelka)	105	102
Arvonlisäverovelka	167	36
Siirtovelat (palkat sosiaalikuluneen)	653	612
Siirtovelat (muut siirtovelat)	1 629	712
Yhteensä	2 801	66 770

2.16 Muut liitetiedot

Vastuusitoumukset ja muut vastuut	31.12.2025	31.12.2024
Vuokra- ja leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Yhden vuoden kuluessa	204	168
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	43	46
Yhteensä	247	214

Ympäristö- ja kaivoslupien mukaiset vakuudet	31.12.2025	31.12.2024
Edunsaaja	Vakuuden muoto	
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2024, KaivNro: 2019	Pankkitakaus	8080

Yhtiön vahvistetut tappiot verovuosilta 2015–2024 ovat yhteensä noin 33,8 miljoonaa euroa, josta kirjaamaton laskennallinen verosaaminen on noin 6,8 miljoonaa euroa. Vahvistettuja tappioita hyödynnetään arviolta noin 3,6 miljoonaa euroa verovuonna 2025, verotappioiden määrä on tämän jälkeen yhteensä noin 30,2 miljoonaa euroa, josta kirjaamaton laskennallinen verosaaminen on 6,0 miljoonaa euroa.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä, 20. maaliskuuta 2026

Jan Lång
hallituksen puheenjohtaja

Olavi Huhtala

Ilpo Korhonen

Riku Kytömäki

Ilona Lundström

Jukka Ohtola

Minna Smedsten

Taru Uotila

Matti Hietanen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 20. maaliskuuta 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Toni Aaltonen
KHT

FINNISH MINERALS GROUP

Finnish Minerals Group
Keskuskatu 5 B, 8. krs
00100 Helsinki
www.mineralsgroup.fi